

JÜRGEN WILD

Grundlagen der Unternehmensplanung

| | |
|---------------------------------|---------|
| TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT | |
| Fachbereich 1 | |
| <u>Gesamtbibliothek</u> | |
| <u>Betriebswirtschaftslehre</u> | |
| Inventar-Nr. : | 15.269 |
| Abstell-Nr. : | A12/581 |
| Sachgebiete : | 1.2.2.2 |
| | 1.2.2.3 |
| | 1.4.5.3 |



ROWOHLT

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Vorwort | 11 |
| I. Einführung | 12 |
| 1. Begriff und Merkmale der Planung | 12 |
| 2. Bedeutung und Funktionen der Planung | 15 |
| 2.1. Allgemeine Funktionen | 15 |
| 2.2. Spezielle Funktionen der Planung | 18 |
| 3. Planungspraxis: Stand und Entwicklungstendenzen | 19 |
| 3.1. Steigende Anforderungen | 20 |
| 3.2. Schwachstellen heutiger Planung | 21 |
| 3.3. Entwicklungstendenzen | 24 |
| 4. Planungstheorie | 25 |
| 4.1. Teilgebiete der Planungswissenschaft | 26 |
| 4.2. Planungstheorie | 28 |
| | |
| II. Planungsprozeß | 32 |
| 1. Planung als Bestandteil des Führungsprozesses | 32 |
| 1.1. Führungsbegriff und -funktionen | 32 |
| 1.2. Phasenstruktur und Managementzyklus | 33 |
| 1.3. Präzisierung des Planungsbegriffs | 38 |
| 2. Verknüpfung mit anderen Führungsfunktionen | 40 |
| 2.1. Beziehungen zwischen Zielsetzung und Planung | 40 |
| 2.2. Beziehungen zwischen Planung und Entscheidung | 41 |
| 2.3. Beziehungen zwischen Planung und Durchsetzung | 42 |
| 2.4. Beziehungen zwischen Planung und Kontrolle | 44 |
| 2.5. Beziehungen zwischen Planung und Abweichungsanalyse | 45 |
| 2.6. Planungsspirale und Managementzyklus | 45 |
| 3. Teilprozesse der Planung | 46 |
| 3.1. Gegenstände der Planung (Planbestandteile) | 46 |
| 3.2. Prozeß der Zielbildung | 52 |
| 3.2.1. Zielbildung und Zielsystem | 53 |
| 3.2.2. Anforderungen an das Zielsystem | 55 |
| 3.2.3. Prozeßstufen der Zielbildung | 57 |
| 3.3. Prozeß der Problemanalyse | 65 |

| | |
|--|-----|
| 3.3.1. Problembegriff und Voraussetzungen der Problemerkennntnis | 66 |
| 3.3.2. Problemerkennntnis durch Kontrolle | 67 |
| 3.3.3. Abgeleitete Probleme | 68 |
| 3.3.4. Prozeßstufen der Problemanalyse | 68 |
| 3.4. Prozeß der Alternativensuche | 70 |
| 3.4.1. Aufstellung von Alternativplänen | 70 |
| 3.4.2. Schwierigkeiten bei der Aufstellung von Alternativen | 71 |
| 3.4.3. Mehrstufigkeit: Alternativenhierarchien und -folgen | 72 |
| 3.4.4. Bedingtheit von Alternativen | 74 |
| 3.4.5. Behandlung mehrstufig-bedingter Alternativen | 76 |
| 3.4.6. Elastizität und flexible Planung | 76 |
| 3.4.7. Sukzessive und simultane Planung | 78 |
| 3.4.8. Verfahrensvergleich | 80 |
| 3.4.9. Alternativenhierarchien | 82 |
| 3.4.10. Prozeßstufen der Alternativensuche | 85 |
| 3.5. Prozeß der Prognose | 87 |
| 3.5.1. Gegenstände und Informationsgehalt von Prognosen | 87 |
| 3.5.2. Struktur und Wahrscheinlichkeit von Prognosen | 89 |
| 3.5.3. Begründung von Prognosen | 90 |
| 3.5.4. Zeitstabilitätshypothese | 93 |
| 3.5.5. Vorgehensweisen bei der Prognosengewinnung | 95 |
| 3.5.6. Prozeßstufen des Prognostizierens | 99 |
| 3.6. Der Prozeß der Bewertung | 100 |
| 3.6.1. Begriff und Funktionen der Bewertung | 101 |
| 3.6.2. Elemente einer Bewertungssituation | 103 |
| 3.6.3. Besonderheiten der Bewertung in der Planung | 106 |
| 3.6.4. Objektive und subjektive Bewertung | 108 |
| 3.6.5. Anforderungen an die Bewertungsgrundlagen | 110 |
| 3.6.6. Prozeßstufen der Bewertung | 111 |
| 3.7. Abschließende Bemerkungen | 116 |

