

Rechnungswesen und EDV

15. Saarbrücker Arbeitstagung 1994

Innovatives Controlling –
Der Weg zum Turnaround

Herausgegeben von
A.-W. Scheer

Schriftleitung:
T. Allweyer

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
Gesamtbibliothek	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inv.-Nr.:	45.262
Abstell-Nr.:	A 20 / 12.89
Sachgebiete:	1. 2. 6. 2
	1. 7. 0
	2. 4

Physica-Verlag

Ein Unternehmen
des Springer-Verlags

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsverzeichnis	VII
Autorenverzeichnis	XI

I Informationsmanagement

Unternehmen 2000:

Opfer von Reorganisationswellen oder Phönix aus der Asche?

Prof. Dr. A.-W. Scheer

Universität des Saarlandes, Saarbrücken3

Entwicklung der Führungsinformation in der BASF:

Vom Management Information System zum Executive Information System

Dipl.-Volkswirt U. Bender

BASF AG, Ludwigshafen 15

II Kostenmanagement

Trends und neue Verfahren im Kostenmanagement

Dr. habil. K. Vikas

Plaut-Gruppe, Figino/Lugano; Karl-Franzens-Universität, Graz35

Möglichkeiten eines systematischen Kostenmanagements

Prof. Dr. K.-P. Franz

Universitätsseminar der Wirtschaft Schloß Gracht, Erfstadt.....59

Effizienzsteigerung im Controllingbereich

Prof. Dr. J. Weber

Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung, Vallendar73

Operatives Controlling der Postbank

P. Heubach

Deutsche Bundespost Postbank, Bonn.....95

Profitcenterbezogenes Deckungsbeitragsmanagement

A. Raps

Plaut-Gruppe, Figino/Lugano 119

**Konstruktionsbegleitende Kalkulation mit Neuronalen Netzen
innerhalb einer integrierten Informationssystemarchitektur**

Prof. Dr. J. Becker

Westfälische Wilhelms-Universität, Münster..... 157

Operatives Kostenmanagement und Self-Controlling

Dipl.-Ing. H. Gruber

Steyr-Daimler-Puch Fahrzeugtechnik GmbH, Graz 169

**Gestaltung einer gemeinsamen Datenbasis für kostenrechnerische und
organisatorische Zwecke im administrativen Bereich**

Dr. K.-U. Schellhaas

Fa. Dr. August Oetker, Bielefeld,

Dipl.-Kfm. M. Beinhauer

Georg-August-Universität, Göttingen..... 191

Controlling der Informationstechnik -**Neue Techniken mit Target Costing und Benchmarking**

Dipl.-Ing. M. Grüner

Saar Ferngas AG, Saarbrücken..... 217

III Öffentliche Verwaltung**Total Quality Management in der Landeshauptstadt Saarbrücken**

Oberbürgermeister H. Hoffmann

Landeshauptstadt Saarbrücken..... 243

Betriebswirtschaftliche Steuerungselemente für die Öffentliche Verwaltung

Dr. Th. Hauser

Ploenzke AG, Kiedrich..... 265

**Erschließung von Kostensenkungspotentialen
durch Gemeinkostenwertanalyse und Geschäftsprozessoptimierung**

Dr. W. Kraemer

Informationsverarbeitung Leverkusen GmbH,

Dipl.-Kfm. B. Felix

Stadtwerke Duisburg AG..... 283

Leistungsdefinition, Preise, Kostenmanagement und Controlling im Krankenhaus

Dipl.-Volkswirtin U. Schellhaaß

Marienhaus Kranken- und Pflegeanstalt GmbH, Waldbreitbach297

Modellbasiertes Verwaltungscontrolling - Von der Kameralistik zur Prozeßkostenrechnung

Dipl.-Kfm. M. Nüttgens, Dipl.-Kfm. V. Zimmermann

Universität des Saarlandes, Saarbrücken,

Dipl.-Kfm. D. Hack

Ministerium des Innern des Saarlandes, Saarbrücken313

IV Beherrschbarkeit verteilter Systeme

Elektronischer Datenaustausch mit Geschäftspartnern

D. Wolff

BASF AG, Ludwigshafen.....335

Vernetztes Prozeßkostenmanagement in einem Handelsunternehmen

Dipl.-Ing. C. Berkau

IDS Prof. Scheer GmbH, Saarbrücken357

V Internationalisierung / Neue Märkte und Produkte

Geschäftsprozeßbezogenes Activity Based Costing im Integrationsmodell - ein deutsch-amerikanisches Entwicklungsprojekt

Dipl.-Kfm. E. Herzog

Plaut-Gruppe, Figino/Lugano391

Einführung von Standardsoftware in einem internationalen Konzern - Konzepte und praktische Erfahrungen

Dr. S. Spang

McKinsey&Company, Inc., Düsseldorf.....407

VI Geschäftsprozeßoptimierung

Unternehmertum als Herausforderung für das Controlling

Prof. Dr. M. Reiß

Universität Stuttgart.....439

**Leitstände zur Geschäftsprozessoptimierung -
Modellgestütztes Reengineering**

Dipl.-Kfm. H. Kruppke

IDS Prof. Scheer CAM GmbH, Saarbrücken455

SAP Business Workflow Management -**Durchgängige Geschäftsprozessoptimierung mit Hilfe des R/3-Systems**

Dr. G. Keller

SAP AG, Walldorf471

Geschäftsprozessoptimierung - Kernaufgabe der SAP-Einführung

Dipl.-Wirtsch.-Ing. M. Kirchmer

IDS Prof. Scheer GmbH, Saarbrücken,

Dipl.-Wirtsch.-Ing. F. Lameter

Kaeser Kompressoren GmbH, Coburg497

**DV-gestützte SAP-Einführung mit dem
R/3-Referenzmodell und dem ARIS-Toolset**

Dr. W. Jost

IDS Prof. Scheer GmbH, Saarbrücken,

Dipl.-Kfm. S. Meinhardt

SAP AG, Walldorf521