

Karsten Trebesch (Hrsg.)

# Organisationsentwicklung in Europa Organisation Development in Europe

Band/Vol. 1A Konzeptionen / Concepts

Beiträge zum 1. Europäischen Forum über Organisationsentwicklung  
in Aachen 1978

Proceedings of the 1st European Forum on Organisation Development  
in Aachen 1978

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
Gesamtbibliothek	
Betriebswirtschaftslehre	
Inventar-Nr. :	33.166
Abstell-Nr. :	A 15/709
Sachgebiete :	1.3.01
	1.3.04

Verlag Paul Haupt Bern und Stuttgart

## BAND / VOLUME I A: KONZEPTIONEN/CONCEPTS

## INHALTSVERZEICHNIS / CONTENTS

Foreword/Vorwort.....	5
Introduction (Einleitung) .....	21
<i>PROBLEMDEFINITION/PROBLEM DEFINITION</i>	
<i>Entwicklungen in der Umwelt von Organisationen, Erwartungen und daraus resultierende Probleme/The Context in Which Organizations Function, Expectations and the Problems Which Result</i>	
Eric L. Trist .....	47
The Environment and Systems Response Capability - A Futures Perspective .....	
Leopold Vansina .....	75
The Responses and Adaptions of Organizations, Institutions, and Their Members and Leadership .....	
<i>Trends und Folgen des Wandels/Some Trends and Consequences of Change</i>	
Ulrich Briefs .....	89
"Organisationsentwicklung" im Spannungsfeld von Systembe- dingungen und "Humanisierungsanspruch" Anmerkungen zur OE aus gewerkschaftlicher Sicht .....	
Meinolf Dierkes .....	105
Sozialbilanzen Einige Gedanken zur konzeptionellen und politischen Ent- wicklung der letzten Jahre .....	
Per H. Engelstad .....	127
Developments in a National Strategy of Democratizing the Work Organization .....	

Friedrich Glasl .....	175
Konfliktmanagement in Organisationen	
Jürgen Gohl / Hans-Jürgen Oppelland .....	189
Arbeitsorganisation und Arbeitsqualität Eine Sekundäranalyse von 49 Fallbeispielen	
Michael Hofmann .....	235
Organisationsentwicklung - Ein Weg zur Mitbestimmung?	
Penny Jones .....	251
Morality and Politics in the Practice of Selection	
Udo Kopmann .....	265
Social Implications of Introducing New Production Technologies	
Herbert Kubicek / Hans Georg Leuck / Hartmut Wächter .....	281
Organisationsentwicklung: Entwicklungsbedürftig und Entwicklungsfähig	
Hans-Detlev Küller .....	321
Mögliche Einflüsse der Mitbestimmung auf die Organisation der Unternehmung	
Christoph Lauterburg .....	337
Das hierarchische Syndrom Organisatorische und menschliche Probleme hierarchischer Strukturen	
Iain L. Mangham .....	359
The Limits of Planned Organizational Change	
Gerd Schienstock / Verena Müller .....	381
Organisationsentwicklung als Gegenstand von Verhandlungen	
Bernhard Teriet .....	399
Neue Ansätze des individuellen, unternehmerischen und gesellschaftlichen Zeitmanagements	

Bernhard Teriet .....	411
Work-Sharing als Herausforderung für das Personalmanagement	
Barbara Tietze / Gerald R. Blomeyer .....	423
Der Zusammenhang zwischen Produktentwicklung und Arbeitsorganisation: Fallbeispiele "Ergonomischer Bestgestaltung"	
Hans-Jürgen Walter .....	441
Zur Problematik von Gestaltung und Wirkung einer Zeitschrift für Gruppendynamik und Organisationsentwicklung	
Gunnela Westlander .....	451
Gainful Employment and Its Relation to Leisure Content - Some Scientific Perspectives and Results in Sweden -	
Herbert Wiedemann .....	465
Betrieblicher Funktions- und Autoritätswandel als soziale Konsequenzen des technischen Fortschritts	
 <i>LÖSUNGSANSÄTZE/TOWARDS SOLUTIONS</i>	
<i>Beiträge der angewandten Sozialwissenschaften und Erfahrungsberichte zu Problemverständnis und -lösung/Contributions From the Applied Social Sciences Toward the Understanding of Problems and Towards Solutions</i>	
Lisl Klein .....	495
What the Social Sciences Have to Offer, and Some of the Issues Involved in Making Use of Them	
 <i>Beiträge von Organisationsentwicklung für Lösungsansätze auf der Ebene der Gesamtorganisation/Contributions of Organization Development at the Level of the Whole Organization</i>	
Harold Bridger .....	515
The Kinds of "Organizational Development" Required for Working at the Level of the Whole Organization Considered as an Open System	
Hans Georg Bulla .....	541
Survey Feedback und Organisationsentwicklung in der Schule	

