

# Handbuch Multi-Projektmanagement und -Controlling

Projekte erfolgreich strukturieren und steuern

Herausgegeben von

Prof. Dr. Claus Steinle, Dr. Verena Eßeling, Dr. Timm Eichenberg

Mit Beiträgen von

Dr. Friedel Ahlers, Mirjam Barnert, Dr. Helmut Bell, Dr. Christophe Campana,  
Dr. Henning Dammer, Prof. Dr. Andreas Daum, Dr. Andre Dechange,  
Marc Dominick, Simone Eberhardt, PD Dr. Bernd Eggers, Dr. Timm Eichenberg,  
Tobias Eikermann, Dr. Verena Eßeling, Prof. Dr. Hans Georg Gemünden,  
Dr. Stephan Glaschak, Dr. Claus Herbolzheimer, Raimo Hübner, Daniel Jonas,  
Frank Kahmann, Armin Knapp, Thomas Krahn, Prof. Dr. Wilfried Krüger,  
Dr. Dietmar Lange, Marc Lappe, Dr. Carsten Lau, Ingo Lederer, Kristina Mach,  
Wolfram Müller, Dr. Bernd Rettberg, Carlo de Rooij, Dr. Jochen Schauenburg,  
Lutz Schmidt, Dr. Eric Schott, Günter Schuppert, Dr. Jörg Seidl,  
Prof. Dr. Claus Steinle, Volker Voigt, Angela Werner, Peter Wollmann,  
Thorsten Ziegler

Unter Mitarbeit von

Mirjam Barnert

2., neu bearbeitete und erweiterte Auflage

**ERICH SCHMIDT VERLAG**

# Inhaltsverzeichnis

## **Teil 1: Einleitung sowie Aufbau einer Multiprojektmanagement- und Multiprojektcontrollingkonzeption**

*Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg*  
Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling -  
Standortbestimmung und Konzept.....3

*Carlo de Rooij*  
Organisation des Multiprojektmanagement und -Controlling:  
Praktische Erfahrungen aus einem Rückversicherungs-Unternehmen .....17

*Hans Georg Gemünden/Henning Dammer/Daniel Jonas*  
Die Zusammenarbeit der Akteure im Multiprojektmanagement:  
Empirische Untersuchungsergebnisse.....33

*Günter Schuppert*  
Internationales Multi-Produkt- und Projektmanagement  
am Beispiel eines Joint Ventures in China: ein Erfahrungsbericht.....51

*Carsten Law/Andre Dechange*  
Effiziente und erfolgreiche Implementierung von Projekt Management  
Offices.....69

## **Teil 2: Multiprojektkonzeption und Portfoliogestaltung**

*Peter Wollmann*  
Strategische Planung und Projektportfoliomanagement.....89

*Dietmar Lange*  
Mitwirkung und Funktionen des Controlling bei der Konzeption des  
Projektportfolios.....101

*Jörg Seidl/Thorsten Ziegler*  
Management von Projektabhängigkeiten.....115

## Inhaltsverzeichnis

*Verena Eßeling*

Die Projektbewertung als Grundlage der strategischen Effektivität  
von Unternehmungen.....131

*Angela Werner*

Risikoorientierte Planung und Steuerung des Projektportfolios.....141

*Claus Steinle/Verena Eßeling/Kristina Mach*

Entwicklung einer Konzeption zur Priorisierung und Selektion  
von Projekten im Rahmen des Projektportfolio-Managements.....159

*Marc Lappe/Tobias Eikelmann/Christophe Campana/Eric Schott*

Praxiserfahrungen und Best Practice zur Projektpriorisierung und -Selektion. ....173

*Volker Voigt*

Ausgestaltung der Projektpriorisierung - ein engpassorientierter Ansatz.....187

### **Teil 3: Multiprojektimplementation und Synergienutzung**

*Wolfram Müller*

Ressourcenmanagement im strategischen und operativen  
Multiprojektmanagement.....209

*Simone Eberhardt/Marc Dominick*

Aktive Ressourcensteuerung in einem projektorientierten Unternehmen.....227

*Bernd Eggers/Friedel Ahlers*

Konzeptionelle Überlegungen zur Handhabung des Konflikts  
zwischen Linienaufgaben und Projektaufgaben bei Mitarbeitern.....241

*Mirjam Barnert*

Mitarbeiterführung als Kernaufgabe im Projektportfoliomanagement.....251

*Claus Herbolzheimer*

Kompetenzen von Führungskräften im Projektportfoliomanagement.....263

*Armin Knapp/Ingo Leder er*

Instrumente des Controlling bei der Steuerung von Projektportfolios.....277

<i>Thomas Krahn/Lutz Schmidt</i>	
Strategische Steuerung von Projektportfolios am Beispiel der FinanzIT.....	291
<i>Wilfried Krüger</i>	
Ansatzpunkte für ein flexibles Multiprojektmanagement.....	305
<i>Helmut Bell/Frank Kahmann/Raimo Hübner</i>	
Konflikt- und Krisenbewältigung als Aufgabe im Projektmanagement.....	319
<b>Teil 4: Multiprojektentwicklung und Nutzensicherung</b>	
<i>Stephan Glaschak/Claus Steinle</i>	
Strategieorientierte Weiterentwicklung des Projektportfolios.....	339
<i>Timm Eichenberg</i>	
Impulse aus dem Projektportfolio für die Strategieentwicklung.....	355
<i>Andreas Daum</i>	
Aufgaben des Controlling im Rahmen der Nutzensicherung und Entwicklung der Projektelandschaft.....	365
<i>Jochen Schauenburg</i>	
Konzepte sowie Tools zur Nutzenplanung und -kontrolle des Projektportfolios.....	379
<i>Bernd Rettberg</i>	
Sicherung sowie Weitergabe von Projektwissen und -erfahrungen auf Folgeprojekte.....	397
<i>Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg</i>	
Trends für die Konzeption und Umsetzung eines effizienten Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling.....	413
Literaturverzeichnis.....	419
Index.....	431
Die Autorinnen und Autoren.....	441