

Führungskräfte und Führungsstrukturen
in Wirtschaftsunternehmen
Akademische Verlagsgesellschaft Frankfurt 1972

Band 5

Akademiker in Wirtschaftsunternehmen

Ergebnis einer quantitativen Analyse

Wolfgang Lukatis

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	17.337
Abstell-Nr. :	A 401/136
Sachgebiete:	8.1.5
	00.302.395

Herausgegeben von Prof. Dr. Erwin Roth

Inhaltsübersicht:

Vorwort des Herausgebers	1
Vorwort des Verfassers	6
1. Die Beschäftigung von Hochschulabsolventen in Unternehmen der Wirtschaft: theoretische Grundlagen, Ansatz und Auswertung der Untersuchung	7
1.1. Untersuchungsgegenstand: Beschäftigung von Hochschulabsol- venten in Unternehmen der Wirtschaft	7
1.2. Aufbau der Studie	9
1.3. Merkmale, die als Bestimmungsgründe der Beschäftigung von Hochschulabsolventen in Unternehmen der Wirtschaft ange- sehen werden	10
1.3.01. Automation der Fertigung: Fertigungsart	10
1.3.02. Automation der Verwaltung	11
1.3.03. Alter und Ausbildung der Unternehmensleitung	12
1.3.04. Branchen des Unternehmens	13
1.3.05. Entfernung zum nächsten Hochschulort	14
1.3.06. Beschäftigtenzahl	14
1.3.07. Unternehmensgröße	15
1.3.08. Rechtsform und Besitzverhältnisse	16
1.3.09. Kontrollspanne	16
1.3.10. Grad der Verantwortung, Anforderungsniveau	18
1.4. Weitere Variable, die mit der Beschäftigung von Akademikern in Beziehung stehen könnten	21
1.4.01. Allgemeine betriebliche Variable	21
1.4.02. Spezielle Variable der Industriebetriebe	22
1.4.03. Beschäftigtenstruktur	23
1.4.04. Arbeits- und Führungsstil	24
1.4.05. Weiterbildungsbereitschaft	25
1.4.06. Zukunftsperspektive	25
1.4.07. Umwelt des Unternehmens	25

1.5. Operationalisierung der Variablen	28
1.5.01. Zahl der Hochschulabsolventen und ihr Anteil an der Beschäftigtenzahl	28
1.5.02. Fertigungsart	29
1.5.03. Automation der Verwaltung	30
1.5.04. Ausbildung der Unternehmensleitung	31
1.5.05. Branche des Unternehmens	32
1.5.06. Zahl der Beschäftigten	32
1.5.07. Entfernung zum nächsten Hochschulort	33
1.5.08. Rechtsform und Besitzverhältnisse	33
1.5.09. Kontrollspanne	34
1.5.10. Allgemeine betriebliche Variable	34
1.5.11. Spezielle Variable der Industriebetriebe	35
1.5.12. Beschäftigtenstruktur	36
1.5.13. Arbeits- und Führungsstil	37
1.5.14. Weiterbildungsbereitschaft	38
1.5.15. Zukunftsperspektive	38
1.5.16. Umwelt	38
2. Die Beschäftigung von Hochschulabsolventen in Unternehmen der Wirtschaft: Ergebnisse der bivariaten Analyse	41
2.1. Untersuchungsablauf, Aufbereitung und Auswertung der Daten	41
2.1.01. Ablauf der Untersuchung	41
2.1.02. Aufbereitung des Datenmaterials	42
2.1.03. Auswertungstechniken: Tabellenanalyse	43
2.1.04. Auswertungstechniken: Korrelationsrechnung und mul- tivariate Verfahren	43
2.1.05. Auswertungstechniken: Analyse der zeitlichen Verände- rung des Akademikerbestandes in den befragten Unter- nehmen	44
2.2. Entwicklung der Zahl der in den Unternehmen beschäftigten Akademiker	45
2.2.01. Fertigungsart	46
2.2.02. Automation der Verwaltung	48
2.2.03. Anteil der Akademiker an den Führungskräften der oberen Ebenen	50
2.2.04. Branche des Unternehmens	52
2.2.05. Zahl der Beschäftigten	54
2.2.06. Rechtsform und Besitzverhältnisse	55

