

BAUFORSCHUNG FÜR DIE PRAXIS, BAND 60

Dr.-Ing. Hannes Weeber, Dipl.-Ing (FH) Simone Bosch  
Weeber und Partner, Institut für Stadtplanung und  
Sozialforschung

# **Bauqualität**

**Verfahrensqualität und Produktqualität  
bei Projekten des Wohnungsbaus**

# Inhalt

<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
<b>1 Qualitäten und Kosten</b>	<b>5</b>
1.1 "Bauqualität"	6
1.1.1 Objektqualität als Produktqualität	8
1.1.2 Projektqualität / Verfahrensqualität	12
1.2 Kosten	16
1.2.1 Kostenarten	16
1.2.2 Kostensteuerung	19
<b>2 Qualitätssicherung beim kostengünstigen Bauen</b>	<b>27</b>
2.1 Qualitätssicherung als Teil der Projektsteuerung	32
2.2 Qualitätssicherung in den Planungsphasen eines Projekts	43
2.3 Qualitätssicherung in den Ausführungsphasen eines Projekts	56
<b>3 DIN EN ISO 9000-9004: Qualitätsmanagement bezogen auf die Projektqualität</b>	<b>67</b>
3.1 Grundlagen eines Qualitätsmanagementsystems	69
3.2 Qualitätsmanagement im Planungsbüro	77
3.3 Schnittstellenmanagement	91
<b>4 Qualitätsfragen und Qualitätsmanagement</b>	<b>95</b>
4.1 Qualitätsfragen und Instrumente der Qualitätssicherung in den Projektphasen	99
4.1.1 Phase der Bedarfsplanung und Projektvorbereitung	99
4.1.2 Entwurfsphase	102

4.1.3	Phase der genehmigungsbezogenen Planung	103
4.1.4	Phase der herstellungsbezogenen Planung	104
4.1.5	Bauleitung und Projektdokumentation	109
4.1.6	Verfahrensweisungen zu Kernprozessen	113
Exkurs:	Baubegleitende Qualitätssicherung der Technischen Überwachungsvereine und anderer Organisationen	121
Exkurs:	Bauherrenpreis "Hohe Qualität-Tragbare Kosten" (Arbeitsgruppe Kooperation GdW-BDA-DST)	133
4.2	Qualitätsfragen in den Aufgabenbereichen der Projektbeteiligten	135
4.2.1	Bauherr	136
4.2.2	Projektsteuerer	137
4.2.3	Planer	139
4.2.4	Unternehmer	141
4.2.5	"Psychologie" im Umgang mit Fehlern	142
4.3	Qualitätsfragen außerhalb des einzelnen Projekts	145
<b>5</b>	<b>Qualitäts-Sicherheit und Kosten-Sicherheit</b>	<b>149</b>
5.1	Problem	149
5.2	Prinzip	150
5.3	Material	150
5.4	Aufbau	150
5.5	Ablauf	151
5.6	Ergebnis und Entscheidung	152
<b>6</b>	<b>Literatur</b>	<b>153</b>
<b>7</b>	<b>Anhang</b>	<b>159</b>
7.1	Glossar	160
7.2	Adressen	165