

**Klaus Bellmann / Jörg Freiling /  
Peter Hammann / Udo Mildenerger (Hrsg.)**

# **Aktionsfelder des Kompetenz-Managements**

**Ergebnisse des II. Symposiums  
Strategisches Kompetenz-Management**

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Peter Hammann

**Deutscher Universitäts-Verlag**

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsverzeichnis.....	VII

### I. Grundlagen und State of the Art des Resource-Based View

#### **Jörg Freiling**

Terminologische Grundlagen des RBV.....	3
---	---

#### **Stephan A. Friederich/Kurt Matzler/Heinz K. Stahl**

Quo vadis RBV? Stand und Entwicklungsmöglichkeiten des Ressourcenansatzes.....	29
--	----

#### **Axel Faix/Martin Kupp**

Kriterien und Indikatoren zur Operationalisierung von Kernkompetenzen.....	59
--	----

### II. Kompetenz-Management im Spannungsfeld zwischen Flexibilität und Commitment

#### **Achim Seisreiner**

Pluralistisches Wertmanagement in "postmodernen" Hochleistungsorganisationen....	87
--	----

#### **Christoph Burmann**

Strategische Flexibilität und Strategieveränderung als Determinanten des Unternehmenswertes.....	109
--	-----

#### **Frank Habann**

"Fit" zwischen Strategie und Kernressourcen - Zentraler Erfolgsfaktor der Unternehmung?.....	145
--	-----

### III. Kompetenzentwicklung

**Heike Proff**

Grundlagen einer dynamischen Theorie der Kompetenzentwicklung zur  
Sicherung von Kompetenzvorteilen im Zeitablauf.....171

**Susanne Royer/Remco v.d.Velden**

Korreferat zum Beitrag von Heike Proff.....195

**Stefan Foschiani**

Projektorientierte Strategieentwicklung als Konzept zum Aufbau und zur  
Nutzung von Strategiekompetenz.....205

**Michael Stephan**

Akkumulation technologischer Kompetenzen in Unternehmen: Eine empirische  
Analyse der Bestimmungsgründe der technologischen Diversifikation.....225

### IV. Strategisches Kompetenz-Management - Grenzen und Weiterentwicklungsmöglichkeiten

**Mario Rese**

Zur Existenz strategischer Kompetenzgruppen — Eine ökonomische Betrachtung ....257

**Sabine Altiparmak**

Der ressourcenorientierte Ansatz und institutionelle Unternehmenstheorie.....275

**Udo Mildenerger**

Wissensmanagement versus (Kern-)Kompetenzmanagement - Versuch einer  
Abgrenzung.....293

## V. Innovation, Unternehmertum und Leadership

### **Tino Michalski**

Innovationsmanagement durch Corporate Entrepreneurship bei global tätigen  
Technologieunternehmen.....311

### **Uwe Machwirth**

Das debitel Competency-Modell "*fonvard*".....331

### **Margit Raich**

Die Identifikation von Kompetenzlücken im Rahmen des  
Visionsbildungsprozesses.....345

### **Tom Lamberty**

Personalentwicklung im Rahmen von Kompetenzmanagement.....365

## VI. Grenzen der Unternehmung und Kompetenz-Controlling

### **Eric Pfaffmann**

Competence-based Co-operative Product Development - The Case of Micro  
Compact Car.....385

### **Martin Gersch**

Kooperationen als Instrument des Kompetenz-Management zur Realisierung  
erfolgreicher E-Commerce-Geschäftssysteme.....411

### **Christian Homp/Marc Danner**

Kompetenzorientiertes Management und Balanced Scorecard.....439

Autorenverzeichnis.....457