

Johannes Bahr

Industrie im geteilten Berlin (1945-1990)

Die elektrotechnische Industrie und der Maschinenbau
im Ost-West-Vergleich:
Branchenentwicklung, Technologien und Handlungsstrukturen

K G - Säur München 2001

INHALT

VORWORT	V
VERZEICHNIS DER TABELLEN	XI
VERZEICHNIS DER GRAFIKEN	XVII
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	XIX

EINLEITUNG

Der deutsch-deutsche Vergleich: Fragestellungen und Kategorien	1
Die Ebenen des Vergleichs	8
Die regionale Ebene: Das geteilte Berlin	8
Die Branchenebene: Elektrotechnische Industrie und Maschinenbau	12
Die Kategorien des Vergleichs	16
Strukturen und Strukturveränderungen	16
Technologische Entwicklung und Innovationsprozesse	17
Handlungsmuster und Entscheidungskriterien	19
Ausgewertete Quellen	20

ERSTES KAPITEL

Strukturen und Entwicklungsstand vor 1945

Die Berliner Elektroindustrie und der Berliner Maschinenbau am Ende der Zwischenkriegszeit	23
Standortfaktoren und Standortentwicklung	30
Absatzgebiete, binnen- und außenwirtschaftliche Verflechtung	32
Die westlichen und die östlichen Bezirke Berlins im Vergleich	35
Die Entwicklung während der Aufrüstung und des Zweiten Weltkrieges (1936-1945)	39

ZWEITES KAPITEL

Substanzverluste und Ausgangsbasis in den Jahren 1945-1948/49

Die Demontagen	48
Der Verlauf der Demontagen	48
Der Umfang der Schäden und die Folgen in beiden Teilen Berlins	52
Technologietransfer und Reparationsproduktion	63
Der Technologie- und Spezialistentransfer	63
Die Reparationen aus der laufenden Produktion	67

Die Firmenabwanderung und die Standortverlagerungen	71
Motive, Umfang und Folgen	71
Die Elektroindustrie und der Maschinenbau	77
Siemens und die AEG	81
Der Wiederaufbau	86
Faktoren und Barrieren des Wiederaufbaus in der Viermächtestadt	86
Die Betriebe Sowjetischer Aktiengesellschaften (SAG) und die sowjetischen Versuchsbetriebe im Ostteil Berlins	93
Auswirkungen und Folgen der Blockade	104
Zwischenbilanz: Die Ausgangsbasis von 1948/49	110

DRITTES KAPITEL

Die Teilung Berlins und die Errichtung unterschiedlicher Wirtschaftsordnungen (1945-1952)

Die Teilung	115
Verlauf und Faktoren	115
Die Teilung eines Unternehmens: der Fall AEG	120
Die Auflösung der interzonalen Handels Verflechtung	125
Die Grenzgänger (1949-1961)	130
Die unmittelbaren Folgen der Teilung	134
Ost-Berlin: Die Eingliederung in die Zentralplanwirtschaft der SBZ/DDR und die Integration in den RGW	137
Die Durchsetzung der Sozialisierung und der Zentralplanwirtschaft	137
Das Umstrukturierungsprogramm des Zweijahrplans und des ersten Fünfjahrplans	144
Die Handelsverflechtung mit der SBZ/DDR und dem RGW-Raum	150
West-Berlin: Die Eingliederung in die westdeutsche Wirtschaft und in die Weltwirtschaft	153
Die Umstellung auf die DM, die Übernahme der Sozialen Marktwirtschaft und die Berlin-Hilfe	153
Die Anpassungskrise von 1949/50	156
Marshall-Plan und Long-Term-Plan	160
Die Handelsverflechtung mit dem Bundesgebiet und die Rückkehr auf den Weltmarkt	170
Die unmittelbaren Effekte des Übergangs zur Marktwirtschaft und zur Zentralplanwirtschaft im Vergleich	173

VIERTES KAPITEL

Die Branchenentwicklung im geteilten Berlin (1950-1990)

