

Clemens Kaesler

Kosten- und
Leistungsrechnung
der Bilanzbuchhalter

Mit Übungsklausuren
für die IHK-Prüfung

3. Auflage



Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis	VII
Lerneinheit 1: Grundlagen	1
1.1 Die Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung.....	1
1.2 Grundlegende Begriffe.....	3
1.3 Kostenverläufe.....	7
1.4 Weitere Kostenbegriffe.....	12
1.5 Gestaltungsformen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	14
1.5.1 Art und Ausmaß der Kostenverrechnung.....	14
1.5.1.1 Vollkostenrechnung.....	14
1.5.1.2 Teilkostenrechnung.....	14
Kontrollfragen Lerneinheit 1	17
Prüfungstraining Lerneinheit 1	18
Antworten zu den Kontrollfragen Lerneinheit 1.....	19
Lösungen zum Prüfungstraining Lerneinheit T.....	22
/	
Lerneinheit 2: Kostenartenrechnung	25
2.1. Ziele und Aufgaben.....	25
2.2. Materialkosten.....	26
2.2.1 Feststellung der Verbrauchsmenge.....	26
2.2.2 Bewertung der Verbrauchsmenge.....	28
2.3 Kalkulatorische Kosten.....	30
2.3.1 Kalkulatorische Abschreibungen.....	30
2.3.2 Kalkulatorische Zinsen.....	32
2.3.4 Kalkulatorische Wagnisse.....	34
2.3.5 Kalkulatorischer Unternehmerlohn.....	35
2.3.6 Kalkulatorische Miete.....	35
2.4 Abgrenzungsrechnung der Rechenkreise.....	35
Kontrollfragen Lerneinheit 2	39
Prüfungstraining Lerneinheit 2	40
Antworten zu den Kontrollfragen Lerneinheit 2.....	43
Lösungen,zum Prüfungstraining Lerneinheit 2.....	44

Lerneinheit 3: Kostenstellenrechnung.....	49
3.1 Ziele und Aufgaben.....	49
3.2 Der Betriebsabrechnungsbogen.....*	50
3.2.1 Der einstufige Betriebsabrechnungsbogen.....	50
3.2.2 Der mehrstufige Betriebsabrechnungsbogen.....	51
3.2.2.1 Die Verfahren der Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen.....	52
3.2.2.1.1 Das Anbauverfahren.....	52
3.2.2.1.2 Das Treppenverfahren (Stufenleiterverfahren).....	53
3.2.2.1.3 Das Gleichungsverfahren (mathematisches Verfahren).....	55
3.3 Die Ermittlung von Gemeinkostenzuschlagssätzen.....	57
3.3.1 Ermittlung von Kostenabweichungen bei der Normal-/Ist-Kalkulation....	58
Kontrollfragen Lerneinheit 3.....	61
Prüfungstraining Lerneinheit 3.....	62
Antworten zu den Kontrollfragen Lerneinheit 3.....	64
- Lösungen zum Prüfungstraining Lerneinheit 3.....	66
Lerneinheit 4: Kostenträgerrechnung mit Vollkosten.....	71
i 4.1 Ziele und Aufgaben.....	71
4.2 Die Kostenträgerstückrechnung.....	71
4.2.1 Die Divisionskalkulation.....	72
4.2.1.1 Die summarische, einstufige Divisionskalkulation.....	72
4.2.1.1.1 Die differenzierende, einstufige Divisionskalkulation.....	73
4.2.1.1.2 Die zweistufige Divisionskalkulation.....	74
4.2.1.2 Die mehrstufige Divisionskalkulation.....	75
4.2.2 Die Äquivalenzziffernkalkulation.....	76
4.2.2.1 Die einstufige Äquivalenzziffernkalkulation.....	76
4.2.2.2 Die mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation.....	77
4.2.3 Die Kuppelproduktkalkulation.....	79
4.2.3.1 Restwertrechnung (Subtraktionsverfahren).....	79
4.2.3.2 Marktpreisverfahren.....	80
4.2.4 Die differenzierende Zuschlagskalkulation.....	81
4.2.4.1 Vergleich Vorkalkulation - Nachkalkulation.....	83
A 4.2.5 ^A Maschinenstundensatzrechnung.....	85
4.2.5.1 Betriebsabrechnungsbogen mit maschinenabhängigen Kosten.....	88
4.2.6 Vergleich der Kalkulation mit Zuschlagssätzen und Maschinenstundensätzen.....	89
* j.A.2.1 Die progressive Angebotskalkulation.....	91
4.2.7.1 Die progressive Angebotskalkulation in der Industrie.....	91

