

Christoph Mirow

# Innovationsbarrieren

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Hans Georg Gemünden



GABLER

RESEARCH

## Inhaltsübersicht

Geleitwort.....	V
Vorwort.....	VII
Inhaltsübersicht.....	IX
Inhaltsverzeichnis.....	XI
Abbildungsverzeichnis.....	XIX
Tabellen	Verzeichnis.....XXI
Abkürzungsverzeichnis.....	XXV
1 Einleitung und Forschungsfragen.....	1
1.1 Problemstellung.....	1
1.2 Forschungsfragen.....	2
1.3 Wissenschaftliche und praktische Beiträge der Arbeit.....	4
1.4 Aufbau der Arbeit.....	6
2 Theoretische Grundlagen zu Innovationsbarrieren.....	9
2.1 Begriffsabgrenzungen.....	9
2.2 Bestimmung von Innovationsbarrieren.....	12
2.3 Wirkung von Innovationsbarrieren.....	27
2.4 Einflussfaktoren auf Innovationsbarrieren.....	34
2.5 Bezugsrahmen der Arbeit.....	58
3 Exploration der Innovationsbarrieren.....	66
3.1 Vorstellung der Untersuchungsmethode.....	66
3.2 Symptome von Innovationsbarrieren.....	74
3.3 Ursachen für Innovationsbarrieren.....	82
3.4 Zusammenfassung.....	89
4 Bestimmung der Barrierentypen und Erklärungsmodelle.....	91
4.1 Datengrundlage.....	91

4.2	Vorgehensweise bei der Auswertung.....	95
4.3	Darstellung der Gütekriterien.....	100
4.4	Bestimmung und Beschreibung der Barrierentypen.....	122
4.5	Deskriptive Statistiken der Barrierentypen.....	129
4.6	Erklärungsmodelle für Barrierentypen.....	133
4.7	Zusammenfassung der Hypothesen.....	157
5	Überprüfung der Untersuchungsmodelle.....	159
5.1	Methodik der Datenauswertung.....	159
5.2	Operationalisierung und Bildung der Faktoren.....	175
5.3	Überprüfung der Voraussetzungen für Regressionsanalysen.....	187
5.4	Überprüfung der komplexen Struktur von Innovationsbarrieren.....	195
5.5	Zur Wirkung von Innovationsbarrieren.....	202
5.6	Zur Erklärung von Innovationsbarrieren.....	210
6	Diskussion und Implikationen.....	229
6.1	Zusammenfassung und Diskussion der Ergebnisse.....	229
6.2	Praktische Relevanz der Ergebnisse.....	237
6.3	Wissenschaftliche Implikationen der Ergebnisse.....	242
	Literaturverzeichnis.....	247
	Anhang A Übersicht der Hypothesen der Arbeit.....	281
	Anhang B Fragebogen für Interviewpartner.....	285
	Anhang C Fragebogen für Innovationsmanager.....	290
	Anhang D Instrument zur Erfassung der Wirkung von Barrieren.....	292
	Anhang E Histogramme für Wirkungsfaktoren.....	294
	Anhang F Histogramme für Einflussfaktoren.....	295

## Inhaltsverzeichnis

Geleitwort.....	V
Vorwort.....	VII
Inhaltsübersicht.....	FX
Inhaltsverzeichnis.....	XI
Abbildungsverzeichnis.....	XIX
Tabelleverzeichnis.....	XXI
Abkürzungsverzeichnis.....	XXV
1 Einleitung und Forschungsfragen.....	1
1.1 Problemstellung.....	1
1.2 Forschungsfragen.....	2
1.3 Wissenschaftliche und praktische Beiträge der Arbeit.....	4
1.4 Aufbau der Arbeit.....	6
2 Theoretische Grundlagen zu Innovationsbarrieren.....	9
2.1 Begriffsabgrenzungen.....	9
2.2 Bestimmung von Innovationsbarrieren.....	12
2.2.1 Kategorisierung der Literatur.....	12
2.2.2 Zentrale Merkmale von Innovationsbarrieren.....	17
2.2.2.1 Struktur der Innovationsbarrieren.....	17
2.2.2.2 Ebenenabhängigkeit der Innovationsbarrieren.....	19
2.2.2.3 Phasenabhängigkeit der Innovationsbarrieren.....	22
2.2.2.4 Perspektivenabhängigkeit der Innovationsbarrieren.....	24
2.2.3 Schlussfolgerung zu den Merkmalen von Innovationsbarrieren.....	26
2.3 Wirkung von Innovationsbarrieren.....	27
2.3.1 Kurzfristige Wirkung von Innovationsbarrieren.....	28
2.3.1.1 Kurzfristige Wirkung auf Projektebene.....	29

