

MLP-REPETITORIUM

Volker Drosse | Ulrich Vossebein

# Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

**INTENSIVTRAINING**

3. AUFLAGE



**GABLER**

REPETITORIUM WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFTEN

HERAUSGEBER: VOLKER DROSSE | ULRICH VOSSEBEIN

# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Einleitung</b> .....	<b>1</b>
<b>2. Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre</b> .....	<b>3</b>
2.1 Gründe für wirtschaftliches Handeln.....	3
2.1.1 Bedürfnis, Bedarf, Nachfrage.....	3
2.1.2 Wirtschaftliche Güter.....	5
2.1.3 Das Ökonomische Prinzip.....	6
2.2 Träger von Volkswirtschaften.....	8
2.3 Der Einfluss des Wirtschaftssystems.....	10
2.4 Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaft.....	12
2.4.1 Anforderungen an eine Wissenschaft.....	12
2.4.2 Erkenntnisgewinnung in der Betriebswirtschafts-	
lehre.....	14
2.4.3 Nachbarwissenschaften.....	15
2.5 Die Geschichte der Betriebswirtschaftslehre.....	16
Übungsaufgaben zum 2. Kapitel.....	18
<b>3. Grundbegriffe</b> .....	<b>22</b>
3.1 Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen.....	22
3.1.1 Auszahlungen und Einzahlungen.....	24
3.1.2 Ausgaben und Einnahmen.....	25
3.1.3 Aufwendungen und Erträge.....	26
3.1.4 Kosten und Leistungen.....	28
3.2 Bewertung des wirtschaftlichen Handelns.....	31
3.2.1 Produktivität.....	32
3.2.2 Wirtschaftlichkeit.....	33
3.2.3 Rentabilität.....	34
3.2.4 Liquidität.....	36
Übungsaufgaben zum 3. Kapitel.....	39
<b>4. Unternehmensgründung</b> .....	<b>44</b>
4.1 Unternehmensziele als Entscheidungsproblem.....	44
4.1.1 Zieldimensionen.....	44

4.1.2 Einflussfaktoren auf die Zielbildung.....	49
4.2 Gegenstand der unternehmerischen Tätigkeit.....	51
4.2.1 Eigen- und Marktanalyse.....	51
4.2.2 Innovation oder Me-too-Produkt.....	53
4.3 Standortwahl.....	55
4.3.1 Standortfaktoren.....	56
4.3.2 Internationale Standortfaktoren.....	59
4.3.3 Bestimmung des optimalen Standorts.....	61
Übungsaufgaben zum 4. Kapitel.....	63
<b>5. Rechtsformen.....</b>	<b>67</b>
5.1 Entscheidungskriterien bei der Rechtsformen wähl.....	68
5.1.1 Gründungserfordernisse/Rechtsgestaltung.....	69
5.1.2 Leitungsbefugnisse.....	69
5.1.3 Gewinn-/Verlustbeteiligung und Besteuerung.....	70
5.1.4 Außenfinanzierungsmöglichkeiten.....	70
5.1.5 Vorschriften zum Jahresabschluss.....	70
5.1.6 Beschränkungen bei der Rechtsformenwahl.....	71
5.2 Einzelunternehmen.....	72
5.3 Personengesellschaften.....	75
5.3.1 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts (GbR).....	75
5.3.2 Offene Handelsgesellschaft (OHG).....	77
5.3.3 Kommanditgesellschaft (KG).....	79
5.3.4 Stille Gesellschaft.....	81
5.4 Kapitalgesellschaften.....	83
5.4.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH).....	83
5.4.2 Aktiengesellschaft (AG).....	88
5.4.3 Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA).....	94
5.5 Steuerliche Behandlung von Personen- und Kapital- gesellschaften.....	96
5.6 Sonder-und Mischformen.....	99
5.6.1 Genossenschaft.....	99
5.6.2 GmbH & Co. KG.....	102
5.6.3 Doppelgesellschaften.....	105
5.7 Bestimmung der optimalen Rechtsform.....	106
Übungsaufgaben zum 5. Kapitel.....	110

<b>6. Unternehmensverbindungen</b> .....	115
6.1 Differenzierungskriterien.....	115
6.2 Kooperationsformen.....	118
6.2.1 Interessengemeinschaften.....	118
6.2.2 Verbände.....	118
6.2.3 Arbeitsgemeinschaften und Konsortien.....	119
6.2.4 Kartelle.....	120
6.2.5 Joint-Ventures.....	122
6.2.6 Franchising.....	123
6.3 Konzentrationsformen.....	123
6.3.1 Verbundene Unternehmen.....	124
6.3.2 Fusion.....	125
Übungsaufgaben zum 6. Kapitel.....	126
<b>7. Produktionsfaktoren</b> .....	129
7.1 Potenzialfaktoren.....	130
7.1.1 Objektbezogene Arbeit.....	130
7.1.1.1 Personenbezogene Einflussfaktoren.....	131
7.1.1.2 Entgelt.....	132
7.1.1.3 Umfeldbezogene Faktoren.....	136
7.1.2 Betriebsmittel.....	137
7.2 Verbrauchsfaktoren.....	139
7.3 Dispositiver Faktor.....	140
7.3.1 Zielsetzung.....	141
7.3.2 Planung.....	143
7.3.3 Entscheidung.....	144
7.3.4 Realisierung.....	147
7.3.5 Kontrolle.....	150
7.3.6 Führung.....	150
7.4 Zusatzfaktoren.....	152
Übungsaufgaben zum 7. Kapitel.....	153
Tipps zur Lösung der Übungsaufgaben.....	156
Musterlösungen zu den Übungsaufgaben.....	159

Literaturempfehlungen.....!;..	172
Stichwortverzeichnis.....	173