

Beiträge zur  
Sportwissenschaft

Bd. 3



---

Herausgegeben von Helmut Altenberger und Edgar Rümmele

Frank Mücke

# Der Moderne Sportverein

Eine systemtheoretische Fallstudie

Verlag Harri Deutsch

I N H A L T		Seite
A	SPORT UND SPORTVEREIN IM SOZIALEN WANDEL	1
A 1	Der Moderne Sportverein und seine organisationsstrukturellen Vorläufer	1
A 2	"Zweiter Weg", "Sport für alle" und der Moderne Sportverein	9
A 3	Der Moderne Sportverein zwischen Modernität und Modernisierung	14
A 4	Die "Freiburger Turnerschaft von 1844 e.V." als Gegenstand einer Fallstudie zur Soziologie des Modernen Sportvereins	19
B	DER MODERNE SPORTVEREIN ALS SOZIALES SYSTEM	24
B 1	Die funktional- strukturelle Theorie und der Moderne Sportverein	24
B 1.1	Grundlagen systemtheoretischer Analysen	24
B 1.2	Organisationssoziologische Verortung des Sozialsystems Moderner Sportverein im Subsystem Sport	27
B 1.3	Der Moderne Sportverein im Spannungsfeld von Komplexität, Kontingenz und Konflikt	30
B 2	Die relevanten Umwelten des Sozialsystems Moderner Sportverein	35
B 2.1	Die relevanten Außenwelten des Modernen Sportvereins	35
B 2.1.1	Das Vereinsrecht	35
B 2.1.2	Die Vielfalt der Funktionszuschreibungen an den Sport und das für den Modernen Sportverein systemrelativ Sinnvolle	39
B 2.1.3	Die Vereinsprogrammatik des Deutschen Sportbundes	42
B 2.1.3.1	Die Vereinsprogrammatik als Sekundärdokument	43
B 2.1.3.2	Zur Legitimität und Handlungswirksamkeit der Vereinsprogrammatik	44
B 2.1.3.3	Originaldokumente und Inhalte der Vereinsprogrammatik	45
B 2.1.4	Die Sportkonzeption der Fachverbände	47
B 2.1.5	Die Sportpläne der Landessportbünde (LSB)	49

	Seite	
B 2.1.6	Die außenweltabhängigen Strukturdimensionen des Modernen Sportvereins	50
B 2.1.7	Funktionale Äquivalente für die Gestaltung der Strukturdimensionen des Modernen Sportvereins	54
B 2.1.7.1	Rechtsstruktur	54
B 2.1.7.2	Angebotsstruktur	55
B 2.1.7.3	Organisationsstruktur	56
B 2.1.7.4	Führungsstruktur	60
B 2.1.7.5	Mitarbeiterstruktur	61
B 2.1.7.6	Finanzstruktur	63
B 2.1.7.7	Anlagenstruktur	64
B 2.2	Die relevanten Innenwelten des Modernen Sportvereins	68
B 2.2.1	Die Satzung	69
B 2.2.2	Die Infrastruktur	70
B 2.2.3	Der Mitgliederbestand	70
B 2.2.4	Die Führungsgruppen	71
B 2.2.5	Der Haushalt	71
B 2.2.6	Die Mitgliederansprüche	72
B 2.3	Die Strukturdimensionen des Modernen Sportvereins als Ergebnis der relevanten Umwelten	73
C	DIE GESTALTUNG DER STRUKTURDIMENSIONEN DES MODERNEN SPORTVEREINS DURCH DIE FREIBURGER TURNERSCHAFT VON 1844 e.V.	81
C 1	Mitgliederstruktur	81
C 2	Angebotsstruktur	83
C 3	Anlagenstruktur	86
C 4	Finanzstruktur	88
C 5	Rechtsstruktur	94
C 5.1	Die äußere Verfassung	94
C 5.2	Die innere Verfassung	95

