

Rainer Koch/Peter Conrad (Hrsg.)

Verändertes Denken - Bessere Öffentliche Dienste?!

**Ansätze und Instrumente einer
dezentralen Personalwirtschaft**

Deutscher Universitäts-Verlag

Inhaltsverzeichnis

Ekkehard Band

Verwaltungsmodernisierung im Land Berlin - Grußwort.....1

Rainer Koch/Peter Conrad

Einleitung: Verändertes Denken - Bessere Öffentliche Dienste?!.....9

1 Gestaltungsprobleme der Modernisierung des öffentlichen Dienstes

Rainer Koch

Strategische Aspekte einer Modernisierung des öffentlichen Dienstes.....15

Peter Conrad

Weiter so? - Anmerkungen zum Stand und zur weiteren Entwicklung der
Veränderung öffentlicher Verwaltung.....37

Heinrich Siedentopf

Aktuelle Leitbilder einer Modernisierung öffentlicher Dienste.....57

John Dixon/Glyn Davis/Alexander Kouzmin

Achieving Civil Service Reform: The Threats, Challenges and Opportunities.....65

2 Rahmenbedingungen einer dezentralen Personalwirtschaft

Dieter Schimanke

Der öffentliche Dienst: Strukturprobleme und Reformansätze.....95

Anne Drescher

Strategisches Personalmanagement - ein Schlüssel zu einem veränderten Ver-
waltungshandeln.....111

Walter A. Oechsler

Human Resource Management in der öffentlichen Verwaltung - Ansätze zur
organisatorischen Umsetzung.....133

VIII

Wolfgang H. Lorig

Dezentralisierung und Flexibilisierung der Verwendungssysteme öffentlicher Dienste.....	153
---	-----

3 Instrumente einer dezentralen Personalwirtschaft

Giso Schütz

Rechtlicher Rahmen der Entwicklung zur dezentralen Personalwirtschaft.....	189
--	-----

Heinrich Lippert

Ansätze der Entwicklung und Einführung dezentraler Organisations- und Arbeitsformen.....	203
--	-----

Sabine Groner-Weber

Dezentralisierung braucht den Rahmen eines Gesamtreformkonzeptes.....	225
---	-----

Udo Rienaß

Management einer dezentralen Personalwirtschaft.....	237
--	-----

Harald Plamper

Mitarbeiterführung als kontextgesteuertes Selbstmanagement.....	259
---	-----

4 Systemsteuerung einer dezentralen Personalwirtschaft

Bernd Kosub

Ansätze der Systemsteuerung einer dezentralen Personalwirtschaft.....	287
---	-----

Thomas Schildhauer/Alfrid Kussmaul/Peter Herz

E-Government als Ansatz der Integration dezentraler Managementprozesse.....	305
---	-----

Dietrich Budäus/Isabell Srocke

Reform des öffentlichen Rechnungswesens und Folgen für den Personalbereich.....	339
---	-----

Daniela Polito-Cipollina

Bewirtschaftung von Geld und Stellen - EDV-gestützte Modernisierung der deutschen Verwaltungen durch SAP ®.....	361
---	-----