

**Richard Müllendorff**

**Umweltbezogene Unter-  
nehmensentscheidungen  
unter besonderer Berück-  
sichtigung der  
Energiewirtschaft**

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	41.443
Abstell-Nr. :	A.12/1702
Sachgebiete:	1.2.2.3 9.5.0

**HAAG + HERCHEN Verlag**

BWL TU Darmstadt



54457707

Inhaltsverzeichnis

Seite

1. Kapitel: Das Umweltproblem als Problemfeld für Volks- und Betriebswirtschaft .....	1
1. Die Dimensionen des Umweltproblems .....	1
1.1 Die ökologische Dimension .....	1
1.2 Die ökonomische Dimension .....	7
2. Der Umweltschutz als Problemstellung für die Unternehmung .....	15
2.1 Die empirische Relevanz des Umweltproblems für die Unternehmung .....	15
2.2 Das Umweltproblem in der betriebswirtschaftlichen Literatur .....	23
2.3 Das Konzept eines entscheidungsorientierten Ansatzes des Umweltproblems .....	30
2.3.1 Die Unternehmungspolitik als Kontext für umweltbezogene Unternehmungsentscheidungen .....	30
2.3.2 Die Typisierung umweltbezogener Entscheidungsprobleme aus der Sicht der Unternehmung .....	40
2.3.3 Die Merkmale umweltbezogener Entscheidungsprobleme ..	52
2. Kapitel: Der Bedingungsrahmen umweltbezogener Unternehmungsentscheidungen .....	60
1. Der exogene Bedingungsrahmen .....	61
1.1 Die Elemente des Unternehmungsumsystems als Determinanten des exogenen Bedingungsrahmens .....	61
1.2 Zur Bestimmung des exogenen Bedingungsrahmens .....	72
1.3 Die staatliche Umweltpolitik als rechtlich-politischer Bedingungsrahmen .....	81
1.3.1 Die Verteilungsprinzipien für soziale Kosten aus Umweltbelastungen als theoretischer Bezugsrahmen der staatlichen Umweltpolitik in der Bundesrepublik Deutschland .....	81

1.3.2 Das Instrumentarium staatlicher Umweltpolitik .....	85
1.3.2.1 Informelle Verhaltenssteuerung .....	87
1.3.2.2 Formelle Verhaltenssteuerung durch politisch- administrative Maßnahmen .....	92
1.4 Die Umsystemelemente auf der Outputseite der Unternehmung ..	119
1.5 Die Umsystemelemente auf der Inputseite der Unternehmung ..	131
1.6 Die Konkurrenz-Elemente .....	134
2. Der endogene Bedingungsrahmen .....	151
2.1 Das Transformationssystem .....	152
2.1.1 Die inhaltlich-teleologische Struktur .....	152
2.1.2 Die Aufbaustruktur .....	153
2.1.3 Die zeitliche Struktur .....	156
2.2 Das Rechts- und Beteiligungssystem .....	159
2.3 Das personale und organisationale System .....	160
2.4 Das Informationssystem .....	162
3. Die Dynamik des Bedingungsrahmens und das Flexibilitätsproblem ..	177
3. Kapitel: Die Ziele im Rahmen umweltbezogener Unternehmungs- entscheidungen .....	185
1. Umweltschutz als Ziel für die Unternehmung im Rahmen einer essentialistischen Betrachtungsweise .....	185
2. Die Ableitung umweltbezogener Ziele .....	193
3. Die Operationalisierung umweltbezogener Ziele .....	198
3.1 Die personale Dimension .....	198
3.2 Die zeitliche Dimension .....	201
3.3 Die inhaltliche Dimension .....	203
3.3.1 Das Zielobjekt .....	203
3.3.2 Die Zielausprägung .....	207
3.3.2.1 Die Zielkriterien .....	207
3.3.2.2 Der Zielmaßstab .....	214
3.3.2.3 Die Zielfunktion .....	219