		Seite
C 5.2.1	Die Mitgliederversammlung	97
C 5.2.2	Die Delegiertenversammlung	98
C 5.2.3	Der Vereinsvorstand	100
C 5.2.4	Die Fachausschüsse	101
C 5.2.5	Der Präsident	102
C 5.2.6	Sicherstellung des Finanzrahmens	103
C 5.2.7	Inkorporierte Modernitätsindikatoren	107
C 6	Führungsstruktur	109
C 7	Organisationsstruktur	111
C 8	Mitarbeiterstruktur	113
C 9	Bedürfnisstruktur	116
C 10	Die Freiburger Turnerschaft als Moderner Sportverein	116
D	PLANUNG, METHODE UND DURCHFÜHRUNG DER EMPIRISCHEN ERHEBUNG "MITGLIEDERANALYSE DER FREIBURGER TURNERSCHAFT"	117
D 1	Konzeptualisierung der Untersuchung	117
D 2	Hauptthemenbereiche und Fragebogenaktion	121
D 3	Grundgesamtheit, Stichprobenumfang und Auswahlverfahren	123
D 4	Datenaufbereitung, EDV-Auswertung und Prüfverfahren	126
D 5	Repräsentativität der Stichprobe	128
E	MITGLIEDERANALYSE DER FREIBURGER TURNERSCHAFT (FT)	129
E 1	Bestimmung der Selektionsvariablen für die FT-Mitgliederanalyse	129
E 1.1	Kausalität in der empirischen Sozialforschung	129
E 1.2	Zur Erklärung von Kausalbeziehungen durch Korrelations- und Regressionsanalysen - Varianzzerlegung und Scheinkorrelation	130

		Seite
E 1.3	Das Determinantenkonzept in der soziologischen Freizeittforschung	133
E 1.4	Auswahl der Selektionsvariablen für die FT-Mitgliederanalyse	136
E 2	Einfachauswertung der Selektionsvariablen Geschlecht, Alter, Schichtzugehörigkeit, Hauptmotiv, Hauptsportart, Sportintensität und Mitgliedsdauer	141
E 2.1	Geschlecht	141
E 2.2	Alter	144
E 2.2.1	Thesen und Untersuchungsergebnisse zur Altersstruktur der Sportvereinsmitglieder	144
E 2.2.2	Altersstruktur der FT-Mitgliederstichprobe	145
E 2.2.3	Methodische Grundlagen des Altersstrukturvergleichs der Stichproben "FT-Mitglieder" und "Sportvereinsmitglieder allgemein"	149
E 2.2.4	Altersstrukturvergleich der Stichproben "FT-Mitglieder" und "Sportvereinsmitglieder allgemein"	150
E 2.2.5	Diskussion des Altersstrukturvergleichs	153
E 2.3	Schichtzugehörigkeit	158
E 2.3.1	Zur Theorie der sozialen Schichtung	158
E 2.3.2	Soziale Schichtung im Sport und die Schichtzugehörigkeit der FT-Mitglieder	160
E 2.4	Hauptmotiv	164
E 2.4.1	Gesundheitsmotiv	166
E 2.4.2	Geselligkeit	167
E 2.4.3	Breiten- und Wettkampfsportorientierung	169
E 2.4.4	Ergebnisse und Interpretation der Sportmotive sowie der Hauptmotive des Sporttreibens	170
E 2.5	Hauptsportart	177
E 2.6	Sportintensität	178
E 2.7	Mitgliedsdauer	182
E 3	Die Selektionsvariablen im Paarvergleich	184
E 3.1	Paarvergleiche der Selektionsvariablen	184
E 3.2	Ausparialisierung des Einflusses der nicht getesteten Selektionsvariablen auf die Paarvergleiche	205

