

# Wirtschaftlichkeitsanalyse von Luftverkehrsunternehmen

Von

**Fabian Tjon**

<b>Technische Universität Darmstadt</b>
Fachbereich 1
Betriebswirtschaftliche Bibliothek
Inventar-Nr.: 48.786.....
Abstell-Nr.: A8/1033.....
.....
.....
.....



**Duncker & Humblot · Berlin**

## INHALTSVERZEICHNIS

Einführung .....	11
------------------	----

### 1. Kapitel

#### Ökonomische Besonderheiten des Luftverkehrs

11 Grundsätzliches .....	17
12 Eigenschaften des Luftverkehrsprodukts und produktions- spezifische Besonderheiten .....	17
13 Charakteristika der Nachfrage und des Angebots auf dem Luftverkehrsmarkt .....	20
14 Branchenstrukturanalyse .....	22
15 Folgerungen für die Unternehmensbeurteilung .....	28

### 2. Kapitel

#### Liberalisierung des Luftverkehrs in den USA und der EG

21 Die Phase der Regulierung des US-amerikanischen Luftverkehrsmarktes bis 1978 .....	33
22 Gründe für die Deregulierung des Luftverkehrs .....	37
23 Die Deregulierung des US-amerikanischen Luftverkehrs- marktes durch den "Airline Deregulation Act" von 1978 .....	39
231 Auswirkungen der Deregulierung .....	41
2311 Anbieterstruktur .....	43
2312 Streckenstruktur .....	46
2313 Preisstruktur .....	49
2314 Vertriebsstrukturen und Marketing .....	52
232 Auswirkungen der amerikanischen Deregulierung auf den Weltluftverkehr .....	57
24 Die Deregulierung des Europäischen Luftverkehrsmarktes .....	60
241 Übertragbarkeit der US-amerikanischen Erfahrungen .....	60
242 Der Deregulierungsprozeß in der Europäischen Gemeinschaft .....	64
2421 Die Luftverkehrsmemorandi der EG-Kommission .....	66
2422 Das erste Liberalisierungspaket vom 14.12.1987 .....	69
2423 Das zweite Liberalisierungspaket vom 19.6.1990 .....	71
2424 Das dritte Liberalisierungspaket vom 23.7.1992 .....	73

243	Bewertung der bisher erfolgten Deregulierung .....	77
244	Marktergebnisse der bisher erfolgten Deregulierungs- maßnahmen .....	80
245	Anpassungsstrategien der Anbieter im europäischen Luftverkehr .....	86

### 3. Kapitel

#### **Entwicklungsstand der Methoden zur Unternehmensanalyse**

31	Wesen und Grundlage der Analyse von Luftverkehrs- unternehmen .....	93
32	Qualitative Analyse .....	96
321	Instrumente der Situationsanalyse .....	97
3211	Stärken-/Schwächen-Analyse .....	97
3212	Chancen-/Risiken-Analyse .....	99
3213	Portfolio-Analyse .....	101
322	Kritische Bewertung der Situationsanalyse .....	103
33	Quantitative Analyse .....	104
331	Univariate Verfahren .....	105
332	Multivariate Verfahren .....	107
3321	Scoringsysteme .....	107
3322	Diskriminanzanalyse .....	108
3323	Regressionsanalytische Verfahren .....	109
3324	Clusteranalyse .....	121
3325	Neuronale Netze .....	123
34	Schlußfolgerungen für die weitere Vorgehensweise .....	129

### 4. Kapitel

#### **Unternehmensbeurteilung auf der Basis der Multivariaten Diskriminanzanalyse**

41	Die Anwendung von Diskriminanzmodellen bei Luftverkehrs- unternehmen .....	135
411	Jahresabschluß als Informationsbasis .....	135
4111	Eigenarten der Jahresabschlüsse .....	136
4112	Vergleichbarkeit der Jahresabschlüsse .....	139
412	Vorhandene Diskriminanzmodelle .....	147

4121	Stand der Forschung .....	147
4122	Beurteilung der Modelle bezüglich ihrer Anwendbarkeit auf Luftverkehrsunternehmen .....	156
4123	Schlußfolgerungen .....	161

## 5. Kapitel

### Entwicklung eines Systems zur Beurteilung der wirtschaftlichen Lage eines Luftverkehrsunternehmens

51	Analysekonzeption .....	165
511	Festlegung der zu untersuchenden Grundgesamtheit und des Stichprobenumfangs .....	166
512	Kriterien zur Gruppenbildung .....	171
513	Untersuchungszeitraum .....	174
514	Datenbasis .....	175
515	Kennzahlenkatalog .....	176
5151	Leistungswirtschaftliche Analyse .....	178
5152	Finanzwirtschaftliche Analyse .....	182
5153	Erfolgswirtschaftliche Analyse .....	185
5154	Auswahl unabhängiger Kennzahlen und Prüfung der Trennfähigkeit .....	188
5155	Prüfung der Normalverteilungsannahme und der Gleichheit der Varianz-Kovarianz .....	196
52	Die iterative Diskriminanzanalyse .....	199
521	Die Trennfunktion auf Basis von branchenübergreifenden Kennzahlen .....	201
522	Die Trennfunktion unter Einbeziehung luftverkehrsspezifischer Kennzahlen .....	208
523	Einzelanalyse der Klassifikationen .....	211
524	Gütemaß und Fehlerschätzung der Funktionen .....	216
53	Kritische Würdigung der Untersuchung .....	217
	Zusammenfassende Schlußbetrachtung .....	221
	Anhang .....	227
	Literaturverzeichnis .....	237
	Sachwortverzeichnis .....	255