

Peter Pawlowsky | Peter Mistele (Hrsg.)

Hochleistungs- management

Leistungspotenziale in Organisationen
gezielt fördern



Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Über den Tellerrand schauen..... <i>Peter Pawlowsky/Peter Mistele</i>	1
Auf dem Weg zur Hochleistung..... <i>Peter Pawlowsky/Peter Mistele/Silke Geithner</i>	19
Quellen der Hochleistung: Theoretische Grundlage und empirische Befunde..... <i>Peter Pawlowsky/Peter Mistele/Norbert Steigenberger</i>	33

Lernen und Wissen

Durch die Auseinandersetzung mit Aufgaben zur Expertise..... <i>Bärbel Bergmann</i>	61
Erfolgreiche Bewältigung des Unplanbaren durch „anderes“ Handeln..... <i>Fritz Bohle</i>	79
Routinen in Hochleistungssystemen - Zwischen Perfektionierung und Mindfulness..... <i>Jochen Koch</i>	97
Organisationäles Lernen in Unternehmen mit großem Leistungsdruck..... <i>Martin Fischer</i>	111
Hochleistungsteams: Lernen durch Reflexion..... <i>Silke Geithner/Veronika Krüger</i>	133
Erfahrung als Determinante erfolgreichen Handelns und Problemlösens - Hochzuverlässigkeit am Beispiel der Tankerschiffahrt..... <i>Marc Schütte</i>	151

Kultur

Hochleistungsorganisationen aus unternehmenskultureller Perspektive.....	181
<i>Sonja Sackmann</i>	
Das Lernen aus Zwischenfällen lernen: Incident Reporting im Krankenhaus.....	207
<i>Gesine Hofinger/Rüdiger Horstmann/Helfried Waleczek</i>	
Unternehmenskultur als Beitrag von hochzuverlässigen Organisationen — Fehlermanagement als Treiber für Veränderung.....	225
<i>Torsten Brandenburg/Thomas Faber</i>	

Führung & Entscheidung

Führung von Hoch-Energie-Teams.....	249
<i>Heike Bruch/Stephan Böhm</i>	
Die Schwingen ausbreiten: Hochleistungsmanagement in der kommerziellen Luftfahrt . . .	269
<i>Ingo Matuschek/Günther Voss</i>	
Management kritischer Situationen in der Medizin.....	293
<i>Florian Hardt/Mike Hänsel/Peter Mistele/Michael Müller</i>	
Hochleistungsmotivation in der Polizei: Ein Gedankenspiel.....	311
<i>Hans-Rainer Strahlendorf</i>	

Team

Informationsnutzung und erfolgreiche Teamstrategien bei komplexen Anforderungen. . . .	325
<i>Ulrike Starker/Rüdiger von der Weth</i>	
Orchester als Hochleistungsteams?.....	343
<i>Christian Scholz/Albert Schmitt</i>	
Erfolgsfaktoren des Spezialeinsatzkommandos Baden-Württemberg.....	361
<i>Jürgen von Massenbach-Bardt</i>	
Teamentwicklung in Sportspielmannschaften des Hochleistungssports.....	379
<i>Siegfried Nagel/Torsten Schlesinger</i>	

Hart am Wind - Das America's Cup-Team „United Internet“.....	399
<i>Gerrit Bottemöller/Peter Mistele</i>	
Auf dem Weg zu höherer Leistung.....	413
<i>Peter Pawlowsky</i>	
Herausgeber-und Autorenverzeichnis.....	425
Stichwortverzeichnis.....	439