


---

Hans Sommer

# Projektmanagement im Hochbau

35 Jahre Innovationen bei Drees & Sommer

3. überarbeitete und ergänzte Auflage

 Springer

**Inhalt**



<b>1.</b>	<b>Grundlagen der Projektabwicklung</b>	<b>2</b>
1.1	Bauherrenaufgaben und Projektmanagement	4
1.2	Projektarten im Hochbau	4
1.3	Die Projektbeteiligten	6
1.4	Alternative Abwicklungsstrategien	12



<b>2.</b>	<b>Vom Konzept zum Bauauftrag</b>	<b>16</b>
2.1	Von der Bauaufgabe zur Planungsidee	18
2.2	Von der Vorplanung zur Vergabe der Bauleistungen	27
2.3	Genehmigungsverfahren	32
2.4	Ausführungsplanung	35
2.5	Beschaffung der Bauleistungen	41



<b>3.</b>	<b>Die Phasen der Bauausführung</b>	<b>44</b>
3.1	Baustellenvorbereitung und Baustelleneinrichtung	46
3.2	Rohbau und Raumabschluss	48
3.3	Gebäudehülle	56
3.4	Technische Gebäudeausrüstung	61
3.5	Ausbauarbeiten (raumbildender Ausbau)	84
3.6	Konsequenzen des nachhaltigen Bauens	88



<b>4.</b>	<b>Aufgaben des Projektmanagements</b>	<b>94</b>
4.1	Anforderungen an den Projektmanager	96
4.2	Projektorganisation	97
4.3	Vertrags- und Risikomanagement	103
4.4	Terminmanagement	109
4.5	Kostenmanagement	131
4.6	Beratung zur Wirtschaftlichkeit und Nachhaltigkeit	146
4.7	Qualitätsmanagement	151
4.8	Projektkommunikationsmanagement	155
4.9	Nutzer- und Mieterkoordination	158



<b>5.</b>	<b>Managementvarianten</b>	<b>160</b>
5.1	Übersicht über mögliche Varianten	162
5.2	Projektcontrolling	163
5.3	Projektsteuerung	163
5.4	Projektmanagement	164
5.5	Construction Management (CM)	164
5.6	General Construction Management	165
5.7	Baupartner-Management	167
5.8	Vergleichende Betrachtung	168