

# BEITRÄGE

AUS DEM INSTITUT FÜR VERKEHRSWISSENSCHAFT  
AN DER UNIVERSITÄT MÜNSTER

HERAUSGEGEBEN VON H. ST. SEIDENFUS

---

Heft 110

Wulf H. Dehn

## Qualitative Wachstumschancen der See- und Luftfrachtpedition in der interkontinentalen Distributions-Logistik der Investitionsgüterindustrie

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT
Fachbereich 1
Gesamtbibliothek
Betriebswirtschaftslehre
Inventar-Nr. : 39.766
Abstell-Nr. : A08/386
Sachgebiete : 0.5.2

VANDENHOECK & RUPRECHT IN GÖTTINGEN

1987

# Inhaltsverzeichnis

	<u>Seite</u>
Verzeichnis der Abbildungen . . . . .	9
Verzeichnis der Tabellen . . . . .	10
Verzeichnis der Abkürzungen . . . . .	11
EINLEITUNG . . . . .	13
I. BEGRIFFLICHE GRUNDLAGEN . . . . .	15
A. Die internationale See- und Luftfracht- spedition . . . . .	15
1) Erscheinungsbild der internationalen See- und Luftfrachtspedition . . . . .	15
2) Auswirkungen weltwirtschaftlicher Struktur- veränderungen auf die internationale See- und Luftfrachtspedition . . . . .	24
B. Qualitatives Wachstum . . . . .	30
C. Interkontinentale Distributions-Logistik . . . . .	31
D. Investitionsgüterindustrie . . . . .	35
E. Ergebnis . . . . .	40
II. DIE KENNNTNIS DES DISTRIBUTIONS-LOGISTISCHEN AKTIONSPROZESSES IN DER INTERKONTINENTAL EXPOR- TIERENDEN INVESTITIONSGÜTERINDUSTRIE ALS PRÄ- MISSE QUALITATIVEN WACHSTUMS DER INTERNATIONALEN SEE- UND LUFTFRACHTSPEDITION . . . . .	41
A. Industrielle Aktionsorgane und -ebenen der interkontinentalen Distributions-Logistik . . . . .	42
B. Industrielle Aktionsfelder der inter- kontinentalen Distributions-Logistik . . . . .	47

	<u>Seite</u>
1) Gestaltung der Lieferpolitik . . . . .	47
a) Abschluß von Lieferverträgen . . . . .	48
a <sub>1</sub> ) Vereinbarung der Lieferklausel . . . . .	52
a <sub>2</sub> ) Vereinbarung der Zahlungsklausel . . . . .	57
b) Festlegung der Lieferservicekomponenten und des Lieferserviceniveaus . . . . .	61
b <sub>1</sub> ) Lieferzeit . . . . .	63
b <sub>2</sub> ) Lieferzuverlässigkeit . . . . .	64
b <sub>3</sub> ) Lieferbeschaffenheit . . . . .	66
b <sub>4</sub> ) Lieferbereitschaft . . . . .	67
2) Koordination distributions-logistischer Hauptfunktionen . . . . .	68
a) Exportdokumentation . . . . .	71
b) Lagerung . . . . .	72
c) Exportverpackung . . . . .	73
d) Interkontinentaler Transport . . . . .	75
C. Ergebnis . . . . .	77
 III. DIE ANFERTIGUNG LOGISTISCHER DISTRIBUTIONS- OFFERTEN ALS ZUKÜNFTIGES PRODUKTKONZEPT QUALI- TATIVEN WACHSTUMS DER INTERNATIONALEN SEE- UND LUFTFRACHTSPEDITION . . . . .	 79
A. Alternative Planungsaufgaben bei der Anfer- tigung logistischer Distributionsofferten . . . . .	82
1) Taktische Distributionsplanung . . . . .	83
2) Strategische Distributionsplanung . . . . .	87
B. Entscheidungsaufgaben logistischer Distri- butionsofferten bei dominanter Lieferservice- komponente . . . . .	90
1) Selektion des kostenminimalen interkontinen- talen Versandverfahrens bei Dominanz der Lieferzuverlässigkeit . . . . .	91
a) Entscheidungsrelevante Distributions- kostenarten im interkontinentalen Investitionsgüterexport . . . . .	92

	<u>Seite</u>
a <sub>1</sub> ) Exportdokumentationskosten . . . . .	93
a <sub>2</sub> ) Lagerkosten . . . . .	95
a <sub>3</sub> ) Exportverpackungskosten . . . . .	97
a <sub>4</sub> ) Transportkosten . . . . .	99
a <sub>5</sub> ) Versicherungskosten . . . . .	107
a <sub>6</sub> ) Transitbestandskosten . . . . .	108
a <sub>7</sub> ) Zollkosten . . . . .	110
a <sub>8</sub> ) Ergebnis . . . . .	112
 b) Selektionsresultate logistischer Distributionsofferten bei taktischer und strategischer Distributionsplanung . . . . .	 114
b <sub>1</sub> ) Entscheidung für den interkontinentalen Seefrachttransport (Fallbeispiel) . . . . .	114
b <sub>2</sub> ) Entscheidung für den interkontinentalen Luftfrachttransport (Fallbeispiel) . . . . .	123
 2) Selektion des kostenminimalen interkontinentalen Versandverfahrens bei Dominanz der Lieferzeit . . . . .	 140
C. Ergebnis . . . . .	143
 IV. NOTWENDIGE KOMPLEMENTÄRMASSNAHMEN ZUM PRODUKT-KONZEPT DER LOGISTISCHEN DISTRIBUTIONSOFFERTE ZUR GEWÄHRLEISTUNG QUALITATIVEN WACHSTUMS DER INTERNATIONALEN SEE- UND LUFTFRACHTSPEDITION . . . . .	 145
 A. Absatzwirtschaftliche Komplementärmaßnahmen der internationalen See- und Luftfrachtspedition . . . . .	 145
1) Bestimmung des regionalen Marktpotentials . . . . .	145
2) Ermittlung der individuellen Nachfrage-determinanten . . . . .	151
 B. Organisatorische Komplementärmaßnahmen der internationalen See- und Luftfrachtspedition . . . . .	 154
1) Effizienzsteigerung der operativen See- und Luftfracht-Abteilungen . . . . .	154
2) Kooperation mit ausländischen Speditionen . . . . .	160
C. Ergebnis . . . . .	162

	<u>Seite</u>
V. ABSCHLIESSENDE BETRACHTUNG . . . . .	165
ANHANG . . . . .	167
A 1. Auszug aus dem Tarif für die Leistungen der Kaiumschlagstarife in Hamburg (Kaitarif) vom 1.1.1985 . . . . .	167
A 2. Auszug aus dem Seehafenspeditionstarif (SST) vom 1.1.1984 . . . . .	176
A 3. Auszug aus dem Luftfracht-Nebengebührentarif (LNGT) von Oktober 1984 . . . . .	182
LITERATURVERZEICHNIS . . . . .	184