Wachstum und Krisen der fünfziger Jahre	179
West-Berlin: Der Aufschwung der elektrotechnischen Industrie	179
West-Berlin: Der Rückstand des Maschinenbaus	188

Ost-Berlin: Ausbau und Krisen der Elektroindustrie und des Maschinenbaus	199
Die Weichenstellungen der sechziger Jahre	214
West-Berlin: Rückstand im Strukturwandel	214
Ost-Berlin: Gescheiterte Aufholversuche	229
Der Abstieg in den siebziger und achtziger Jahren	244
West-Berlin: Krisen und Schrumpfung	244
Ost-Berlin: Verharrung und Verfall	259
Exkurs: Transformationsschock und Deindustrialisierung im Ostteil Berlins nach 1990	270

FÜNFTES KAPITEL

Strukturen und Strukturveränderungen (1950-1990)

Der Standort Berlin in der Raumstruktur der elektrotechnischen Industrie und des Maschinenbaus	274
Elektrotechnische Industrie	274
Maschinenbau	283
Einordnung in die längerfristigen Trends in der Bundesrepublik und in der DDR	290
Kontinuität und Wandel der industriellen Branchenstrukturen	299
Die Angleichung der industriellen Branchenstrukturen beider Teile Berlins und der Strukturwandel im Ostteil zwischen 1936 und 1952	299
Von der Kongruenz zur Divergenz: Die Entwicklung in den Jahrzehnten der Teilung....	303
Die Produktionsstruktur	308
Elektrotechnische Industrie	308
Maschinenbau	314
Die Größenstruktur der Betriebe und Unternehmen	320
Elektrotechnische Industrie	320
Maschinenbau	328
Beschäftigtenstrukturen	335
Stellung am Arbeitsplatz und Qualifikation	335
Geschlecht und Nationalität	339
Absatzstrukturen	346
Die Entstehung komplementärer Absatzstrukturen und der Strukturbruch im Ostteil Berlins (1945/46-1952)	346
Exportintensität und regionale Struktur des Exports	348

SECHSTES KAPITEL

Technologischer Wandel und Innovationsprozesse

Kraftmaschinen- und Transformatorenbau	362
Die Ausgangsbedingungen und die Herausbildung des Leistungsgefälles	362
Die Unterschiede bei der Übernahme neuer Verfahren (Wasserstoffkühlung, Texturbleche)	370

Die Zunahme des Leistungsgefälles in den sechziger Jahren	377
Die Auswirkungen auf die Stromerzeugung und die Stromversorgung	381
Werkzeugmaschinenbau	383
Die Ausgangsbedingungen	383
Wiederaufbau und Kapazitätsausbau auf der Grundlage der alten Technik	385
Die starre Automatisierung	390
Der Übergang zur NC-Technik	397
Elektronische Bauelementeindustrie	404
Die Ausgangsbedingungen	404
Der Wandel von der Röhren- zur Halbleitertechnik	406
Der Einstieg in die Mikroelektronik	415
Rundfunk-, Fernseh- und Phonogeräteindustrie	420
Die Ausgangsbedingungen	420
Der Ausbau auf der Grundlage der Kriegs- und Vorkriegstechnik	422
Der Übergang von der Röhren- zur Transistortechnik	426
Die Ausbreitung von Innovationen der Unterhaltungselektronik seit den sechziger Jahren	430

SIEBENTES KAPITEL

Handlungsmuster und Entscheidungskriterien

Strukturpolitik	434
Der Ausbau der Industrie nach der Teilung	434
Die weiteren Ansätze in den sechziger und siebziger Jahren	442
Standortentscheidungen	445
West-Berlin	445
Ost-Berlin	453
Exportstrategien und außenwirtschaftliche Orientierung	459
Innovationsentscheidungen und Innovationsverhalten	471

FAZIT	483
-----------------	-----

QUELLEN- UND LITERATURVERZEICHNIS	497
PERSONENREGISTER	541
ORTS-, REGIONEN- UND LÄNDERREGISTER	544
FIRMEN- UND BETRIEBSREGISTER	548
SACHREGISTER	555