

# Einführung in die Krankenhaus- Kostenrechnung

Anpassung an neue  
Rahmenbedingungen

6., überarbeitete Auflage

## Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort zur 6. Auflage</b> .....	<b>V</b>
<b>Vorwort zur 5. Auflage</b> .....	<b>VI</b>
<b>Vorwort zur 4. Auflage</b> .....	<b>VII</b>
<b>Vorwort zur 3. Auflage</b> .....	<b>VIII</b>
<b>Vorwort zur 2. Auflage</b> .....	<b>IX</b>
<b>Vorwort zur 1. Auflage</b> .....	<b>X</b>
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	<b>XI</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	<b>XV</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>XVI</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>XVIII</b>
<b>1 Das betriebliche Rechnungswesen und der Leistungsprozess im Krankenhaus</b> .....	<b>1</b>
<b>2 Das Rechnungswesen der Krankenhäuser - Regelungen und Strukturen</b> .....	<b>5</b>
<b>2.1 Gesetzliche Bestimmungen</b> .....	<b>5</b>
2.1.1 Allgemeine Vorschriften.....	6
2.1.2 Krankenhauspezifische Vorschriften.....	7
2.1.2.1 Gesundheitsstrukturgesetz.....	7
2.1.2.2 Krankenhaus-Buchführungsverordnung.....	7
2.1.2.3 Krankenhausfinanzierungsgesetz.....	8
2.1.2.4 Bundespflegesatzverordnung.....	8
2.1.2.5 Abgrenzungsverordnung.....	10
2.1.2.6 Fünftes Buch Sozialgesetzbuch (SGB V).....	10
2.1.2.7 Pflege-Personalregelung.....	11
2.1.2.8 Stabilisierungsgesetz.....	13
2.1.2.9 GKV-Neuordnungsgesetz.....	14
2.1.2.10 Solidaritätsstärkungsgesetz.....	15
2.1.2.11 GKV-Gesundheitsreformgesetz 2000.....	16
2.1.2.12 Fallpauschalengesetz.....	28
2.1.2.13 Krankenhausentgeltgesetz.....	33
2.1.2.14 Fallpauschalenverordnung / -Vereinbarung.....	40
2.1.2.15 Fallpauschalenänderungsgesetz.....	46
2.1.2.16 GKV-Modernisierungsgesetz.....	47
2.1.2.17 Zweites Fallpauschalenänderungsgesetz.....	49
<b>2.2 Teilgebiete des Rechnungswesens</b> .....	<b>56</b>
2.2.1 Externes Rechnungswesen.....	57
2.2.2 Internes Rechnungswesen.....	60
2.2.2.1 Kosten- und Leistungsrechnung.....	60
2.2.2.2 Statistik.....	61
2.2.2.3 Planungsrechnung.....	62
<b>2.3 Begriffsdefinitionen zum betrieblichen bzw. krankenhausspezifischen Rechnungswesen</b> .....	<b>63</b>
2.3.1 Einzahlungen und Auszahlungen.....	63

2.3.2	Einnahmen und Ausgaben.....	63
2.3.3	Ertrag und Aufwand.....	63
2.3.4	Leistungen und Kosten.....	64
<b>2.4</b>	<b>Krankenhausfinanzierung.....</b>	<b>71</b>
<b>2.5</b>	<b>Entgeltsysteme im Krankenhaus.....</b>	<b>74</b>
2.5.1	Entgeltsystem gemäß Bundespflegesatzverordnung ab 1995.....	74
2.5.1.1	Die Reformschwerpunkte des Gesundheitsstrukturgesetzes 1993.....	74
2.5.1.1.1	Aufhebung des Selbstkostendeckungsprinzips.....	75
2.5.1.1.2	Budgetdeckelung 1993 bis 1995 /1996.....	75
2.5.1.1.3	Beitragssatzstabilität.....	76
2.5.1.1.4	Einführung eines leistungsorientierten Entgeltsystems 1995 ...	80
2.5.1.2	Fallpauschalen und pauschalierte Sonderentgelte.....	83
2.5.1.3	Abteilungspflegesätze.....	86
2.5.1.4	Basispflegesatz.....	87
2.5.1.5	Flexibles Budget.....	88
2.5.2	Diagnose-orientiertes Fallpauschalensystem ab 2003.....	92
2.5.2.1	Einführung eines DRG-basierten Entgeltsystems im Optionsjahr 2003.....	93
2.5.2.2	Systematik des G-DRG-Systems.....	95
2.5.2.3	Weitere Entgeltsarten in Ergänzung des G-DRG-Systems.....	109
2.5.2.4	Erlösausgleiche bis 2008.....	111
2.5.2.5	Handlungsbedarf in deutschen Krankenhäusern.....	119
2.5.3	Teilstationäre Krankenhausbehandlung.....	121
2.5.4	Vor- und nachstationäre Behandlung.....	122
2.5.5	Ambulantes Operieren.....	124
2.5.6	Wahlleistungen.....	126
<b>3</b>	<b>Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen.....</b>	<b>129</b>
<b>3.1</b>	<b>Rechtlich vorgegebene Zwecke der Kosten- und Leistungsrechnung.....</b>	<b>129</b>
3.1.1	Betriebsinterne Planung und Steuerung.....	129
3.1.2	Ermittlung der Wirtschaftlichkeit und der Leistungsfähigkeit.....	131
3.1.2.1	Innerbetrieblicher Vergleich.....	132
3.1.2.2	Externer Betriebsvergleich.....	132
3.1.3	Ermittlung der Kosten- und Leistungsstruktur.....	135
<b>3.2</b>	<b>Gemeinsamkeiten der allgemeinen und der krankenhausspezifischen Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung.....</b>	<b>136</b>
3.2.1	Preischarakter der DRG-Fallpauschalen.....	136
3.2.2	Erfolgsermittlung.....	137
<b>4</b>	<b>Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung.....</b>	<b>138</b>
<b>4.1</b>	<b>Aufbau der Kostenrechnung.....</b>	<b>138</b>
<b>4.2</b>	<b>Kostenartenrechnung.....</b>	<b>141</b>
4.2.1	Aufbau der Kostenartenrechnung.....	141
4.2.2	Gliederungskriterien.....	141
4.2.3	Verfahren der Kostenerfassung.....	147
4.2.4	Erfassung einzelner Kostenarten.....	148
4.2.4.1	Personalkosten.....	149
4.2.4.2	Sachkosten.....	150
4.2.4.2.1	Mengenerfassung.....	152
4.2.4.2.2	Bewertung der Verbrauchsmengen.....	154
4.2.4.3	Abschreibungen.....	155