III. Information und Prognose als Grundlage der Planung 118

| | |
|---|-----|
| 1. Planung als Informationsprozeß | 118 |
| 1.1. Fragestellung | 118 |
| 1.2. Informationsbegriff | 119 |
| 1.3. Grundfunktion der Information | 119 |
| 1.4. Semiotische Ebenen | 119 |
| 1.5. Informationsstand | 120 |
| 2. Informationsarten und -eigenschaften | 121 |
| 2.1. Informationsarten | 121 |

| | |
|---|-----|
| 2.2. Informationseigenschaften | 124 |
| 3. Gütekriterien für Pläne | 132 |
| 4. Prognosequalität und Prognoseprinzipien | 134 |
| 5. Ansatzpunkte und Mittel der Unsicherheitsreduktion | 140 |
| 5.1. Ansätze zur Plangestaltung | 141 |
| 5.2. Ansätze zur Planungsgestaltung | 142 |

IV. Planungsmethoden 146

V. Planungssysteme 153

| | |
|---|-------|
| 1. Begriff und Elemente von Planungssystemen | 153 |
| 1.1. Planungsträger | 153 |
| 1.2. Planungs- und Kontrollfunktionen | 154 |
| 1.3. Prozesse | 154 |
| 1.4. Pläne | 154 |
| 1.5. Informationsbasis | 155 |
| 1.6. Struktur | 156 |
| 1.7. Regelungen | 156 |
| 1.8. Verfahren und Instrumente | 156 |
| 2. Eigenschaften von Planungssystemen | 157 |
| 2.1. Formalisierung | 158 |
| 2.2. Standardisierung | 158 |
| 2.3. Dokumentierung | 158 |
| 2.4. Vollständigkeit | 159 |
| 2.5. Detailliertheit | 159 |
| 2.6. Differenziertheit | 160 |
| 2.7. Koordination und Integration | 161 |
| 2.8. Flexibilität | 162 |
| 2.9. Einfachheit / Transparenz | 164 |
| 2.10. Weitere Eigenschaften | 165 |
| 3. Aufbau- und Funktionsprinzipien von Planungssystemen | 165 |
| 3.1. Mehrstufigkeit von Planungssystemen | 166 ✓ |
| 3.2. Integrationsgrad | 171 ✓ |
| 3.3. Entwicklungsfolge | 174 ✓ |
| 3.4. Flexibilität | 176 |
| 3.5. Anpassungsrhythmik | 177 |
| 3.6. Kybernetische Verknüpfung | 181 |
| 3.7. Verteilung der Planungs- und Kontrollfunktionen | 183 |
| 3.8. Hierarchiedynamik | 188 |

| | |
|---|-----|
| 3.8.1. Beurteilungsgesichtspunkte für Organisationsformen | 190 |
| 3.8.2. Vergleich der Organisationsformen | 191 |
| 4. Schlußbemerkung | 200 |
| | |
| Über den Verfasser | 202 |
| Bibliographie | 203 |
| Verzeichnis der Abbildungen | 214 |
| Register | 215 |