---

2.3.1.2	Kurzfristige Wirkung auf Innovatoren.....	29
2.3.2	Langfristige Wirkung von Innovationsbarrieren.....	30
2.3.2.1	Langfristige Wirkung auf Organisationsebene.....	31
2.3.2.2	Langfristige Wirkung auf Projektebene.....	32
2.3.2.3	Langfristige Wirkung auf Innovatoren.....	32
2.3.3	Zusammenfassung Wirkung von Innovationsbarrieren.....	33
2.4	Einflussfaktoren auf Innovationsbarrieren.....	34
2.4.1	Theoretisches Modell der Organisation.....	35
2.4.1.1	Makro-Perspektive.....	36
2.4.1.2	Mikro-Perspektive.....	39
2.4.1.3	Integration von Mikro- und Makro-Perspektive.....	42
2.4.2	Gestaltungsprinzipien einer Organisation für Innovation.....	46
2.4.2.1	Individualistische Organisationsform.....	48
2.4.2.2	Formalistische Organisationsformen.....	52
2.4.2.3	Gegenüberstellung der Organisationsformen.....	55
2.5	Bezugsrahmen der Arbeit.....	58
2.5.1	Bestimmung des Untersuchungsgegenstandes.....	59
2.5.2.	Bestimmung der theoretischen Ebene und der Messebene.....	59
2.5.3	Ableitung des Bezugsrahmens.....	65
3	Exploration der Innovationsbarrieren.....	66
3.1	Vorstellung der Untersuchungsmethode.....	:66
3.1.1	Grundlagen qualitativer Forschung.....	66
3.1.2	Methode der Datenerhebung.....	68
3.1.3	Auswertung und Bildung von Konstrukten.....	69
3.1.4	Gütekriterien qualitativer Forschung.....	71
3.2	Symptome von Innovationsbarrieren.....	74

3.2.1	Mangelnde organisationsinterne Zusammenarbeit.....	74
3.2.2	Mangelnde Zusammenarbeit mit Externen.....	76
3.2.3	Zielmängel.....	77
3.2.4	Ressourcennängel.....	78
3.2.5	Einschränkung Innovation Handelns.....	80
3.3	Ursachen für Innovationsbarrieren.....	82
3.3.1	Fähigkeitsrestriktionen.....	82
3.3.2	Motivationsmängel.....	83
3.3.3	Strategische Restriktionen.....	85
3.3.4	Operative Restriktionen.....	87
3.4	Zusammenfassung.....	89
4	Bestimmung der Barrierentypen und Erklärungsmodelle.....	91
4.1	Datengrundlage.....	91
4.1.1	Grundsätze zur Stichprobenauswahl.....	91
4.1.2	Beschreibung der Stichprobe.....	92
4.2	Vorgehensweise bei der Auswertung.....	95
4.2.1	Quantifizierung der Interviewdaten.....	96
4.2.2	Objektivität, Reliabilität und Validität des Kodierschemas.....	97
4.2.3	Bestimmung von relevanten Barrierentypen.....	98
4.2.4	Zusammenführung der Datensätze.....	100
4.3	Darstellung der Gütekriterien.....	100
4.3.1	Validität der Auswertung.....	100
4.3.2	Objektivität und Reliabilität der Auswertung.....	101
4.3.2.1	Textbeispiele für mangelnde organisationsinterne Zusammenarbeit.....	101
4.3.2.2	Textbeispiele für das Symptom Zusammenarbeit mit Externen.....	104
4.3.2.3	Textbeispiele für das Symptom Zielmängel.....	105

---

4.3.2.4	Textbeispiele für das Symptom Ressourcenmängel.....	107
4.3.2.5	Textbeispiele für das Symptom Einschränkungen innovativen Handelns.....	110
4.3.2.6	Textbeispiele für die Ursache Fähigkeitsrestriktionen.....	111
4.3.2.7	Textbeispiele für die Ursache Motivationsmängel.....	113
4.3.2.8	Textbeispiele für die Ursache strategische Restriktionen.....	117
4.3.2.9	Textbeispiele für die Ursache operative Restriktionen.....	119
4.4	Bestimmung und Beschreibung der Barrierentypen.....	122
4.4.1	Häufigkeiten der Symptome.....	122
4.4.2	Häufigkeiten der Ursachen.....	123
4.4.3	Bestimmung der Barrierentypen.....	123
4.4.4	Beschreibung der Barrierentypen.....	125
4.5	Deskriptive Statistiken der Barrierentypen.....	129
4.5.1	Unterscheidung nach Phasen des Innovationsprozesses.....	129
4.5.2	Perspektivenabhängigkeit der Barrierentypen.....	131
4.5.3	Zusammenfassung der Barrierentypen.....	133
4.6	Erklärungsmodelle für Barrierentypen.....	133
4.6.1	Wirkung und Einflussfaktoren von Motivation zur Zusammenarbeit.....	134
4.6.1.1	Wirkungshypothesen für Motivation zur Zusammenarbeit.....	134
4.6.1.2	Einfluss hypothesen für Motivation zur Zusammenarbeit.....	136
4.6.1.3	Bezugsrahmen für Motivation zur Zusammenarbeit.....	140
4.6.2	Wirkung und Einflussfaktoren von Aufgabenunsicherheit.....	140
4.6.2.1	Wirkungshypothesen für Aufgabenunsicherheit.....	140
4.6.2.2	Einfluss hypothesen für Aufgabenunsicherheit.....	142
4.6.2.3	Bezugsrahmen für Aufgabenunsicherheit.....	145
4.6.3	Wirkung und Einflussfaktoren von Ressourcenallokation.....	145
4.6.3.1	Wirkungshypothesen für Ressourcenallokation.....	146

