

Saarbrücker Handbuch der Betriebswirtschaftlichen Beratung

Herausgegeben von
Professor Dr. Karlheinz Küting

Bearbeitet von

Professor Dr. Hartmut Bieg, Saarbrücken
vBP/StB Dr. Wilfried Dann, Saarbrücken
WP/StB Professor Dr. Fritz Eggesiecker, Köln
vBP/StB Dipl.-Kfm. Michael Gersdorf, Groß-Grönau
Dr. Christopher Hossfeld, Paris
Dr. Rainer Husmann, Nürnberg
StB Dr. Bernd Keller, Nürnberg
Dr. Bettina Keller, Nürnberg
Dr. Harald Kessler, Saarbrücken
StB Dr. Helmut Klaas, Köln
Professor Dr. Karlheinz Küting, Saarbrücken
Professor Dr. Heinz Kußmaul, Saarbrücken
Dr. Peter Lorson, Saarbrücken
vBP/StB Dr. Hans Ott, Köln
Professor Dr. Volker H. Peemöller, Nürnberg
Professor Dr. Dr. h.c. August-Wilhelm Scheer, Saarbrücken
StB Professor Dr. Dieter Schneeloch, Hagen
Dr. Marcus Schweitzer, Saarbrücken
Dipl.-Kfm. Michael Strickmann, Saarbrücken
WP/StB Dr. Horst Vinken, Duisburg
WP/StB/RA Professor Dr. Claus-Peter Weber, Frankfurt
Professor Dr. Dr. h.c. muH. Günter Wöhe, Saarbrücken
WP/StB Dr. Siegfried Zitzelsberger, München

j.

2. Auflage

Verlag Neue Wirtschafts-Briefe
Herne/Berlin

Inhaltsverzeichnis	Seite	Rn.
Vorwort.....	V	
Autoren	Verzeichnis.....	VII
Inhaltsüberblick	VIII	
Abkürzungen	Verzeichnis.....	XIV
I. Kapitel:		
Beratungsaufgaben - Gegenwärtige Schwerpunkte und Zukunftstrends.....	1	
A. Der Steuerberaterberuf im Wandel.....	1	
I. Das gewachsene Berufsbild.....	2	1
II. Entwicklungslinien der Steuerberatung.....	5	12
III. Fazit.....	12	36
B. Beratungsaufgaben der Wirtschaftsprüfer.....	13	
I. Die Beratungsaufgaben im Tätigkeitsfeld des Wirtschaftsprüfers.	14	101
II. Rechtliche Grenzen einer Unternehmensberatung durch den Wirtschaftsprüfer.....	15	104
III. Die Tätigkeit des Wirtschaftsprüfers in den einzelnen Beratungsfeldern.....	16	107
IV. Beratung aus einer Hand.....	22	129
C. Arbeitsfelder für vereidigte Buchprüfer.....	23	
I. Der Beruf des vereidigten Buchprüfers.....	24	201
II. Das Dienstleistungsangebot des vereidigten Buchprüfers.	25	205
III. Das Anforderungsprofil des vereidigten Buchprüfers.	26	210
IV. Schwerpunkte der Betriebswirtschaftlichen Beratung durch den vereidigten Buchprüfer.....	27	213
V. Unterstützung der Betriebswirtschaftlichen Beratung der vereidigten Buchprüfer durch den BvB.....	34	237
2. Kapitel:		
Kernbereiche der Unternehmensführung.....	35	
A. Finanzierungsentscheidungen.....	35	
I. Grundlagen.....	39	1
II. Die Finanzierungsinstrumente.....	57	74
B. Investitionsrechnung.....	147	
I. Grundlagen der Investition und Investitionsrechnung.....	151	401
II. Statische Verfahren der Investitionsrechnung.....	164	445
III. Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung.....	178	495
IV. Einbeziehung steuerlicher Wirkungen in die Investitionsrechnung....	219	621
V. Anwendung der wichtigsten Investitionsrechnungsverfahren in der Praxis.....	229	645
		IX

	Seite	Rn.
C. Kostenrechnung	233	
I. Grundlagen der Kostenrechnung.....	237	801
II. Ausgestaltung von Kostenrechnungssystemen und Kostenrechnungsteilgebieten.....	253	862
III. Ausgewählte Kostenrechnungsmodule für spezielle Rechnungsziele	340	1068
D. Controlling/Planung	375	
I. Grundlagen.....	378	1201
II. Strategisches Controlling.....	388	1230
III. Operatives Controlling.....	395	1250
E. Interne Revision	429	
I. Grundlagen der Internen Revision.....	432	1401
II. Prüfungsprozeß der Internen Revision.....	450	1448
III. Ausgewählte Prüfungsgebiete der Internen Revision.....	470	1499
IV. Diskussion ausgewählter Sondergebiete der Internen Revision.....	493	1570
F. Bilanzanalyse	503	
I. Inhaltsbestimmung und Aufgabe der Bilanzanalyse.....	506	1701
II. Kennzahlenorientierte Bilanzanalyse.....	507	1708
III. Neuere Ansätze der Bilanzanalyse.....	560	1887
G. Bilanzpolitik	581	
I. Grundlagen.....	584	2001
II. Bilanzpolitik aus interner und externer Sicht.....	585	2006
III. Ziele.....	587	2011
IV. Instrumente der Bilanzpolitik.....	591	2029
V. Grenzen der Bilanzpolitik.....	597	2045
VI. Die Bilanzanalyse als Ausgangspunkt der Bilanzpolitik.....	600	2057
VII. Ableitung einer bilanzpolitischen Strategie.....	602	2063
VIII. Darstellung bilanzpolitischer Möglichkeiten an ausgewählten Bilanzposten.....	604	2074
IX. Besonderheiten der Bilanzpolitik im Konzernabschluß.....	656	2262
H. Konzernrechnungslegung und Konzernbilanzpolitik	661	
I. Einführung.....	666	2401
II. Grundlagen.....	667	2406
III. Verpflichtung zur Konzernrechnungslegung.....	670	2415
IV. Abgrenzung des Konsolidierungskreises.....	684	2448
V. Prozeß der konsolidierten Rechnungslegung.....	695	2481
VI. Aufstellung der Jahresabschlüsse II.....	697	2485
VII. Konsolidierungsgrundsätze.....	717	2530
VIII. Konsolidierung.....	723	2553
IX. Steuerabgrenzung im Konzernabschluß.....	828	2775
X. Konzernanhang und Konzernlagebericht.....	838	2801

