

**REFA**

Verband für Arbeitsstudien  
und Betriebsorganisation e. V.

# Methodenlehre der Betriebsorganisation

# Planung und Steuerung Teil 2

Carl Hanser Verlag, München 1991

# Inhaltsverzeichnis

Kapitel 5		
<b>Programm und Auftrag</b>		<b>7</b>
5.1	Grundbegriffe	8
5.2	Absatz- und Produktionspläne	12
5.3	Programm	18
5.4	Aufträge	40
5.5	Einfluß des Lagers auf die Steuerung	53
Kapitel 6		
<b>Materialplanung und -Steuerung</b>		<b>61</b>
6.1	Einführung	62
6.2	Materialbedarf	82
6.3	Materialbestand (Lager- oder Vorratshaltung)	123
6.4	Materialbeschaffung	146
6.5	Materialbereitstellung	172
Kapitel 7		
<sup>1</sup> <b>Kapazitätsplanung und -Steuerung (Grundlagen)</b>		<b>179</b>
7.1	Grundbegriffe	180
7.2	Aufgaben der Kapazitätswirtschaft	186
7.3	Planungs- und Steuerungsablauf in der Kapazitätswirtschaft	198
7.4	Kapazitätswirtschaft in der Fertigung	206

## Kapitel 8

<b>Personalplanung und -Steuerung</b>	<b>235</b>
8.1 Personalorganisation	237
8.2 Personalbestand	249
8.3 Personalbedarf	270
8.4 Abstimmen der Personalkapazität	309
8.5 Personaleinsatz	311
8.6 Personalbeschaffung	317
8.7 Personalentwicklung	324
8.8 Personalerhaltung	331
8.9 Personalfreistellung	332

## Kapitel 9

<b>Betriebsmittelplanung und -Steuerung</b>	<b>337</b>
9.1 Betriebsmittelorganisation	339
9.2 Betriebsmittelbestand	348
9.3 Betriebsmittelbedarf	374
9.4 Abstimmen der Betriebsmittelkapazität	392
9.5 Betriebsmitteleinsatz	395
9.6 Betriebsmittelbeschaffung	404
9.7 Betriebsmittelentwicklung	417
9.8 Betriebsmittelinstandhaltung	431
9.9 Betriebsmittelfreistellung	462