

# Handwörterbuch des Personalwesens

HERAUSGEGEBEN VON  
PROFESSOR DR. EDUARD GAÜGLER

UNTER MITARBEIT  
VON ZAHLREICHEN FACHGELEHRTEN  
UND EXPERTEN  
AUS WISSENSCHAFT UND PRAXIS

Institut für  
Arbeitswissenschaft  
der TH Darmstadt

C. E. POESCHEL VERLAG STUTTGART

MCMLXXV 1975

## INHALT

Akkordlohn  
Dr. KONRAD SCHLAICH †

Altersversorgung, betriebliche  
Prof. Dr. GEORG HEUBECK

Anerkennung und Korrektur  
Prof. Dr. LUTZ VON ROSENSTIEL

Anordnung  
Prof. Dr. REINHARD HÖHN

Anreiz-Beitrags-Theorie  
Dr. FRANZ R. NICK

Anthropologie und Personalführung  
Prof. Dr. MICHAEL HOFMANN und  
Dr. ALFRED ZAUNER

Arbeit  
Prof. Dr. Dr. WALTER KERBER

Arbeiterproduktivgenossenschaft  
Prof. Dr. EBERHARD DÜLFER

Arbeiterselbstverwaltung  
Prof. Dr. FRANJO KRAJČEVIĆ

X Arbeiter und Angestellte  
Prof. Dr. KARL GUSTAV SPECHT

Arbeitgeber-Arbeitnehmer-Beziehungen  
Prof. Dr. OTTO NEULOH

Arbeitgeberverbände  
Prof. Dr. WILLY BÜCHI

Arbeitnehmerbanken  
Dr. ACHIM VON LOESCH

Arbeitnehmererfindungen  
Dr. EDELBERT WALTHER

Arbeitnehmerkammern  
Prof. Dr. Dr. HANS FLORETTA

X Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat  
Prof. Dr. FRIEDHELM FARTHMAN