	4.2.4.3.1	Nutzungsdauer und Gründe für die Abschreibung.....	156
	4.2.4.3.2	Abschreibungsverfahren.....	158
	4.2.4.3.2.1	Zeitabhängige Abschreibung.....	158
*	4.2.4.3.2.2	Mengenabhängige Abschreibung.....	162
	4.2.4.3.2.3	Steuerrechtliche Besonderheiten bei der Behandlung der Abschreibungen.....	162
	4.2.4.4	Betriebsmittelkreditzinsen - Kalkulatorische Zinsen.....	162
	4.3	Kostenstellenrechnung.....	163
	4.3.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	163
	4.3.2	Grundsätze der Kostenstellenbildung.....	164
	4.3.3	Kriterien zur Kostenstellengliederung.....	165
	4.3.4	Der Kostenstellenrahmen nach der Krankenhaus-Buchfüh- rungsverordnung.....	166
	4.3.4.1	Vorkostenstellen.....	166
	4.3.4.2	Endkostenstellen.....	167
	4.3.4.3	Alternativer Kostenstellenplan.....	168
	4.3.5	Das System des Betriebsabrechnungsbogens.....	169
	4.3.5.1	Verteilung der primären Gemeinkosten auf Kostenstellen.....	172
(	4.3.5.2	Umlage bzw. Verrechnung der innerbetrieblichen Leistungen der Vorkostenstellen auf die Endkostenstellen.....	175
	4.3.5.2.1	Beispiel einer Kostenverrechnung.....	176
	4.3.5.2.2	Kostenverteilung mit Hilfe von Kostenumlageschlüsseln.....	177
	4.3.5.2.3	Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.....	178
	4.3.5.3	Ermittlung der Kalkulationssätze zur Verteilung der Stellenkosten auf die Kostenträger.....	184
	4.3.6	Kostenstellenrechnung für den BPflV-Bereich.....	185
	4.4	Kostenträgerrechnung.....	188
	4.4.1	Kostenträgerzeitrechnung.....	189
	4.4.2	Kostenträgerstückrechnung / Kalkulation.....	189
	4.4.2.1	Die Merkmale der Kalkulation.....	189
	4.4.2.2	Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....	190
	4.4.2.3	Zeitpunkt der Kalkulation.....	191
	4.4.2.4	Umfang und Inhalt der Kalkulation.....	191
	4.4.2.5	Ausgewählte allgemeine Kalkulationsverfahren in der Übersicht ...	193
	4.4.3	Kostenträger im Krankenhaus.....	196
	4.4.3.1	Einzelleistungen als Kostenträger.....	198
	4.4.3.1.1	Leistungen der medizinischen Institutionen.....	198
	4.4.3.1.2	Operative Leistungen.....	200
	4.4.3.1.3	Leistungen der Wirtschafts-, Verwaltungs- und Versor- gungsbereiche im Krankenhaus.....	202
	4.4.3.2	Fallgruppen als Kostenträger.....	204
	4.4.3.2.1	Entwicklung der Fallidentifikation durch ausgewählte Methoden.....	205
	4.4.3.2.2	ICD-Schlüssel.....	206
	4.4.3.2.3	Diagnosis Related Groups (DRGs).....	206
	4.4.3.2.4	Patient Management Categories (PMC).....	207
	4.4.3.3	Patientenbezogene Leistungserfassung.....	210
	4.4.4	Kostenträgerrechnung im G-DRG-System.....	212
	4.4.4.1	Bundeseinheitliches Kalkulationsschema.....	212
	4.4.4.2	Implementierung einer Kostenträgerrechnung im Krankenhaus.....	221
	4.4.4.3	Projektorganisation.....	222
	4.4.4.4	Alternative Lösungen.....	224

&  
«  
"

<b>5</b>	<b>Ausgewählte Kostenrechnungsverfahren.....</b>	<b>226</b>
5.1	Prozeßkostenrechnung.....	226
5.2	Target Costing (Zielkostenrechnung).....	230
	<b>Ausblick.....</b>	<b>232</b>
	<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>233</b>
	<b>Stichwortverzeichnis.....</b>	<b>249</b>