Helmuth Klages / Rolf W. Schmidt .....	563
Organisationsanalyse als Vorbedingung der Organisationsentwicklung	
Dirk Lemson .....	591
Innovatorische Entwicklungsprozesse in Schulen	
Ewa Maslyk .....	607
Perspectives for the Organization Development Concept with Regard to Its Applicability in Organization Improvement	
Arthur Zobrist .....	621
Konzeption, Möglichkeiten und Grenzen des sozio-technischen Systemdenkens in der praktischen OE-Beratung	
<i>Beiträge von Organisationsentwicklung auf der Ebene von Subsystemen in der Organisation/Contributions of Organization Development at the Level of Subsystems in the Organization</i>	
Piet Gevers .....	641
Success and Problems with Work Councils in Belgium Can Work Councils, Within the Frame Work of Organization Development, Contribute to a More Effective Process of Information Disclosure in the Enterprise?	
Hugh Murray / Peter Spink .....	677
Organizational Relocation: The Management of Transition	
Gerhard Portele .....	697
Fortbildung und Organisationsanalyse mit einem Lehrerkollegium	
<i>Beiträge von Organisationsentwicklung für Lösungsansätze auf der personellen Ebene/Contributions of Organization Development at the Level of the Individual</i>	
Diether Gebert .....	717
Die Beiträge von Organisationsentwicklung für Lösungsansätze auf der personellen Ebene Organisationsentwicklung als Beitrag zum Abbau krankmachender Bedingungen in Organisationen	

Harold Bridger .....	739
The Relevant Training and Development of People for O.D. Roles in Open Systems	
Attila Oess .....	755
Dynamisches betriebliches Vorschlagswesen	
Patrice Pollet .....	771
The Development of the Workers Capacities to Change Work Organization: An Issue - Reflexions Concerning a Few Experiments in France -	

## BAND / VOLUME 1 B: FÄLLE / CASES

## INHALTSVERZEICHNIS / CONTENTS

Vorwort/Foreword.....	5
Einleitung (Introduction) .....	21
<i>PROBLEMDEFINITION/PROBLEM DEFINITION</i>	
<i>Entwicklungen in der Umwelt von Organisationen, Erwartungen und daraus resultierende Probleme/The Context in Which Organizations Function, Expectations and the Problems Which Result</i>	
Eric L. Trist .....	49
Die Umwelt und die Reaktionsfähigkeit der Organisationen - Eine Zukunftsperspektive	
Leopold Vansina .....	79
Beabsichtigte und unbeabsichtigte Reaktionen und Anpassungsversuche der Organisationen, Institutionen, ihrer Mitglieder und Führung	
<i>Trends und Folgen des Wandels/Some Trends and Consequences of Change</i>	
Lars E. Björk .....	95
KRAM - An Experiment of Action Research in the Swedish Building Industry	
F.H.M. Blackler / C.A. Brown .....	107
Job Redesign and Industrial Democracy with Reference to Volvo and British Leyland	
Grant Ledgerwood .....	121
Community Enterprise in the Inner City: Alternative Employment Policies for the Post-Industrial Economy	

Daniel A. Ondrack / Martin G. Evans .....	135
The Use of OD Techniques to Introduce QWL Changes	

LÖSUNGSANSÄTZE/TOWARDS SOLUTIONS

*Beiträge der angewandten Sozialwissenschaften und Erfahrungsberichte zu Problemverständnis und -lösung/Contributions From the Applied Social Sciences Toward the Understanding of Problems and Towards Solutions*