Arbeitsanforderungen  
Prof. Dr. HUGO SCHMALE und  
Dipl.-Psych. BARBARA TIETZE

Arbeitsbewertung  
Prof. Dipl.-Ing. WILLI BLOCH

Arbeitsdirektor  
Dr. GÜNTER SIEBER

Arbeitsgerichtsbarkeit  
Prof. Dr. GERHARD MÜLLER

Arbeitskampf und Arbeitskampfrecht  
Prof. Dr. BERND RÜTHERS

Arbeitskontrolle  
Dr. ALFRED DEGELMANN

Arbeitslosigkeit  
Prof. Dr. HEINZ LAMPERT

Arbeitsmarkt  
Prof. Dr. CHRISTIAN WATRIN

Arbeitsmarktforschung, betriebliche  
Dr. JOHANN-FRIEDRICH OVERBECK

Arbeitsmarktforschung, überbetriebliche  
Dr. DIETER MERTENS

Arbeitsmedizin  
Prof. Dr. HEINZ WEICHARDT

Arbeitsmobilität  
Prof. Dr. HUBERTUS ADEBAHR

Arbeitsordnung  
Dr. JÜRGEN R. KOCH

Arbeitspausen  
Prof. Dr. GERHARD KAMINSKY

Arbeitsphysiologie  
Prof. Dr. WOLF MÜLLER-LIMMROTH

Arbeitsplatzanalyse  
Prof. Dr. HANS BLOHM

Arbeitsplatzgestaltung  
Prof. Dr. WALTER ROHMERT

Arbeitsplatzwechsel, innerbetrieblicher  
Dr. FRANZ GOOSSENS

Arbeitsproduktivität  
Prof. Dr. PETER UWE KUPSCH

Arbeitspsychologie  
Prof. Dr. CARL GRAF HOYOS

Arbeitsrecht  
Prof. Dr. THEO MAYER-MALY

Arbeitssicherheit  
Prof. Dr. FRIEDHELM BURKARDT

Arbeitsstudium  
Prof. Dr. BERND SCHULTE

Arbeitsunterweisung  
Prof. Dr. ALFONS DÖRSCHEL

Arbeitsvereinfachung  
Dr. JOHANNES RENDEL DE JONG

Arbeitsvermittlung  
MANFRED RADEMACHER

Arbeitsvertrag (I)  
Prof. Dr. GÜNTHER WIESE

Arbeitsvertrag (II)  
Prof. Dr. GÜNTHER WIESE

Arbeitswissenschaft  
Prof. Dr. THEODOR HETTINGER

Arbeitszeit  
Dr. STEPHAN LASKE und  
Dr. RALF REICHWALD

Arbeitszeitverkürzung  
Prof. Dr. HANS SIEGWART

Arbeitszeugnis  
Prof. Dr. DIETER GAUL

Arbeitszufriedenheit  
Prof. Dr. HANS WILHELM HETZLER

X Arbeit und Urlaub  
Prof. Dr. ANTON M. HITTMAIR

Aufstieg, innerbetrieblicher  
Dr. FREDI WALLACH

Ausbildung, betriebliche  
Prof. Dr. WALTER NIENS

Ausbildung, überbetriebliche  
Prof. Dr. HEINRICH SCHANZ

Ausbildung der Ausbilder  
Prof. Dr. KARL ABRAHAM

Auslandseinsatz von Mitarbeitern  
Dr. WERNER A. BORRMANN

Autorität im Betrieb  
Prof. Dr. ARTHUR MAYER und  
Dr. OSWALD NEUBERGER

Bargeldlose Lohn- und Gehaltszahlung  
Dr. HANS-JÖRG EHREISER und  
Prof. Dr. GERHARD REBER

Belegschaftsaktien  
Prof. Dr. EDGAR CASTAN

Belegschaftsverpflegung  
Prof. Dr. WILLI WIRTHS

Beruf  
Prof. Dr. HANSJÜRGEN DAHEIM

Berufsausbildung  
Prof. Dr. ERWIN KRAUSE

Berufsberatung  
Dr. ERNST STAUFFER

Berufsbild  
Prof. Dr. KARL HEINZ SEIFERT

Berufsgenossenschaft  
Dr. GÜNTHER SOKOLL

Berufskrankheiten  
Prof. Dr. HANS JOACHIM SYMANSKI

Berufsverkehr  
Prof. Dr. KARL OETTLER

Beschwerdewesen  
Dr. WERNER O. FLECHTNER

Betriebsbücherei  
Dipl.-Bibl. RITA KALBHENN

Betriebsfeste und -veranstaltungen  
Dr. ROBERT FISCHER

Betriebsgemeinschaft  
Prof. Dr. OTTO NEULOH

Betriebshandbuch  
Dr. HANS FRIEDRICHS

Betriebsklima  
Dr. Dr. WOLFGANG KELLNER

Betriebskrankenkasse  
Dr. KURT FRIEDE

Betriebskriminalität und Betriebsjustiz  
GERHARD METZGER-PREGIZER M.A.

Betriebspädagogik  
Prof. Dr. JOHANNES BAUMGARDT

Betriebsrat  
Prof. Dr. REINHARD RICHARDI

Betriebsseelsorge  
WOLFGANG GAUGLER

Betriebssoziologie  
Prof. Dr. FRIEDRICH LANDWEHRMANN und  
Dr. WOLFGANG-ÜLRICH PRIGGE

