

JÜRGEN WILD

Grundlagen der Unternehmensplanung

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	15.269
Abstell-Nr. :	A12/581
Sachgebiete :	1.2.2.2
	1.2.2.3
	1.4.5.3



ROWOHLT

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
I. Einführung	12
1. Begriff und Merkmale der Planung	12
2. Bedeutung und Funktionen der Planung	15
2.1. Allgemeine Funktionen	15
2.2. Spezielle Funktionen der Planung	18
3. Planungspraxis: Stand und Entwicklungstendenzen	19
3.1. Steigende Anforderungen	20
3.2. Schwachstellen heutiger Planung	21
3.3. Entwicklungstendenzen	24
4. Planungstheorie	25
4.1. Teilgebiete der Planungswissenschaft	26
4.2. Planungstheorie	28
II. Planungsprozeß	32
1. Planung als Bestandteil des Führungsprozesses	32
1.1. Führungsbegriff und -funktionen	32
1.2. Phasenstruktur und Managementzyklus	33
1.3. Präzisierung des Planungsbegriffs	38
2. Verknüpfung mit anderen Führungsfunktionen	40
2.1. Beziehungen zwischen Zielsetzung und Planung	40
2.2. Beziehungen zwischen Planung und Entscheidung	41
2.3. Beziehungen zwischen Planung und Durchsetzung	42
2.4. Beziehungen zwischen Planung und Kontrolle	44
2.5. Beziehungen zwischen Planung und Abweichungsanalyse	45
2.6. Planungsspirale und Managementzyklus	45
3. Teilprozesse der Planung	46
3.1. Gegenstände der Planung (Planbestandteile)	46
3.2. Prozeß der Zielbildung	52
3.2.1. Zielbildung und Zielsystem	53
3.2.2. Anforderungen an das Zielsystem	55
3.2.3. Prozeßstufen der Zielbildung	57
3.3. Prozeß der Problemanalyse	65

3.3.1. Problembegriff und Voraussetzungen der Problemerkennntnis	66
3.3.2. Problemerkennntnis durch Kontrolle	67
3.3.3. Abgeleitete Probleme	68
3.3.4. Prozeßstufen der Problemanalyse	68
3.4. Prozeß der Alternativensuche	70
3.4.1. Aufstellung von Alternativplänen	70
3.4.2. Schwierigkeiten bei der Aufstellung von Alternativen	71
3.4.3. Mehrstufigkeit: Alternativenhierarchien und -folgen	72
3.4.4. Bedingtheit von Alternativen	74
3.4.5. Behandlung mehrstufig-bedingter Alternativen	76
3.4.6. Elastizität und flexible Planung	76
3.4.7. Sukzessive und simultane Planung	78
3.4.8. Verfahrensvergleich	80
3.4.9. Alternativenhierarchien	82
3.4.10. Prozeßstufen der Alternativensuche	85
3.5. Prozeß der Prognose	87
3.5.1. Gegenstände und Informationsgehalt von Prognosen	87
3.5.2. Struktur und Wahrscheinlichkeit von Prognosen	89
3.5.3. Begründung von Prognosen	90
3.5.4. Zeitstabilitätshypothese	93
3.5.5. Vorgehensweisen bei der Prognosengewinnung	95
3.5.6. Prozeßstufen des Prognostizierens	99
3.6. Der Prozeß der Bewertung	100
3.6.1. Begriff und Funktionen der Bewertung	101
3.6.2. Elemente einer Bewertungssituation	103
3.6.3. Besonderheiten der Bewertung in der Planung	106
3.6.4. Objektive und subjektive Bewertung	108
3.6.5. Anforderungen an die Bewertungsgrundlagen	110
3.6.6. Prozeßstufen der Bewertung	111
3.7. Abschließende Bemerkungen	116

III. Information und Prognose als Grundlage der Planung 118

1. Planung als Informationsprozeß	118
1.1. Fragestellung	118
1.2. Informationsbegriff	119
1.3. Grundfunktion der Information	119
1.4. Semiotische Ebenen	119
1.5. Informationsstand	120
2. Informationsarten und -eigenschaften	121
2.1. Informationsarten	121

2.2. Informationseigenschaften	124
3. Gütekriterien für Pläne	132
4. Prognosequalität und Prognoseprinzipien	134
5. Ansatzpunkte und Mittel der Unsicherheitsreduktion	140
5.1. Ansätze zur Plangestaltung	141
5.2. Ansätze zur Planungsgestaltung	142

IV. Planungsmethoden 146

V. Planungssysteme 153

1. Begriff und Elemente von Planungssystemen	153
1.1. Planungsträger	153
1.2. Planungs- und Kontrollfunktionen	154
1.3. Prozesse	154
1.4. Pläne	154
1.5. Informationsbasis	155
1.6. Struktur	156
1.7. Regelungen	156
1.8. Verfahren und Instrumente	156
2. Eigenschaften von Planungssystemen	157
2.1. Formalisierung	158
2.2. Standardisierung	158
2.3. Dokumentierung	158
2.4. Vollständigkeit	159
2.5. Detailliertheit	159
2.6. Differenziertheit	160
2.7. Koordination und Integration	161
2.8. Flexibilität	162
2.9. Einfachheit / Transparenz	164
2.10. Weitere Eigenschaften	165
3. Aufbau- und Funktionsprinzipien von Planungssystemen	165
3.1. Mehrstufigkeit von Planungssystemen	166 ✓
3.2. Integrationsgrad	171 ✓
3.3. Entwicklungsfolge	174 ✓
3.4. Flexibilität	176
3.5. Anpassungsrhythmik	177
3.6. Kybernetische Verknüpfung	181
3.7. Verteilung der Planungs- und Kontrollfunktionen	183
3.8. Hierarchiedynamik	188

3.8.1. Beurteilungsgesichtspunkte für Organisationsformen	190
3.8.2. Vergleich der Organisationsformen	191
4. Schlußbemerkung	200
Über den Verfasser	202
Bibliographie	203
Verzeichnis der Abbildungen	214
Register	215