

**Wolfgang Pfaffenberger,  
Ulrich Scheele, Katrin Salge**

# **Energieversorgung nach der Deregulierung**

**Entwicklungen, Positionen, Folgen**

**Technische Universität Darmstadt**  
Fachbereich 1

Betriebswirtschaftliche Bibliothek

Inventar-Nr.: 51.112.....

Abstell-Nr.: A 39/123.....

.....

.....

.....00285840.....

edition  
sigma



# Inhalt

<b>1.</b>	<b>Einführung: Gesellschaftspolitischer Rahmen</b>	<b>9</b>
<b>2.</b>	<b>Die Entwicklung des Ordnungsrahmens</b>	<b>13</b>
2.1	Eine Bestandsaufnahme	13
2.1.1	Zur Geschichte der leitungsgebundenen Energieversorgung	13
2.1.2	Die Institutionen der leitungsgebundenen Energiewirtschaft	19
2.1.2.1	Das Wegemonopol	19
2.1.2.2	Der umfassende Gebietsschutz	22
2.1.2.3	Die Versorgungspflicht	24
2.2	Die Leistungen der Versorgungswirtschaft	25
2.2.1	Die Versorgungssicherheit	25
2.2.2	Die kostengünstige Versorgung	26
2.3	Europäische und nationale Energierechtsreform	30
2.3.1	Der europäische Rahmen	30
2.3.2	Die Richtlinie für den Strommarkt	31
2.3.3	Die Gasrichtlinie	33
2.3.4	Gesetzgebung in Deutschland	34
2.4	Zur Bedeutung des neuen Rechtsrahmens am Beispiel der Durchleitung von Strom	35
2.4.1	Die Verbändevereinbarung (VV)	36
2.4.2	Zur Position des Bundeskartellamts	39
2.5	Entwicklungstendenzen am Energiemarkt	40
2.5.1	Vertikale Disintegration	40
2.5.2	Wettbewerb um Endkunden	43
2.5.3	Neue Akteure	43
2.5.4	Neue Produkte und Leistungen	44
2.5.5	Preis- und Kostendruck	45
2.5.6	Beschäftigung und Personal	45

<b>3.</b>	<b>Entwicklungen auf ausländischen Energiemärkten</b>	<b>47</b>
3.1	Gestaltung der Ordnungsrahmen in Europa	47
3.1.1	Länder mit Erfahrung in liberalisierten Strommärkten	47
3.1.1.1	Großbritannien	47
3.1.1.2	Skandinavien	49
3.1.2	Länder am Beginn der Strommarktöffnung	53
3.1.2.1	Dänemark	53
3.1.2.2	Niederlande	54
3.1.2.3	Österreich	55
3.1.2.4	Italien	56
3.1.2.5	Spanien	57
3.1.2.6	Portugal	59
3.2	Beschäftigungseffekte von Deregulierung und Liberalisierung in Infrastruktursektoren	60
3.2.1	Privatisierung und Deregulierung in der Energiewirtschaft	61
3.2.2	Auswirkungen von Privatisierung und Deregulierung: Notwendige methodische Anmerkungen	63
3.2.3	Deregulierung und Beschäftigungseffekte: Einige ausgewählte Wirkungszusammenhänge	69
3.2.3.1	Absolute Beschäftigungseffekte	71
3.2.3.2	Arbeitsbedingungen	77
3.2.3.3	Regionale Verteilung	79
3.2.3.4	Auswirkungen auf die Rolle der Gewerkschaften	80
3.2.4	Fazit	81
<b>4.</b>	<b>Neue Geschäftsfelder von Energieversorgungsunternehmen</b>	<b>83</b>
4.1	Energiedienstleistungen	86
4.2	Entsorgungsinfrastruktur	87
4.3	Telekommunikation	89
4.4	Kontroversen zur Rolle kommunaler Unternehmen	93

<b>5.</b>	<b>Auswirkungen auf Arbeitsverhältnisse und Beschäftigung – Ergebnisse der Unternehmensbefragungen</b>	<b>101</b>
5.1	Wettbewerbsinduzierte Veränderungsprozesse in EVU	102
5.2	Strategien der Unternehmen	104
5.2.1	Aufbau bzw. Stärkung von Vertrieb und Marketing	104
5.2.2	Kooperationen	105
5.2.3	Outsourcing	107
5.2.4	Neue Geschäftsfelder	108
5.2.5	Rationalisierung und Effizienzsteigerung	109
5.2.6	Reorganisation	110
5.2.7	Einsatz externer Berater	112
5.2.8	Unternehmenskultur	113
5.3	Folgen für Arbeitnehmer und Betriebsräte	115
5.3.1	Arbeitsplatzsicherheit und Arbeitsbedingungen	115
5.3.2	Arbeitsklima	117
5.3.3	Sicherung von Arbeitnehmerrechten	119
5.3.4	Folgen für den Betriebsrat	120
<b>6.</b>	<b>Zusammenfassung und Schlußfolgerungen</b>	<b>123</b>
	Literatur	127
	Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen	137