

FRIEDRICH KEUN

Einführung in die Krankenhaus- Kostenrechnung

Anpassung an neue
Rahmenbedingungen

LEHRBUCH

GABLER

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsverzeichnis.....	VII
Tabellenverzeichnis.....	XIII
Abbildungsverzeichnis.....	XV
Abkürzungsverzeichnis.....	XVII
1 Das betriebliche Rechnungswesen und der Leistungsprozeß im Krankenhaus.....	1
2 Das Rechnungswesen der Krankenhäuser - Regelungen und Strukturen.....	6
2.1 Gesetzliche Bestimmungen.....	6
2.1.1 Allgemeine Vorschriften.....	7
2.1.2 Krankenhausspezifische Vorschriften.....	8
2.1.2.1 Das Gesundheitsstrukturgesetz.....	8
2.1.2.2 Krankenhaus-Bucliführungsverordnung.....	9
2.1.2.3 Krankenhausfinanzierungsgesetz.....	9
2.1.2.4 Bundespflegesatzverordnung.....	10
2.1.2.5 Abgrenzungsverordnung.....	10
2.1.2.6 Pflege-Personalregelung (Pflege-PR).....	11
2.2 Teilgebiete des Rechnungswesens.....	12
2.2.1 Externes Rechnungswesen.....	14
2.2.2 Internes Rechnungswesen.....	18
2.2.2.1 Die Kosten- und Leistungsrechnung (KLR).....	19
2.2.2.2 Statistik.....	20
2.2.2.3 Planungsrechnung.....	21
2.3 Begriffsdefinitionen zum betriebswirtschaftlichen bzw. krankenhausspezifischen Rechnungswesen.....	22
2.3.1 Auszahlungen und Einzahlungen.....	22
2.3.2 Ausgaben und Einnahmen.....	22

2.3.3 Ertrag.....	23
2.3.4 Aufwand.....	23
2.3.5 Leistungen.....	24
2.3.6 Kosten.....	26
2.3.6.1 Betriebswirtschaftlicher Kostenbegriff.....	26
2.3.6.2 Gesetzlicher Kostenbegriff.....	27
2.4 Krankenhausfinanzierung.....	33
2.5 Entgeltsystem im Krankenhaus.....	34
2.5.1 Die Reformschwerpunkte des Gesundheitsstrukturgesetzes 1993.....	35
2.5.1.1 Aufhebung des Selbstkostendeckungsprinzips.....	36
2.5.1.2 Beitragssatzstabilität.....	37
2.5.1.3 Budgetdeckelung.....	37
2.5.1.4 Einführung eines leistungsorientierten Entgeltsystems.....	38
2.5.2 Fallpauschalen.....	44
2.5.2.1 Fallpauschalenkatalog.....	44
2.5.2.2 Erläuterungen zur Kalkulationsmethodik.....	47
2.5.3 Pauschalierte Sonderentgelte.....	52
2.5.4 Abteilungspflegesitze.....	56
2.5.5 Basispflegesatz.....	58
2.5.6 Flexibles Budget.....	59
2.5.6.1 Erlösabzug.....	60
2.5.6.2 Kostenausgliederung.....	60
2.5.6.3 Flexibilisierung des Restbudgets.....	61
2.5.6.3.1. Budgetausgleich im Bereich der Pflegesätze.....	61
2.5.6.3.2 Ausgleichsmechanismen im Fallpauschalenbereich bzw. Sonderentgeltbereich.....	63
2.5.6.3.3 Ausgleichsregel des § 12 Abs, 5 BpflV 1995.....	65
2.5.7 Vergütung der vor- und nachstationären Behandlung.....	70
2.5.8 Ambulantes Operieren.....	71
2.5.9 Teilstationäre Krankenhausbehandlung.....	72
2.5.10 Entgelte für Wahlleistungen.....	73
3 Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen.....	75
3.1 Rechtlich vorgegebene Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung.....	75
3.1.1 Betriebsinterne Steuerung und Planung.....	76
3.1.2 Ermittlung der Wirtschaftlichkeit und Leistungsfähigkeit.....	77

3.1.2.1 Innerbetrieblicher Vergleich.....	78
3.1.2.2 Externer Betriebsvergleich.....	78
3.1.3 Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur.....	80
3.1.3.1 Notwendigkeit der Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur aufgrund der gesetzlichen Vorgaben.....	81
3.1.3.2 Ausgliederung von pflegesatzfähiger Kosten.....	81
3.2 Gemeinsamkeiten der allgemeinen und der krankenhausspezifischen Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	82
3.2.1 Preischarakter der Fallpauschalen und Sonderentgelte.....	83
3.2.2 Erfolgsermittlung.....	85
4 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung.....	86
4.1 Aufbau der Kostenrechnung.....	87
4.2 Kostenartenrechnung.....	90
4.2.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung.....	90
4.2.2 Gliederungskriterien.....	91
4.2.3 Verfahren der Kostenerfassung.....	98
4.2.3.1 Differenzierte Werterfassung.....	99
4.2.3.2 Undifferenzierte Werterfassung.....	99
4.2.4 Erfassung einzelner Kostenarten.....	100
4.2.4.1 Personalkosten.....	101
4.2.4.2 Sachkosten.....	102
4.2.4.2.1 Mengenerfassung.....	104
4.2.4.2.2 Bewertung der Verbrauchsmittel.....	107
4.2.4.2.2.1 Anschaffungspreisorientierte Bewertung.....	107
4.2.4.2.2.2 Bewertung mit festen Verrechnungspreisen.....	108
4.2.4.3 Abschreibungen.....	108
4.2.4.3.1 Nutzungsdauer und Gründe für die Abschreibung.....	110
4.2.4.3.1.1 Nutzungsdauer.....	110
4.2.4.3.1.2 Gründe für eine Wertminderung.....	111
4.2.4.3.2 Abschreibungsverfahren.....	112
4.2.4.3.2.1 Zeitabhängige Abschreibung.....	112
4.2.4.3.2.2 Mengensabhängige Abschreibung.....	117
4.2.4.3.2.3 Strukturell bedingte Besonderheiten bei der Behandlung der Abschreibungen.....	118
4.2.4.4 Betriebsmittelkreditzinsen - Kalkulatorische Zinsen.....	118

4.4.3 Kostenträger im Krankenhaus.....	164
4.4.3.1 Einzelleistungen und Fallgruppen als Kostenträger.....	168
4.4.3.1.1 Einzelleistungen als Kostenträger.....	169
4.4.3.1.1.1 Leistungen im Wirtschafts-, Verwaltungs- und Versorgungsbereich eines Krankenhauses.....	169
4.4.3.1.1.2 Leistungen der medizinischen Institutionen.....	173
4.4.3.1.1.3 Operative Leistungen.....	175
4.4.3.1.2 Der Fallgruppenpatient als Kostenträger.....	177
4.4.3.2 Entwicklung der Fallidentifikation durch ausgewählte Methoden.....	179
4.4.3.2.1 ICD-Schlüssel.....	180
4.4.3.2.2 Diagnosis Related Groups (DRG):.....	180
4.4.3.2.3 Patient Management Categories (PMC).....	182
4.4.3.3 Patientenbezogene Leistungserfassung.....	185
5 Ausgewählte Kostenrechnungsverfahren.....	190
5.1 Prozeilkostenrechnung.....	190
5.2 Target Costing (Zielkostenrechnung).....	194
Ausblick.....	196
Literaturverzeichnis.....	197
Stichwortverzeichnis.....	207