2.2.07. Kontrollspanne	59
2.2.08. Allgemeine betriebliche Variable	60
2.2.09. Spezielle Variable der Industriebetriebe	65
2.2.10. Beschäftigtenstruktur	70
2.2.11. Arbeits- und Führungsstil	72
2.2.12. Weiterbildungsbereitschaft	77
2.2.13. Zukunftsperspektive	81
2.2.14. Umwelt	86
2.2.15. Zahl der beschäftigten Akademiker	90
2.2.16. Ergebnis der Analyse der zeitlichen Veränderung des Akademikerbestandes: Zusammenfassung	91
2.3. Analyse der Zahl der zum Zeitpunkt der Untersuchung in der baden-württembergischen und bayerischen Wirtschaft beschäf- tigten Hochschulabsolventen	94
2.3.01. Fertigungsart	95
2.3.02. Automation und Rationalisierung in der Verwaltung	100
2.3.03. Branche des Unternehmens	104
2.3.04. Zahl der Beschäftigten	113
2.3.05. Rechtsform und Besitzverhältnisse	115
2.3.06. Anteil der Akademiker an den Führungskräften der oberen Ebenen	119
2.3.07. Kontrollspanne	121
2.3.08. Entfernung zur nächsten Hochschule	123
2.3.09. Allgemeine betriebliche Variable	132
2.3.10. Spezielle Variable der Industriebetriebe	124
2.3.11. Beschäftigtenstruktur	135
2.3.12. Arbeits- und Führungsstil	141
2.3.13. Weiterbildungsbereitschaft	144
2.3.14. Zukunftsperspektive	149
2.3.15. Umwelt	155
2.4. Absolventen von Hochschulen nach verschiedenen Fachrichtun- gen sowie von Fachschulen in ihren Beziehungen zu den unab- hängigen Variablen	160
2.4.01. Industrieller Bereich	160
2.4.02. Nichtindustrieller Bereich	165
2.4.03. Gleichgelagerte Beziehungen im industriellen und nicht- industriellen Bereich	170
2.5. Ergebnisse der bivariaten Analyse: Zusammenfassung	171

3. Multivariate Analyse	179
3.1. Multivariate Analyse der Kovarianzen im industriellen Wirtschaftsbereich	179
3.1.01. Beitrag der Variablen, die der Literatur entnommen wurden, zur Erklärung von Zahl und Anteil der Hochschulabsolventen („Literaturmodell“)	179
3.1.02. Beitrag aller ausgewählten Variablen zur Erklärung von Zahl und Anteil der Hochschulabsolventen („Gesamtmodell“)	189
3.1.03. Zusammenfassung und Modellreduktion	201
3.2. Multivariate Analyse im nichtindustriellen Wirtschaftsbereich	209
3.2.01. Beitrag der Variablen, die der Literatur entnommen wurden, zur Erklärung von Zahl und Anteil der Hochschulabsolventen („Literaturmodell“)	209
3.2.02. Beitrag aller ausgewählten Variablen zur Erklärung von Zahl und Anteil der Hochschulabsolventen („Gesamtmodell“)	217
3.2.03. Zusammenfassung und Modellreduktion	227
3.3. Anwendung der Regressionsmodelle auf die Schätzung von Hoch- und Fachschulabsolventen verschiedener Fachrichtungen	234
4. Ergebnis der Analyse der Beschäftigung von Hochschulabsolventen	239
4.1. Absolute Anzahl an Hochschulabsolventen	239
4.1.01. Literaturvariable	239
4.1.02. Allgemeine betriebliche Variable	243
4.1.03. Spezielle Variable der Industriebetriebe	245
4.1.04. Beschäftigtenstruktur	246
4.1.05. Arbeits- und Führungsstil	246
4.1.06. Weiterbildungsbereitschaft	247
4.1.07. Zukunftsperspektive	248
4.1.08. Umwelt	249
4.1.09. Regressionsmodelle zur Erklärung der Akademikerzahl	249
4.2. Anteil der Hochschulabsolventen an der Beschäftigtenzahl	251
4.2.01. Literaturvariable	251
4.2.02. Allgemeine betriebliche Variable	254
4.2.03. Spezielle Variable der Industriebetriebe	255
4.2.04. Beschäftigtenstruktur	255
4.2.05. Arbeits- und Führungsstil	256

Inhaltsübersicht	IX
4.2.06. Weiterbildungsbereitschaft	257
4.2.07. Zukunftsperspektive	258
4.2.08. Umwelt	258
4.2.09. Regressionsmodelle zur Erklärung des Akademikeranteils	259
4.3. Ausblick	260
Anmerkungen	263
Anhang 1 – Ausgewählte Teile des Erhebungsbogens	275
Anhang 2 – Einführung in die verwendeten statistischen Auswertungstechniken	299
Statistische Analyse bivariater Zusammenhänge	300
Bedeutung des Meßniveaus	300
Korrelationskoeffizienten	301
Statistische Analyse multivariater Zusammenhänge	307
Analyse der zeitlichen Veränderung des Akademikerbestandes in den untersuchten Unternehmen	310
Anhang 3 – Korrelationsmatrizen	312
Literaturverzeichnis	269
Sachregister	
Personenregister	