

Horst Wildemann

# DAS JUST-IN-TIME KONZEPT

Produktion und Zulieferung auf Abruf

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	40.212
Abstell-Nr. :	A 25/645
Sachgebiete:	4.1
	00228220

Frankfurter Zeitung

**BLICK DURCH DIE WIRTSCHAFT**  
HERAUSGEGEBEN VON DER FRANKFURTER ALLGEMEINEN ZEITUNG

---

# Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Vorwort</b> . . . . .	7
<b>I. Kapitel</b>	
<b>1. Das Just-In-Time-Konzept: Problemanalyse</b> . . . . .	11
<b>II. Kapitel</b>	
<b>2. Integrierte Informationsverarbeitung im JIT-Konzept</b> . . . . .	29
2.1. Methodenmix im Produktionsplanungs- und Produktions- steuerungsbereich . . . . .	31
2.2. Bevorratungsstrategien: Trennung von kundenauftrags- bezogener und erwartungsbezogener Fertigung . . . . .	41
2.3. Materialbereitstellung und Losgrößenstrategien . . . . .	43
2.4. Kapazitätsplanung und -belegung . . . . .	46
2.4.1. Verbrauchs- und montagesynchrone Auftragsfreigabe . . . . .	46
2.4.2. Terminierungsansätze . . . . .	47
2.4.3. Zyklische Planung . . . . .	48
2.5. Planungssystematik und DV-technische Realisierung einer produktionssynchronen Beschaffung . . . . .	52
2.6. Steuerungsstrategien . . . . .	73
2.6.1. Steuerung mit Leitteilen . . . . .	73
2.6.2. Verknüpfung von technischer und dispositiver Fertigungssteuerung . . . . .	73
2.6.3. Dezentralisierung von Produktionsplanungs- und Produktionssteuerungskonzepten . . . . .	75
2.7. Auswahl unternehmensspezifischer JIT-Steuerungskonzepte . . . . .	77
2.8. Kombinationsmöglichkeiten von Planungs- und Disposi- tionssystemen zur Optimierung der logistischen Kette . . . . .	85
2.9. Logistik-Controlling . . . . .	91
<b>III. Kapitel</b>	
<b>3. Fertigungssegmentierung</b> . . . . .	95
3.1. Ansätze und Prinzipien der Fertigungssegmentierung . . . . .	95
3.2. Kriterien zur Bildung von Fertigungssegmenten . . . . .	106
3.2.1. Vertikale Fertigungssegmentierung . . . . .	106
3.2.2. Horizontale Fertigungssegmentierung . . . . .	108

3.3. Empirische Fälle der Fertigungssegmentierung im Vergleich . . . . .	109
3.4. Wirkungen der Fertigungssegmentierung . . . . .	118
3.5. Exkurs „Rüstzeitreduzierung“ . . . . .	126

#### **IV. Kapitel**

<b>4. Produktionssynchrone Beschaffung . . . . .</b>	<b>137</b>
4.1. Voraussetzungen für Anwendung einer produktions- synchronen Beschaffung . . . . .	139
4.1.1. Lieferantenauswahl und -bewertung . . . . .	139
4.1.2. Bestimmung von Bevorratungsebenen und -arten . . . . .	147
4.1.3. Übertragung logistischer Funktionen auf Spediteure und Dienstleistungsunternehmen . . . . .	153
4.1.4. Vertragliche Regelungen . . . . .	156
4.2. Einsatzschwerpunkte einer produktionssynchronen Beschaffung . . . . .	163
4.3. Wirkungen der produktionssynchronen Beschaffung . . . . .	166

#### **V. Kapitel**

<b>5. Vorgehensweise zur Einführung . . . . .</b>	<b>171</b>
5.1. Analyseinstrumente zur JIT-Einsatzplanung. . . . .	171
5.1.1. XYZ-Analyse. . . . .	171
5.1.2. ABC-Analyse. . . . .	172
5.1.3. Wertanalyse . . . . .	175
5.1.4. Wertzuwachsanalyse . . . . .	177
5.1.5. Kennzahlen . . . . .	179
5.1.6. Primärdaten-Erhebung . . . . .	179
5.1.7. Simulation . . . . .	181
5.2. Vorgehensweise für Unternehmensanalyse . . . . .	182
5.2.1. Analyse der Strukturmerkmale . . . . .	182
5.2.2. Analyse der Situationsmerkmale . . . . .	185
5.3. Projektorganisation zur Just-In-Time-Einführung . . . . .	193
5.3.1. Vorstudie . . . . .	193
5.3.2. Entwicklung und Umsetzung eines Soll-Konzepts . . . . .	196
5.3.3. Einführung von Pilotprojekten . . . . .	197
5.4. Einführungsstrategien . . . . .	199

---

**VI. Kapitel****6. Anwendungsschwerpunkte in europäischen Unternehmen . . . . . 205****VII. Kapitel****7. Führungskonzeption . . . . . 215****VIII. Kapitel****8. Wirtschaftlichkeit . . . . . 225**

Literaturverzeichnis . . . . . 230

Abbildungsverzeichnis . . . . . 243

Abkürzungsverzeichnis . . . . . 247

Stichwortverzeichnis . . . . . 249