Lisl Klein .....	165
Was die Sozialwissenschaften bieten und welche Probleme sich bei der Anwendung ergeben	

*Beiträge von Organisationsentwicklung für Lösungsansätze auf der Ebene der Gesamtorganisation/Contributions of Organization Development at the Level of the Whole Organization*

Klaus Bartölke / Josef Rättenmeier / René F. Wilfer .....	187
Veränderungen in der Arbeitssituation eines Betriebes der Holzverarbeitenden Industrie unter Mitwirkung der Betroffenen - Ein Aktionsforschungsprojekt	

Kenneth B. Everard / Derek Sheane .....	233
A Range of Interventions Aimed at Improving the Effectiveness of a Large Industrial Organization - Ten Years' Experience in ICI	

Friedrich Glasl .....	263
Bedingungen für Organisationsentwicklung in der öffentlichen Verwaltung	

Eva Hagi .....	279
From Research to Intervention: Organization Renewal in a Collective Community	

Peter Heintel .....	307
Ausgangssituation und -überlegungen bei einem Projekt der Kommunikations- und Organisationsberatung in der öffentlichen Verwaltung	

Patrick O'Brien .....	323
Action Research in a Collaborative Joint Development Programme Between a College and a Large Group of Hospitals	
Heijo Rieckmann .....	351
5 Jahre "Internal Change Agent": Vorläufiges Fazit eines Lebens zwischen "Erweckungsbewegung" und "Sozialtechnologie"	
Peter Sharpe .....	391
Industry Level Interventions: Some Experiences from the UK Shipping Industry's Sealife Programme	
<i>Beiträge von Organisationsentwicklung auf der Ebene von Subsystemen in der Organisation/Contributions of Organization Development at the Level of Subsystems in the Organization</i>	
José M. de Anzizu .....	407
Applying the OD Approach to Corporate Strategy Formulation and Implementation	
Comments on Some Interventions in Spain 1973 - 1978	
Volker Bauer .....	427
Einführung von Gruppenarbeit an einem großen deutschen Gericht	
Eugen Bruno .....	457
Prozeßberatung in der Stadtplanung - Fallstudie Frankfurt/Main	
Dragutin Dragojević .....	503
Yugoslav Approach to Cost Planning and Control in Industry	
Julian Feinstein .....	535
Organization Development in Local Government	
A Theoretical Model, How It Gets Modified by Experience and Professional Issues Raised	
Herman Josef Kirch .....	559
Kooperative Erarbeitung eines Kosten-Verrechnungssystems	

Marco V. Maroino .....	587
STANDA Case - Large System Intervention	
Rudolf Welter .....	603
Auswirkungen veränderter territorialer Bedingungen auf Organisationsstrukturen	
<i>Beiträge von Organisationsentwicklung für Lösungsansätze auf der personellen Ebene/Contributions of Organization Development at the Level of the Individual</i>	
Horst Becker .....	617
Organisationsentwicklung als Ausbildungs- und Problem- lösungsstrategie Einige konzeptionelle Grundlagen und Erfahrungen aus der betrieblichen Praxis	
Ulrich Hage / Peter Genkel .....	639
Entwicklungen von Personen und Strukturen als mein Anliegen - Persönliche, strukturelle und methodische Möglichkeiten und Grenzen am Beispiel des OTTO Versand	
André Laurent .....	655
Perceived Determinants of Career Success: A New Approach to Organizational Analysis	
Peter Nieder / Karsten Trebesch .....	693
Ursachenanalyse und Abbau von Fehlzeiten als Organisations- entwicklungsprozeß	
Holger Samson / Rudolf Setulla .....	729
Lernstatt HOECHST - Ein Weg zur Organisationsentwicklung im Betrieb	
Karl-Otto Sünemann .....	749
Die Wechselwirkung zwischen Privatleben und Berufsleben	
Bernd Unger / Johannes Fischer .....	775
Entwicklung und Einführung neuer Arbeits- und Organisa- tionsstrukturen zur Verminderung des Absentismus - Eine empirische Analyse -	

Klaus-Dieter Voßwinkel .....	805
Interdisziplinärer Workshop zur betrieblichen Problemanalyse und -bearbeitung für Meister, Gruppen- und Abteilungsleiter bei der Alfred Teves GmbH	