4.2.7.2 Die progressive Angebotskalkulation des Handels.....	93
4.2.8 Die retrograde Angebotskalkulation.....	95
4.2.9 Die Differenzkalkulation.....*	96
4.3 Die Kostenträgerzeitrechnung.....	97
4.3.1 Grundlagen.....	97
4.3.2 Das Gesamtkostenverfahren.....	98
4.3.3 Das Umsatzkostenverfahren.....	99
Kontrollfragen Lerneinheit 4.....	101
Prüfungstraining Lerneinheit 4.....	102
Antworten zu den Kontrollfragen Lerneinheit 4.....	107
Lösungen zum Prüfungstraining Lerneinheit 4.....	108
Lerneinheit 5: Kostenträgerrechnung mit Teilkosten.....	117
5.1 Die einstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	118
5.1.1 Die Kostenträgerzeitrechnung.....	118
5.1.2 Kostenträgerstückrechnung.....	120
5.2 Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	122
5.2.1 Kostenträgerzeitrechnung.....	123
5.3 Anwendung der Teilkostenrechnung.....	124
5.3.1 Die Break-even-Analyse.....	125
5.3.2 Zusatzauftrag ohne Engpass.....	127
5.3.3 Zusatzauftrag mit Engpass - relativer Deckungsbeitrag.....	128
5.3.4 Eigenfertigung / Fremdbezug.....	130
5.3.5 Erweiterungsinvestitionen.....	131
Kontrollfragen Lerneinheit 5.....	133
Prüfungstraining Lerneinheit 5.....	134
Antworten zu den Kontrollfragen Lerneinheit 5.....	136
Lösungen zum Prüfungstraining Lerneinheit 5.....	137
Lerneinheit 6: Die Plankostenrechnung.....	141
6.1 Grundlagen.....	141
6.2 Abweichungsanalyse in der Plankostenrechnung.....	144
6.2.1 Starre Plankostenrechnung.....	144
6.2.2 Flexible Plankostenrechnung.....	146
6.2.2.1 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis.....	146
*	
6.3 Abweichungen in der flexiblen Plankostenrechnung.....	148
6.4 Grenzplankostenrechnung.....	151

6.4.1 Abweichungsanalyse in der Grenzplankostenrechnung.....	151
Kontrollfragen Lerneinheit 6.....	153
Prüfungstraining Lerneinheit 6.....	154
Antworten zu den Kontrollfragen Lerneinheit 6.....	155
Lösungen zum Prüfungstraining Lerneinheit 6.....	156
Lerneinheit 7: Kostenmanagement und -Controlling.....	159
7.1 Kostenmanagement und -Controlling.....	159
7.2 Zielkostenrechnung.....	Fehler! Textmarke nicht definiert.
7.3 Prozesskostenrechnung.....	168
7.4 Kennzahlencontrolling.....	174
7.4.1 Kennzahlen.....	174
7.4.1.1 Produktivität.....	174
7.4.1.2 Wirtschaftlichkeit.....	175
7.4.1.3 Kostenstrukturkennzahlen.....	176
Kontrollfragen Lerneinheit 7.....	178
Antworten zu den Kontrollfragen Lerneinheit 7.....	179
Lerneinheit 8: Probeklausuren.....	181
Probeklausur Nr. 1.....	182
Lösungen zur Probeklausur Nr. 1.....	186
Probeklausur Nr. 2.....	195
Lösungen zur Probeklausur Nr. 2.....	199
Probeklausur Nr. 3.....	207
Lösungen zur Probeklausur Nr. 3.....	212
Probeklausur Nr. 4.....	223
Lösungen zur Probeklausur Nr. 4.....	227
Index.....	211