

*Herbert Kiemisch*  
*Philip Potter (Hrsg.)*

## **Instrumente**

## **Unternehmenspraxis**

# INHALTSVERZEICHNIS

## VORWORT

*Siegfried Leittretter*

## TEIL I-

### **INSTRUMENTE NACHHALTIGEN WIRTSCHAFTENS IN DER DISKUSSION**

9

### **INSTRUMENTE NACHHALTIGEN WIRTSCHAFTENS**

11

*Herbert Kiemisch, Philip Potter*

### **DISKUSSION**

23

### **STRATEGISCHES RISIKOMANAGEMENT ALS SCHLÜSSEL FÜR MEHR NACHHALTIGKEIT IN DER ERNÄHRUNGS- WIRTSCHAFT**

27

*Christian Geßner, Axel Kölle*

### **DISKUSSION**

37

### **ECODESIGN UND ECOSTRATEGIE FÜR KMU**

43

*Maïke Hora*

### **KOMMENTAR ZUR ANWENDUNG BEI COMBINAAT**

55

*Robert Hansel*

### **DISKUSSION**

57

### **DIE SUSTAINABLE BALANCED SCORECARD - EIN MANAGEMENTINSTRUMENT FÜR ZUKUNFTSORIENTIERTE UNTERNEHMEN**

63

*Jürgen Freimann*

<b>SUSTAINABLE BALANCED SCORECARD DIE ANWENDUNG BEI WAGNER SOLAR</b>	<b>75</b>
<i>Klaus Schweitzer</i>	
<b>DISKUSSION</b>	<b>79</b>
<b>SOFT FACTOR ASSESSMENT</b>	<b>83</b>
<i>Alexandra Luig</i>	
<b>SOFT FACTOR ASSESSMENT BEI MUCKENHAUPT &amp; NUSSELT</b>	<b>93</b>
<i>Christian Lehmann</i>	
<b>DISKUSSION</b>	<b>99</b>
<b>SAFE - VOM NACHHALTIGKEITSCHECK ZUR NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE</b>	<b>103</b>
<i>Herbert Kiemisch</i>	
<b>KOMMENTAR ZUR SAFE BEI FEINSCHNITT</b>	<b>107</b>
<i>Klaus Peter Teuschen</i>	
<b>ABSCHLUSSDISKUSSION</b>	<b>109</b>
<b>TEIL II :</b>	
<b>INSTRUMENTE NACHHALTIGEN WIRTSCHAFTENS IM ÜBERBLICK</b>	<b>123</b>
1. Sustainable Balanced Scorecard	125
2. Sustainability Balanced Scorecard	126
3. Navigator	127
4. Sustainable Excellence	128
5. best - benchmarking for sustainability	129
6. Soft Factor Assessment (SFA)	130
7. Potentialanalyse	131
8. Kompetenzmanagement	132

9. Der future Nachhaltigkeitscheck 2003	133
10. SAFE - Sustainability Assessment For Enterprises:	134
11. EcoDesign - EcoStrategie	135
12. Faktor X	136
13. KooperationJetzt!	137
14. foodradar.de - fit für die Zukunft	138
15. www.oekoradar.de	139
16. Initialer Nachhaltigkeitscheck	140
Übersicht 1: Ziele der Instrumente	141
Übersicht 2: Inhalt, Methode und Ablauf	142
Übersicht 3: Umsetzung, Dauer, Kosten	145

## **TEIL IM:**

### **INSTRUMENTE NACHHALTIGEN WIRTSCHAFTENS IN DER ANWENDUNG**

**147**

I. Sustainable Balanced Scorecard bei Wagner & Co.	149
II. Foodradar bei Teutoburger Ölmühle	152
III. Soft Factor Assessment bei Muckenhaupt & Nusselt	155
IV. Future Nachhaltigkeitscheck 2003 bei Apetito	159
V. SAFE bei Feinschnitt	162
VI. EcoDesign/EcoStrategie bei Combinaat	165

## **SEMINARPROGRAMM**

<b>VERANSTALTUNGSANKÜNDIGUNG UND PROGRAMM</b>	<b>169</b>
---	------------

<b>VERZEICHNIS DER AUTORINNEN UND AUTOREN</b>	<b>171</b>
---	------------

<b>VERZEICHNIS DER TEILNEHMERINNEN UND TEILNEHMER</b>	<b>173</b>
---	------------

<b>LITERATUR</b>	<b>175</b>
------------------	------------

<b>SELBSTDARSTELLUNG DER HANS-BÖCKLER-STIFTUNG</b>	<b>185</b>
--	------------