Betriebssport  
Prof. Dr. THEODOR HETTINGER

Betriebsumfragen  
Prof. Dr. GÜNTER BÜSCHGES

Betriebsuntersuchungen, soziologische  
Prof. Dr. GÜNTER BÜSCHGES

Betriebsvereinbarung  
Prof. Dr. REINHARD RICHARDI

Betriebsverfassung  
Prof. Dr. HANS GALPERIN

Betriebsversammlung  
Dr. KARL SCHLESSMANN

Bildungsplanung, betriebliche  
Prof. Dr. JOACHIM HENTZE

Bildungsurlaub  
Prof. Dr. WILLY STRZELEWICZ

Bundesanstalt für Arbeit  
Dipl.-Pol. JOSEF STINGL

Datenverarbeitung im Personalwesen  
Dr. HANNES HOPMANN

- DDR, Besonderheiten des betrieblichen Personalwesens in volkseigenen Betrieben  
Prof. Dr. WOLFGANG FÖRSTER und Dipl.-Kfm. KURT ERDMANN
- Direktionsrecht  
Prof. Dr. HERBERT BUCHNER
- Disziplin im Betrieb  
Prof. Dr. RUTH ENDRESS
- Eignungsprüfung  
Dipl.-Psych. BARBARA TIETZE und Prof. Dr. HUGO SCHMALE
- Erfolgsbeteiligung  
Prof. Dr. EDUARD GAUGLER
- Erfolgskontrolle im Personalwesen  
Dr. ERNST HAUSER
- Ermüdung  
Prof. Dr. FRIEDHELM BURKARDT
- Ethik der Arbeit  
Prof. Dr. Dr. WILHELM WEBER
- Familie und Betrieb  
Prof. Dr. GERHARD WURZBACHER, Dr. DIETER BLASCHKE, Dipl.-Sozialwirtin GUDRUN CYPRIAN und Dr. INGRID LUKATIS
- × Fehlzeiten  
Prof. Dr. EBERHARD ULICH
- × Fluktuation  
Prof. Dr. RAINER MARR
- Führungsdelegation  
Prof. Dr. GUIDO FISCHER
- Führungseffizienz  
Prof. Dr. KARL HEINZ SEIFERT
- Führungskräfte  
Dipl.-Volksw. SIEGFRIED FASSBENDER
- Führungskräfte, Aus- und Fortbildung  
Prof. Dr. HANNS-MARTIN SCHOENFELD
- Führungsstile  
Prof. Dr. PETER TLACH
- Führungstechniken  
Dr. FRIEDRICH GLASL und Prof. Dr. BERNHARD CORNELIS J. LIEVEGOED
- ✓ Gehaltsfestlegung  
Dr. ERNST ZANDER
- Gesundheitsdienst, betrieblicher  
Dr. HANS LOSKANT
- Gewerkschaften  
Prof. Dr. Dres. h. c. OSWALD VON NELL-BREUNING
- Gleitende Arbeitszeit  
Dr. REINHARD SCHULTZ
- Graphologie  
Dipl.-Psych. CHRISTOPH ANGERMANN
- Gratifikationen  
Dr. ARNOLD PICOT
- Gruppenbeziehungen im Betrieb  
Prof. Dr. WOLFRAM BURISCH
- Heimarbeit  
LUISE JOPPE
- × Human Asset Accounting  
Prof. Dr. HANNS-MARTIN SCHOENFELD
- × Human Relations  
Dr. JÖRG OETTERLI
- Identifikation  
Dr. WOLFGANG WEBER
- Indexlohn  
Prof. Dr. HANS GEORG SCHACHTSCHABEL
- Informationswesen, innerbetriebliches  
Dr. GEORG BRÄUTIGAM
- Innerbetriebliche Stellenausschreibung  
Dr. HANSJÖRG WEITBRECHT
- Innovationswiderstände, personale  
Dipl.-Kfm. WOLF BÖHNISCH
- Internationale Arbeitsorganisation  
Dr. JOHANNES SCHREGLE
- Investivlohn  
Prof. Dr. ALOIS OBERHAUSER
- Job Enlargement  
Prof. Dr. PETER UWE KUPSCH
- Job Enrichment  
Dipl.-Kfm. PETER REISCH
- Kapitalbeteiligung der Arbeitnehmer  
Dipl.-Kfm. HANS ULRICH HAAS
- Kennzahlen im Personal- und Sozialwesen  
Dr. HEINZ REHKUGLER
- Kompetenz  
Prof. Dr. DIETGER HAHN
- Konflikte im Betrieb  
Dr. WERNER-MICHAEL ESSER und Prof. Dr. WERNER KIRSCH
- Konflikthandhabung im Betrieb  
Prof. Dr. WERNER KIRSCH und Dr. WERNER-MICHAEL ESSER
- Kündigung und Kündigungsschutz beim Arbeitsverhältnis  
Prof. Dr. WILHELM HERSCHEL
- Kurzarbeit  
Dr. GÜNTER BENSINGER
- Laufbahnplanung  
Prof. Dr. DUDO VON ECKARDSTEIN

