

Dr. Kurt Vikas

Controlling im Dienstleistungsbereich mit Grenzplankostenrechnung

| | |
|----------------------------------|----------|
| TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT | |
| Fachbereich 1 | |
| <u>Gesamtbibliothek</u> | |
| <u>Bereich: Wirtschaftslehre</u> | |
| Inventar-Nr.: | 42.895 |
| Abstr. Nr.: | A12/1924 |
| Sammelgebiete: | 1.2.6.2 |
| | 2.4.3.4 |

GABLER

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Geleitwort von Prof. Dr. Peter Swoboda | V |
| Verzeichnis der Abbildungen | XI |
| 1. Grundlagen | 1 |
| 11. Zielsetzung und Aufbau | 1 |
| 12. Das System der Grenzplankostenrechnung | 4 |
| 12.1 Anforderungen und Systemüberblick | 4 |
| 12.2 Wesentliche Merkmale | 7 |
| 13. Controlling zur Planung und Steuerung des Unternehmens | 14 |
| 13.1 Begriff | 14 |
| 13.2 Aufgaben | 16 |
| 13.3 Instrumente | 18 |
| 14. Struktur des Dienstleistungsbereiches | 22 |
| 2. Controlling im Dienstleistungsbereich | 29 |
| 21. Gemeinkosten-Controlling | 31 |
| 21.1 Planung der Gemeinkosten | 31 |
| 21.2 Abrechnung und Kontrolle der Gemeinkosten | 45 |
| 21.3 Steuerung der Gemeinkosten | 50 |
| 22. Produktkosten-Controlling | 60 |
| 22.1 Planung der Produktkosten (Leistungen) | 60 |
| 22.2 Abrechnung und Kontrolle der Produktkosten (Leistungen) .. | 65 |
| 22.3 Steuerung der Produktkosten (Leistungen) | 67 |
| 23. Vertriebs-(Ergebnis-)Controlling | 71 |
| 23.1 Planung der Ergebnisse | 71 |
| 23.2 Abrechnung und Kontrolle der Ergebnisse | 76 |
| 23.3 Steuerung der Ergebnisse | 80 |
| 24. Planungsrechnung | 87 |
| 3. Einrichtung einer Grenzplankostenrechnung in einem Dienstleistungsunternehmen des Bundes | 95 |
| 31. Aufgabenstellung | 95 |
| 31.1 Vorbemerkung | 95 |
| 31.2 Ausgangslage | 96 |
| 31.3 Einführung | 101 |
| 32. Aufbau und Inhalt des Systems | 106 |
| 32.1 Kostenartenrechnung | 106 |
| 32.1.1 Kostenartengliederung | 108 |
| 32.1.2 Verrechnung der primären Kostenarten | 111 |
| 32.1.3 Verrechnung der sekundären Kostenarten | 116 |
| 32.2 Kostenstellenrechnung | 120 |
| 32.2.1 Kostenstellengliederung | 121 |
| 32.2.2 Bezugsgrößenwahl bei primären Kostenstellen | 125 |
| 32.2.3 Bezugsgrößenwahl bei sekundären Kostenstellen | 133 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 32.2.4 | Kostenplanung | 134 |
| 32.2.5 | Kostenauflösung in fixe und proportionale Bestandteile | 135 |
| 32.2.6 | Kostenstellenrechnung als Soll-Istkosten-Vergleich | 138 |
| 32.2.7 | Projektkostenabrechnung/Werksauftragsabrechnung | 139 |
| 32.3 | Kostenträgerrechnung | 143 |
| 32.3.1 | Kostenträgergliederung | 145 |
| 32.3.2 | Vorgangskalkulation | 147 |
| 32.3.3 | Betriebsleistungsrechnung | 149 |
| 32.3.4 | Kostenträger-Kalkulation | 152 |
| 32.3.5 | Erfolgsrechnung als Deckungsbeitragsrechnung | 157 |
| 32.3.6 | Erfolgsrechnung als Vollkostenrechnung | 163 |
| 4. | Schlußbetrachtung | 169 |
| | Literaturverzeichnis | 173 |