



Hrsg. Roland Schatz

# *Netzwerke als Basis der Lernenden Organisation*

Mit Beiträgen von:

Christoph Schaub  
Delia Odenthal  
Stephan Güldenberg  
Karin Kaiser  
Stephan Rauschenberg  
Dr. Hans Jucker  
Heinz Fischer  
Robin Houcken  
Dr. Christine Kaul  
Klaus Fricke  
Dr. Joachim Deppe  
Jan Peters  
Dr. Wilhelm-Achim Hosenfeld  
Dr. Gerd Siekmann  
Dr. Peter-Jürgen Kreher  
Hans-Josef Vogel

InnoVatio Verlag  
Bonn - Bern - Fribourg - Leipzig - Ostrava

## Inhaltsverzeichnis

VORWORT	5
EINLEITUNG	
Gedanken zu den 12. Freiburger Gesprächen: Netzwerke als Basis der Lernenden Organisation <i>Delia Odenthal</i>	11
TEIL 1 (THEORETISCHE GRUNDLAGEN)	17
KAPITEL 1	
Lernen als Individuum, als Gruppe und als Organisation - das Netzwerk der Lernenden Organisation aus Sicht eines Orchesters <i>Stephan Güldenber</i>	19
KAPITEL 2	
Gestaltung lernfördernder Bedingungen in Unternehmen <i>Karin Kaiser</i>	43
KAPITEL 3	
Von der lernenden Organisation zur Lernenden Organisation - Eine Entfaltung des Konzeptes der Lernenden Organisation <i>Stephan Rauschenberg</i>	59
KAPITEL 4	
Schlüsselstelle Innovation <i>Dr. Hans Jucker</i>	89
TEIL 2 (ERFAHRUNGEN AUS DER PRAXIS)	93
KAPITEL 5	
Netzwerke als Basis der Lernenden Organisation <i>Heinz Fischer</i>	95
KAPITEL 6	
Regionale Netzwerkindustrien in Know-how intensiven Branchen am Beispiel der Filmindustrie Hollywoods <i>Robin Houcken</i>	103

<b>KAPITEL 7</b>	
<b>Volkswagen Coaching Gesellschaft mbH: Innovative Organisationsentwicklung</b>	
<i>Dr. Christine Kaul</i>	133
<b>KAPITEL 8</b>	
<b>Vom Einzelanspruch zur Teamorientierung - Dynamische Umwelt und wirtschaftlich enger werdende Spielräume</b>	
<i>Klaus Fricke</i>	143
<b>KAPITEL 9</b>	
<b>Mit der VAW Kreativitäts-Offensive „fit for future“ - „Neues Denken - Neues Handeln“</b>	
<i>Dr. Joachim Deppe und Diplom-Volkswirt Jan Peters</i>	157
<b>KAPITEL 10</b>	
<b>Das lernende Unternehmen - vom Komponentenhersteller zum weltweiten Systempartner</b>	
<i>Dr. Wilhelm-Achim Hosenfeld und Dr. Gerd Siekmann</i>	165
<b>KAPITEL 11</b>	
<b>Das lernende Unternehmen - Beispiel FAG Kugelfischer</b>	
<i>Dr. Peter-Jürgen Kreher</i>	179
<b>KAPITEL 12</b>	
<b>Öffentliche Verwaltung als Lernende Organisation - Bestand, Notwendigkeiten, Mittel und Wege zu einer lernenden öffentlichen Verwaltung -</b>	
<i>Hans-Josef Vogel</i>	193
LITERATURVERZEICHNIS	221
DIE AUTOREN	233
THEMEN UND EXPERTEN DER BISHERIGEN FREIBURGER GESPRÄCHE	235