- |  |  |
|--|--|
| Leistungsanreizsysteme<br>Prof. Dr. FRIEDRICH FÜRSTENBERG  | Mitbestimmung<br>Prof. Dr. ANTON BURGHARDT   |
| Leistungsbewertung<br>Prof. Dipl.-Ing. WILLI BLOCH   | Motivation<br>Prof. Dr. CARL GRAF HOYOS  |
| Leistungslohn<br>Prof. Dr. Dres. h. c. ERICH KOSIOL  | Multimomentverfahren<br>ERNST HALLER-WEDEL   |
| Leistung und Leistungsdeterminanten<br>Prof. Dr. HELMUT WAGNER   | Nachfolge<br>Prof. Dr. ROLF WUNDERER   |
| Leitende Angestellte<br>Dr. HANS FRIEDRICH   | ✕ Normalleistung<br>Prof. Dr. HERMANN BÖHRS  |
| Lernprozesse und betriebliches Personalwesen<br>Prof. Dr. GÖSTA-B. IHDE  | Organisation des Personalwesens<br>Prof. Dr. CHARLES LATTMANN  |
| ✕ Lohnfortzahlung<br>HANS-CHRISTOPH MATTHES  | Partnerschaft, betriebliche<br>Dr. RUDOLF VON KNÜPFER  |
| ✕ Lohngerechtigkeit<br>Prof. Dr. KARL SCHEIDL  | ✕ Pauschalentlohnung<br>Prof. Dipl.-Kfm. KURT BOHL   |
| ✕ Lohnsteuer<br>Prof. Dr. WILHELM HARTZ  | Personalabbau<br>Dr. WOLFGANG R. HABEL und<br>MARTIN POSTH   |
| ✕ Lohntheorien<br>Prof. Dr. KURT W. ROTHSCHILD   | Personalabwerbung<br>ROLF WEBER  |
| ✕ Lohn- und Gehaltsabrechnung<br>Dr. HANS-WILHELM SCHULZE  | Personalauswahl<br>Dipl.-Psych. ROBERT JUSTEN  |
| ✕ Lohn- und Gehaltsdifferenzierung, betriebliche<br>Prof. Dr. KARL-FRIEDRICH ACKERMANN                         | Personalbedarfsplanung<br>Prof. Dr. ROLF HACKSTEIN,<br>Dr. KARL-HEINZ NÜSSGENS und<br>Dr. PETER H. UPHUS |
| ✕ Lohn- und Gehaltsformen<br>Dr. HELMUT MARTENS  | Personalberatung<br>Dr. ALBERT PETERSEN  |
| ✕ Lohn- und Gehaltspfändungen<br>Dr. KARL SCHLESSMANN  | Personalbeschaffung<br>Dipl.-Kfm. ULLI ARNOLD und<br>Prof. Dr. HARTMUT WÄCHTER                           |
| ✕ Lohn- und Gehaltspolitik, betriebliche<br>Dr. EDMUND LIEBOLD   | Personaleinsatzplanung<br>Priv.-Doz. Dr. MICHEL DOMSCH   |
| ✕ Lohn- und Gehaltszulagen<br>Dipl.-Volksw. ALFRED MÜLLER  | Personaleinstellung<br>Prof. Ing. (grad.) ADOLF JUNGBLUTH  |
| Mitarbeiter, ältere<br>Prof. Dr. URSULA LEHR   | Personalentscheidungen<br>Prof. Dr. Dr. h. c. EDMUND HEINEN  |
| Mitarbeiter, ausländische<br>Dr. WILFRIED STRISO   | Personalentwicklung<br>Dipl.-Kfm. HORST KOLVENBACH   |
| Mitarbeiter, junge<br>Prof. Dr. WALTER HORNSTEIN, Dr. GEORG<br>KÄRTNER und Dipl.-Psych. GOTTFRIED<br>SCHMEISER | Personalfreisetzung<br>Dr. WOLFGANG R. HABEL und<br>MARTIN POSTH   |
| Mitarbeiter, weibliche<br>Prof. Dr. URSULA LEHR  | Personal-Image<br>Prof. Dr. ALBERT HENZLER   |
| Mitarbeiterbesprechung<br>Prof. Dr. RUDOLF W. STÖHR  | Personalinformationssysteme<br>Prof. Dr. ROLF HACKSTEIN und<br>Dr. GÜNTER A. KOCH                        |
| Mitarbeiterbeurteilung<br>Dr. HEINZ DIRKS  |  |
| Mitarbeiterführung<br>Dr. ERWIN KÜCHLE   |  |

