dandelon.com
© 2008 AGI-Information Management Consultants
May be used for personal purposes only or by
libraries associated to dandelon.com network.

Andreas Huber/Stephan A.Jansen/
Harald Plamper (Hrsg.)

Public Merger

Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor

GABLER

I Inhaltsverzeichnis

Teil 1: Hintergrund, Vorbereitung und Planung einer Fusion

Stephan A. Jansen
Public Merger Management 3

Harald Plamper
Politische Voraussetzungen einer Fusion 39

Andreas Huber
Public Due Diligence - Von der Machbarkeitsstudie zur Entscheidungsfindung 57

Jobst Fiedler, Birgit Sponheuer
Public Merger erfolgreich managen 91

Teil 2: Kultur und Konflikte bei Fusionen

Brigitta Hager
Leitbildarbeit als identitätsstiftender Prozess bei Fusionen 121

Rolf Stellermann, Christian Fink
Die Kulturdiagnose: Eine Methode, um ins Gespräch zu kommen 139

Friedrich Glasl
Aktives Konfliktmanagement als Erfolgsfaktor für Fusionen 163

Jürgen Schulz, Ingo Dinger
Rollenverteilung bei Fusionen - wie im antiken Theater? 185

Sigi Kämmerer
Fusionskommunikation - Schweigen zerstört Werte 203

Teil 3: Der Faktor „Mensch" bei Fusionen

Michael Jaeger
Personalabbau - persönliche Katastrophe oder fusionsbedingte Notwendigkeit? 225

Laurenz Andrzejewski
Trennungskultur - die professionelle Gestaltung von Trennungen 245

Walter Hofmann
Outplacement - ein sozialverträglicher Lösungsweg? 263

Rinke Visser
Fusionen als biographische Krise in Organisationen 283

Teil 4: Weitere Beispiele, Sektoren und Branchen

Hubert Seiter
Fusion der LVA Baden-Württemberg - Chance für mehr Kundennähe? 293

Thomas Fohl, Patrick S. Fohl
Fusionen im Kulturbereich - Chance oder Sackgasse? 311

Reto Steiner
Ursachen, Umsetzung und Erfolg von Gemeindefusionen in der Schweiz 339

Jens Loff
Von der Vision zur Region Hannover 363

Matthias Kammer, Ulrike Schenk
Dataport: Die Fusion der IuK-Dienstleister zweier Länder 377

Gunter Czisch
Synergie durch Kooperation: Fusion der Rechenzentren Ulm und Reutlingen 405

Hans-Peter Züfle
Fusion im Sozialbereich: Zieglersche Anstalten 421

Anhang: Literatur-, Stichwort- 6 Autorenverzeichnis

Literaturverzeichnis 437
Stichwortverzeichnis 457
Autorenverzeichnis 465