4. Kapitel: Das umweltpolitische Instrumentarium der Unternehmung	224
1. Die Anpassungsinstrumente .....	224
1.1 Die Input-Instrumente .....	226
1.2 Die Prozeß-Instrumente .....	229
1.2.1 Unveränderlicher Bestand an Potentialfaktoren .....	230
1.2.2 Veränderlicher Bestand an Potentialfaktoren .....	244
1.3 Die Output-Instrumente .....	250
1.3.1 Die emissions- und abfallbezogenen Instrumente .....	251
1.3.2 Die produkt- und produktionsprogrammbezogenen Instrumente .....	264
1.4 Die Entscheidungsproblematik des Einsatzes eines Instrumenten-Mix .....	269
2. Die Beeinflussungsinstrumente .....	272
2.1 Die Informations- und Kommunikationsinstrumente .....	272
2.2 Die Innovationsinstrumente .....	281
5. Kapitel: Die Problematik der Fundierung umweltbezogener Unternehmensentscheidungen .....	285
1. Die Grundlagen der Fundierung umweltbezogener Unternehmungs- entscheidungen .....	285
2. Die Fundierungsmethoden und ihr Stellenwert im Rahmen umwelt- bezogener Entscheidungsprozesse .....	290
2.1 Der umweltbezogene Ansatz im Rahmen der mathematischen Programmierung nach Russell .....	290
2.2 Der interaktive Ansatz .....	302
2.3 Die Simulation .....	313
6. Kapitel: Die Bewältigung umweltbezogener Problemstellungen im Rahmen unternehmerischer Planungs- und Entscheidungs- prozesse dargestellt am Beispiel der Kraftwerkspro- jektierung .....	318
1. Ziel der Fallstudie .....	318
2. Das methodische Konzept .....	319

3. Die Abgrenzung des Untersuchungsgegenstandes .....	320
4. Die Struktur des Planungs- und Entscheidungsprozesses unter besonderer Berücksichtigung des Umweltaspekts .....	321
4.1 Die inhaltliche Dimension .....	321
4.2 Die zeitliche Dimension .....	324
4.3 Die organisationale Dimension .....	329
5. Die Generierung des umweltpolitischen Entscheidungssystems im Rahmen des Planungs- und Entscheidungsprozesses .....	332
5.1 Die Identifizierung des exogenen Bedingungsrahmens durch die Planungs- und Entscheidungsträger .....	332
5.2 Der Zielbildungsprozeß .....	340
5.3 Die Alternativensuche und -auswahl als komplexer Abstimmprozeß .....	344
5.3.1 Der standortbezogene Alternativensuch- und -auswahlprozeß .....	344
5.3.2 Der interne anlagenbezogene Kraftwerksprojektierungsprozeß .....	348
5.3.2.1 Die Alternativengenerierung und -vorselektion .....	348
5.3.2.2 Der Abstimm- und Auswahlprozeß und seine Fundierung .....	363
5.3.3 Der externe projektbezogene Abstimmprozeß mit dem Umsystem .....	374
5.3.3.1 Umweltbezogene Zieldiskrepanzen zwischen Unternehmung und betroffenen Anliegern als Gegenstand des externen Abstimmprozesses .....	374
5.3.3.2 Der Einsatz umweltpolitischer Instrumente durch die Unternehmung zur Reduzierung bzw. Beseitigung umweltbezogener Konfliktpotentiale .....	377
5.3.3.2.1 Projektbezogene Anpassungsinstrumente .....	378

5.3.3.2.2 Projektneutrale Beeinflussungs- instrumente .....	380
5.3.3.2.2.1 Informatiorische Fun- dierung und Rechen- schaftslegung .....	380
5.3.3.2.2.2 Projektunabhängige Wir- kungskompensation .....	381
5.3.3.2.3 Die Fundierung des Einsatzes umweltpolitischer Beeinflussungs- instrumente durch die Unternehmung	382
6. Abschlußbetrachtung .....	385
Verzeichnis der Abbildungen .....	387
Verzeichnis der Übersichten .....	389
Abkürzungsverzeichnis .....	390
Literaturverzeichnis .....	392