- Personalleasing  
 Dr. HANS-JÖRG EHREISER und  
 Dr. FRANZ R. NICK
- Personalleiter  
 Prof. Dr. PAUL GERT VON BECKERATH
- Personalmarketing  
 Prof. Dr. DUDO VON ECKARDSTEIN und  
 Dr. FRANZ SCHNELLINGER
- Personalorganisation  
 Prof. Dr. ROBERT STAERKLE
- Personalplanung  
 Prof. Dr. HUGO KOSSBIEL
- Personalpolitik  
 Prof. Dr. EDUARD GAUGLER
- Personalpolitisches Instrumentarium  
 Prof. Dr. ROBERT NIESCHLAG und  
 Dr. FRANZ SCHNELLINGER
- Personalprobleme in multinationalen  
 Unternehmen  
 Prof. Dr. HANS SCHÖLLHAMMER
- λ Personal- und Sozialaufwand  
 Prof. Dr. Dres. h. c. KONRAD MELLEROWICZ
- Personal- und Sozialstatistik, betriebliche  
 Dr. HANS-JÖRG EHREISER und  
 Dipl.-Kfm. PETER REISCH
- Personalverwaltung  
 Prof. Dr. ERICH POTTHOFF
- Personalwerbung  
 Prof. Dr. ROLF WUNDERER
- Personalwesen  
 Prof. Dr. JOSEF KOLBINGER
- Personalwesen als wissenschaftliche Disziplin  
 Dr. JOCHEN WISTINGHAUSEN
- Personalwesen im öffentlichen Dienst  
 Prof. Dr. WILHELM BIERFELDER
- λ Prämienentlohnung  
 FRIEDRICH BAIERL und  
 Dipl.-Kfm. JOACHIM STAUDE
- λ Rangordnung im Betrieb  
 Dr. HANS BRAUN
- Raumgestaltung  
 Prof. Dr. JOHANNES-HENRICH KIRCHNER und  
 Prof. Dr. WALTER ROHMERT
- Rehabilitation, berufliche  
 WERNER BOLL
- Resozialisierung, berufliche  
 Dipl.-Kfm. HANS LEHMEIER
- Rolle, soziale  
 Prof. Dr. KURT LÜSCHER
- Schicht- und Nachtarbeit  
 Prof. Dr. EBERHARD ULICH
- Schlichtungswesen  
 Prof. Dr. HANS GALPERIN
- Sozialeinrichtungen, betriebliche  
 Dr. PETER FRERK, Dipl.-Sozialwirt JOSEF  
 SONDERMANN und Dipl.-Kfm. RAINER STÖRMER
- Sozialleistungen, betriebliche  
 Prof. Dr. ULRICH PLEISS
- Sozialplan  
 Dr. URSULA ENGELN-KEFER
- Sozialpolitik, betriebliche  
 Prof. Dr. Dres. h. c. KARL HAX
- Sozialpsychologie des Betriebes  
 Prof. Dr. JOACHIM FRANKE
- Sozialrecht  
 Prof. Dr. GEORG WANNAGAT
- Sozialversicherungen  
 Prof. Dr. WILFRID SCHREIBER † und  
 Dr. HEINZ ALLEKOTTE
- Stellenbeschreibung (Arbeitsplatzbeschreibung)  
 Prof. Dr. HORST SCHWARZ
- Stellvertretung  
 Prof. Dr. ERNST-BERND BLÜMLE
- Subordinationsquote  
 Prof. Dr. KNUT BLEICHER
- Systeme vorbestimmter Zeiten  
 Dr. KONRAD SCHLAICH †
- Tantiemen  
 Prof. Dr. GERHARD REBER
- Tarifverhandlungen  
 Prof. Dr. BERNHARD KÜLP
- Tarifvertragsrecht  
 Prof. Dr. MANFRED LÖWISCH
- Teilzeitarbeit  
 Priv.-Doz. Dr. HUGO SEITER
- Tests, psychologische  
 Prof. Dr. WERNER H. TACK
- Umschulung  
 Prof. Dr. HANS-J. ROSENTHAL und  
 Dr. KARL-ERNST BUNGENSTAB
- Umwelteinflüsse der Arbeit  
 Prof. Dr. HERBERT SCHOLZ
- Unternehmensverfassung  
 Dr. KURT MAIER
- λ Urlaub  
 Dr. RALF WINNES

Verantwortung und Haftung von Angestellten  
und Arbeitern

Prof. Dr. GÜNTHER KÜCHENHOFF

Vermögensbildung

Prof. Dr. HANS WILLGERODT

Vorschlagswesen, betriebliches

Dr. WERNER KRAFFT

Weiterbildung, betriebliche

Prof. Dr. AUGUST SAHM

Werbung, innerbetriebliche

Dr. HANSJÖRG WEITBRECHT

Werkarzt

Prof. Dr. HERMANN W. BECKENKAMP

Werks-, Betriebs- und Belegschaftshandel

Prof. Dr. JOHANNES BIDLINGMAIER †

Werkzeitschrift

Dr. MARTIN NEBE †

Zeitarbeit

Dr. FRIEDRICH BECKER

Zeitstudium

Dr. KONRAD SCHLAICH †