---

4.6.3.2	Einflusshypthesen für Ressourcenallokation.....	147
4.6.3.3	Bezugsrahmen für Ressourcenallokation.....	151
4.6.4	Wirkungen und Einflussfaktoren von prozessbedingten Einschränkungen. . .	151
4.6.4.1	Wirkungshypothesen für prozessbedingte Einschränkungen.....	152
4.6.4.2	Einflusshypthesen prozessbedingte Einschränkungen.....	153
4.6.4.3	Bezugsrahmen für prozessbedingte Einschränkungen.....	156
4.7	Zusammenfassung der Hypothesen.....	157
5	Überprüfung der Untersuchungsmodelle.....	159
5.1	Methodik der Datenauswertung.....	159
5.1.1	Aufbereitung der Rohdaten.....	159
5.1.2	Lineares Regressionsmodell.....	162
5.1.3	Logistisches Regressionsmodell.....	166
5.1.4	Fehlerterme und Homogenität in Mehrebenenmodellen.....	171
5.1.4.1	Zerlegung der Fehlerterme.....	171
5.1.4.2	Unabhängigkeit der Fehlerterme.....	173
5.1.4.3	Überprüfung der Homogenitätsannahme.....	173
5.2	Operationalisierung und Bildung der Faktoren.....	175
5.2.1	Wirkungsvariablen.....	175
5.2.2	Messung der unabhängigen Variablen.....	178
5.2.2.1	Operationalisierung der Einflussfaktoren auf Organisationsebene.....	178
5.2.2.2	Operationalisierung der Einflussfaktoren auf Projektebene.....	179
5.2.2.3	Operationalisierung der Einflussfaktoren auf individueller Ebene.....	181
5.2.2.4	Zusammenfassung der unabhängigen Variablen.....	186
5.3	Überprüfung der Voraussetzungen für Regressionsanalysen.....	187
5.3.1	Ebenenabhängigkeit der Barrierentypen.....	188
5.3.2	Deskriptive Statistiken für die Wirkungsfaktoren.....	188

---

5.3.3	Deskriptive Statistiken für die Einflussfaktoren.....	190
5.3.4	Korrelationstabelle.....<.....	193
5.4	Überprüfung der komplexen Struktur von Innovationsbarrieren.....	195
5.4.1	Wirkung von Ursachen und Symptomen.....	195
5.4.2	Wirkung eines Symptoms in Abhängigkeit der Ursache.....	197
5.4.3	Einschränkungen innovativen Handelns.....	201
5.4.4	Zusammenfassung Überprüfung der Barrierenstruktur.....	201
5.5	Zur Wirkung von Innovationsbarrieren.....	202
5.5.1	Auswirkung auf die Veränderung von Innovationsvorhaben.....	203
5.5.2	Auswirkung auf die Verzögerung von Innovationsvorhaben.....	205
5.5.3	Auswirkung auf die Verhinderung von Teilvorhaben.....	206
5.5.4	Auswirkung auf die Motivation von Individuen.....	207
5.5.5	Zusammenfassung der Wirkung von Innovationsbarrieren.....	208
5.6	Zur Erklärung von Innovationsbarrieren.....	210
5.6.1	Einflussfaktoren auf Motivation zur Zusammenarbeit.....	210
5.6.2	Einflussfaktoren auf Aufgabenunsicherheit.....	213
5.6.3	Einflussfaktoren auf Ressourcenallokation.....	216
5.6.4	Einflussfaktoren auf prozessbedingte Einschränkungen.....	219
5.6.5	Zusammenfassung der Ergebnisse.....	222
6	Diskussion und Implikationen.....	229
6.1	Zusammenfassung und Diskussion der Ergebnisse.....	229
6.2	Praktische Relevanz der Ergebnisse.....	237
6.2.1	Identifikation von Barrieren.....	237
6.2.2	Entscheidung zum Umgang mit Barrieren.....	238
6.2.3	Überwindung von Barrieren.....	239
6.2.4	Fazit der praktischen Relevanz.....	242

---

6.3	Wissenschaftliche Implikationen der Ergebnisse.....	242
6.3.1	Verbesserung der Forschungsmethodik.....	242
6.3.2	Anschluss an weitere Forschungsfelder.....	244
6.3.3	Fazit der wissenschaftlichen Implikationen.....	246
	Literaturverzeichnis.....	247
	Anhang A Übersicht der Hypothesen der Arbeit.....	281
	Anhang B Fragebogen für Interviewpartner.....	285
	Anhang C Fragebogen für Innovationsmanager.....	290
	Anhang D Instrument zur Erfassung der Wirkung von Barrieren.....	292
	Anhang E Histogramme für Wirkungsfaktoren.....	294
	Anhang F Histogramme für Einflussfaktoren.....	295