	Seite	Rn.
I. Informationstechnische Grundlagen der Betriebswirtschaftlichen Beratung	859	
I. Bedeutung der Informationstechnik für die Betriebswirtschaftliche Beratung.....	861	3001
II. Geschäftsprozeßorganisation.....	863	3007
III. Software für die Betriebswirtschaftliche Beratung.....	891	3083
3. Kapitel:		
Steuernahe Betriebswirtschaft	905	
A. Rechtsformwahl	905	
I. Einführung, Problemstellung und Vorentscheidung.....	910	1
II. Auswahlkriterien nichtsteuerlicher Art.....	912	9
III. Methodisches Vorgehen bei Wahl der Rechtsform.....	935	74
IV. Steuerlicher Vorteilsvergleich eines Personenunternehmens mit einer Kapitalgesellschaft unter Einbeziehung nichtsteuerlicher Aspekte.....	951	" 118
V. Zur steuerlichen Vorteilhaftigkeit von Mischformen unter Einbeziehung nichtsteuerlicher Aspekte.....	969	167
VI. Zusammenfassende Würdigung der Rechtsformen.....	982	210
B. Unternehmensbewertung	985	
I. Grundlagen der Unternehmensbewertung.....	988	301
II. Prozeß der Unternehmensbewertung.....	995	322
III. Wertansätze und Bewertungsverfahren.....	1008	365
IV. Fallbeispiel zur Ermittlung eines Unternehmenswertes.....	1033	439
C. Unternehmenskauf	1061	
I. Einführung.....	1063	601
II. Begriff und Motive des Unternehmenskaufs.....	1064	604
III. Steuerliche Grundüberlegungen.....	1066	613
D. Umwandlung: Verschmelzung - Spaltung - Form Wechsel	1093	
I. Neufassung des Umwandlungsrechts.....	1096	801
II. Zivilrechtliche Umwandlungsmöglichkeiten.....	1096	804
III. Umwandlungsgesetz.....	1098	810
IV. Verschmelzung.....	1103	831
V. Spaltung.....	1117	882
VI. Formwechsel.....	1128	929
VII. Zusammenfassung.....	1134	953
E. Unternehmensnachfolge	1137	
I. Grundprobleme der Unternehmensnachfolge.....	1140	1101
II. Phasen der Unternehmensnachfolge.....	1156	1 172
III. Formen der Unternehmensnachfolge/Unternehmensübergabe.	1162	1199

Inhaltsverzeichnis

	Seite	Rn.
F. Treuhandverhältnisse in rechtlicher und wirtschaftlicher Sicht.	1183	
I. Begriff und Zielsetzungen der Treuhandenschaft	1186	1401
II. Rechenschaftslegung über Treuhandverhältnisse.....	1192	1420
III. Behandlung von Treuhandverhältnissen im Steuerrecht.....	1202	1446
4. Kapitel: Auftragsverhältnis und Honorarabrechnung.....	1211	
A. Überblick	1214	1
I. Auftrags Verhältnis.....	1214	1
II. Honorarabrechnung.....	1215	6
III. Vorschau.....	1215	8
B. Strategische Vorüberlegungen	1216	12
I. Ausgangsverhältnis zum Mandanten.....	1216	13
II. Was wird angeboten?.....	1217	15
III. Wer wird der Auftragnehmer?.....	1218	19
IV. Vertragliche Regelungen.....	1222	31
C. Abgrenzung zu Vorbehaltsaufgaben	1222	32
I. Abgrenzung zur Rechtsberatung.....	1222	33
II. Abgrenzung zur Steuerberatung.....	1225	43
III. Wirtschaftliche Beratung als selbständige Angelegenheit für Steuerberater.....	1226	46
D. Rechtsgrundlagen des Beratungsauftrags	1226	48
I. Beratungsauftrag als Dienst-oder Werkvertrag.....	1226	48
II. Dienstvertrag.....	1226	49
III. Werkvertrag.....	1227	51
E. Haftung für fehlerhafte Berufsausübung	1227	52
I. Risikoversicherung.....	1228	55
II. Haftungslimitierung.....	1229	57
III. Rechtsformabhängige persönliche Haftung des Beraters.....	1230	61
F. Honorierung	1231	64
I. Rechtliche Grundlagen.....	1231	64
II. Gebührenarten.....	1231	66
III. Auslagenersatz.....	1238	90
IV. Umsatzsteuer.....	1240	98
V. Fälligkeit.....	1240	99
VI. Formvorschriften.....	1240	100
G. Muster eines Beratungsvertrags	1240	101