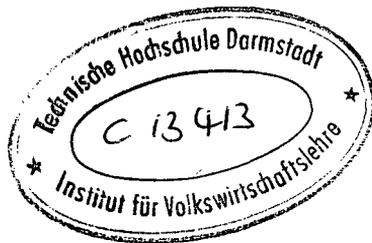


# Vorschläge zu einem System der Erfolgskontrolle regionaler Wirtschaftsförderung

Von

1  
2  
Andreas Jentzsch und Hans-Walter Pfeiffer

unter Mitarbeit von Franz-Josef Klein



DUNCKER & HUMBLOT / BERLIN

Vorbemerkung.....	4
Gliederung.....	6
Abkürzungsverzeichnis.....	8
<b>Erstes Kapitel:</b> Zusammenfassung und Empfehlungen.....	9
<b>Zweites Kapitel:</b> Einführung und Problemstellung.....	23
1. Zielentwicklungen in der regionalen Wirtschaftspolitik und Forderung nach einer Erfolgskontrolle.....	23
2. Wachsende Bedeutung der Erfolgskontrolle im politisch-administrativen Bereich.....	25
3. Aufgabenstellung und Vorgehensweise.....	26
4. Ausgangsprobleme der Erfolgskontrolle in der Praxis....	30
5. Stufenweise Entwicklung der Erfolgskontrolle.....	32
<b>Drittes Kapitel:</b> Begriff und IST-Zustand der Erfolgskontrolle regionaler Wirtschaftsförderung.....	36
1. Erfolgskontrolle als SOLL-IST-Vergleichsprozeß.....	36
2. IST-Zustand und Veränderungsmöglichkeiten der Erfolgskontrolle.....	37
3. Gegenwärtige Durchführung der Erfolgskontrollen.....	52
<b>Viertes Kapitel:</b> Konzeptionelle Basis eines zu entwickelnden Kontrollsystems.....	56
1. Grundlage und Verwendungsmöglichkeiten der Vorschläge..	56
2. Gegenstand und Techniken der Erfolgskontrolle.....	57
<b>Fünftes Kapitel:</b> Indikatoren und Kontrolldaten zur Zielerreichung.....	62
1. Anzustrebende Ausgestaltung der Zielerreichungskontrolle.....	62
2. IST-Zustand.....	68
3. Kritik und Veränderungsmöglichkeiten.....	70
4. Probleme und Lösungsmöglichkeiten der Datenerfassung zur Zielerreichungskontrolle.....	71
<b>Sechstes Kapitel:</b> Indikatoren und Kontrolldaten zum Mitteleinsatz.....	77
1. Anzustrebende Ausgestaltung der Mittelkontrolle.....	77
2. IST-Zustand.....	81

3. Kritik und Veränderungsmöglichkeiten.....	83
4. Probleme und Lösungsmöglichkeiten der Datenerfassung für die Mittelkontrolle.....	86

Siebentes Kapitel:

Indikatoren und Kontrolldaten zur Prämissenkontrolle.....	89
1. Anzustrebende Ausgestaltung der Prämissenkontrolle.....	89
2. IST-Zustand.....	92
3. Kritik und Veränderungsmöglichkeiten.....	94
4. Probleme und Lösungsmöglichkeiten der Datenbeschaffung zur Prämissenkontrolle.....	96

Achtes Kapitel:

Indikatoren und Kontrolldaten zur Verfahrenskontrolle.....	98
1. Anzustrebende Ausgestaltung der Verfahrenskontrolle.....	98
2. IST-Zustand.....	99
3. Kritik und Veränderungsmöglichkeiten.....	100
4. Probleme und Lösungsmöglichkeiten der Datenerfassung zur Verfahrenskontrolle.....	102

Neuntes Kapitel:

Vorschläge zum Entwicklungsprozeß eines Erfolgskontrollsystems.....	103
1. Begründung und Beschreibung von Entwicklungsfeldern...	103
2. Notwendigkeit und Zweck eines Maßnahmenstrukturplans..	107
3. Abstimmungsprozesse zu den erforderlichen Indikatoren und Kontrolldaten.....	108
4. Sicherung von Unterstützung bei der Datenbeschaffung..	111
5. Zur Terminierung und organisatorischen Eingliederung der Kontrollprozesse.....	114

Zehntes Kapitel:

Zur Umsetzung gutachtlicher Gestaltungsvorschläge.....	119
Literaturhinweise.....	121
Hinweise auf die Verfasser.....	126