		Seite
E 4	Analyse der Fragebogenitems in Abhängigkeit von den Selektionsvariablen	207
E 4.1	Sport- und Sportvereinsbiographie der FT-Mitglieder	207
E 4.1.1	In der FT "derzeit" und "früher" sowie "derzeit oder früher" ausgeübte Sportarten	207
X E 4.1.2	Zufriedenheit mit den Sportmöglichkeiten in der FT	213
E 4.1.3	Derzeitiger Mitgliederstatus und Modus des FT-Beitritts unter besonderer Berücksichtigung der Mitgliedsformen im Vorfeld der tradierten Vollmitgliedschaft	216
E 4.2	Partizipation der Mitglieder am Prozeß der vereinsinternen Willensbildung	222
E 4.2.1	Beteiligung an Diskussionen, Abstimmungen und Wahlen	223
E 4.2.2	Übernahme von Ehrenämtern	226
E 4.2.3	Bewertung der Delegiertenversammlung als Organ der repräsentativen Vereinsdemokratie	229
E 4.2.4	Zusammenfassende Bewertung der verschiedenen Aspekte des vereinsinternen Willensbildungsprozesses	231
E 4.3	Fragen zum grundlegenden Sport(vereins)verständnis	233
E 4.3.1	Instrumentelle Orientierung versus umfassende Vereinsbindung	233
E 4.3.2	Präferenzierung sport(un)spezifischer Vereinsangebote	237
E 4.3.3	Beitragserhöhung versus Leistungsreduzierung	239
E 4.3.4	Kostendeckungsprinzip versus beitragsunabhängige optimale Förderung aller Mitgliedergruppen	243
E 4.4	Globale und differentielle Aspekte der Mitgliederzufriedenheit	246
E 4.4.1	Vergleich der Zufriedenheit mit der FT als Gesamtverein und der Hauptsportart in der FT	247
E 4.4.2	Zufriedenheit mit der Preis-Leistungs-Relation. Einschätzung des Monopolcharakters der FT bzw. die Konkurrenzsituation anderer Sportvereine zur FT	251
E 4.4.3	Antizipierte erneute Beitrittsabsicht als Indikator für die globale (Un-)Zufriedenheit mit der FT	253
E 4.5	Einzelfragen zum Sporttreiben	254
E 4.5.1	Die Freiburger Turnerschaft als Sportverein "um die Ecke"	254
E 4.5.2	Familienmitgliedschaft in der Freiburger Turnerschaft	256
E 5	Soziometrische Verortung der Mitgliedergruppierungen	261

	Seite	
E 5.1	Die Soziometrie als Untersuchungsinstrument von Großgruppen im Modernen Sportverein	261
E 5.2	Die Partyfrage als soziometrischer Test	264
E 5.3	Die Soziomatrix	266
E 5.4	Das Soziogramm	276
E 5.4.1	Teilsoziogramme nach dem Distanzprinzip	276
E 5.4.2	Das Soziogramm der "wichtigsten" Gruppierungen nach dem Entwirrungsprinzip	285
E 6	Analysen des allgemeinen Anspruchs an den Modernen Sportverein und der Zufriedenheit mit der Freiburger Turnerschaft als Modernem Sportverein	288
E 6.1	Profilvergleich des Anspruchs und der Zufriedenheit	291
E 6.2	T-Test Analysen zum Vergleich des Anspruchs und der Zufriedenheit verschiedener Mitgliedergruppierungen	293
E 6.2.1	Analysen in Abhängigkeit vom Geschlecht	294
E 6.2.2	Analysen in Abhängigkeit vom Alter	295
E 6.2.3	Analysen in Abhängigkeit von der Sozialschicht	296
E 6.2.4	Analysen in Abhängigkeit vom Hauptmotiv	299
E 6.2.4.1	Gesundheitsmotiv	299
E 6.2.4.2	Breitensportorientierung	300
E 6.2.4.3	Geselligkeitsmotiv	301
E 6.2.4.4	Wettkampfsportorientierung	301
E 6.2.5	Analysen in Abhängigkeit von der Hauptsportart	303
E 6.2.5.1	Schwimmen	303
E 6.2.5.2	Freizeitsportgruppen	305
E 6.2.5.3	Abteilungssport	306
E 6.2.5.4	Tennis	307
E 6.2.6	Analysen in Abhängigkeit von der Sportintensität	308
E 6.2.7	Analysen in Abhängigkeit von der Mitgliedsdauer	310
E 6.3	Faktorenanalysen des Anspruchs und der Zufriedenheit	311
E 6.4	Gruppenvergleiche der Faktorenmittelwerte	317
E 6.5	Bewertung des Anspruchs- und des Zufriedenheitsfaktors Leistungs-/Wettkampfsport	324

		Seite
F	FOLGERUNGEN UND PERSPEKTIVEN	327
G	ANHANG	330
G 1	Verzeichnis der Abkürzungen	330
G 2	Anmerkungen	331
G 3	Verzeichnis der Abbildungen	335
G 4	Tabellenübersicht	336
G 5	Anlage	338
H	LITERATURVERZEICHNIS	348