

Controlling

von

Dr. Péter Horváth

o. Professor für Betriebswirtschaftslehre
an der Universität Stuttgart

4., überarbeitete Auflage

1991

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	42.991
Abstellort :	A12/1939
Sammelgebiet :	1.2.6.2

Verlag Franz Vahlen München

Inhaltsverzeichnis

(Eine *detaillierte* Gliederung befindet sich am Beginn des jeweiligen Kapitels)

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	XII
0. Einführung: Das Anpassungs- und Koordinationsproblem und Ansätze zu seiner Lösung	1
0.1 Das Anpassungs- und Koordinationsproblem	3
0.2 Lösungsansätze	5
Testfragen zur Einführung	11
Literaturempfehlung zur Einführung	12
Literaturverzeichnis zur Einführung	12
1. Das Controllingkonzept als Lösungsansatz des Anpassungs- und Koordinationsproblems	15
1.1 Zu den Aufgaben des Controllers in der heutigen Praxis: Drei Beispiele	17
1.2 Etwas Semantik: Kontrolle, Control, Controlling, Controllership, Controller	25
1.3 Die Ursprünge des Controlling	26
1.4 Möglichkeiten zur Erkundung des Controlling in der Praxis	29
1.5 Controlling in den USA	30
1.6 Controlling in der Bundesrepublik	54
1.7 Tendenzen der zukünftigen Entwicklung	69
1.8 Zusammenfassung und Ausblick	72
Testfragen zu Kapitel 1	73
Literaturempfehlung zu Kapitel 1	74
Literaturverzeichnis zu Kapitel 1	74
2. Das Controllingsystem in der Unternehmung	85
2.1 Anforderungen an einen Ansatz zur Analyse und Gestaltung des Controlling	87
2.2 Der Systemansatz als Instrument zur Analyse und Gestaltung der Controllingfunktion	91

2.3	Die Unternehmung als System	102
2.4	Das Führungssystem	106
2.5	Das Controllingsystem	108
2.6	Die Koordination als zentrale Funktion des Controllingsystems	112
2.7	Grundlegende Methoden der Koordinationstätigkeit	127
2.8	Wirtschaftlichkeit und Controlling	139
2.9	Controlling als Koordinationssystem der Führung: Zusammenfassende Darstellung unserer Konzeption	142
2.10	Überblick über die weitere Vorgehensweise	146
	Testfragen zu Kapitel 2	147
	Literaturempfehlung zu Kapitel 2	148
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 2	148
3.	Koordination des Planungs- und Kontrollsystems	155
3.1	Controller und Planung in der Praxis	157
3.2	Das Planungs- und Kontrollsystem	159
3.3	Vorschlag eines Planungs- und Kontrollsystems	188
3.4	Funktionale Aspekte der PK-Koordination	191
3.5	Instrumentale Aspekte der PK-Koordination	203
3.6	Organisatorische Aspekte der PK-Koordination	209
3.7	Ausgewählte Koordinationsaspekte des Controlling im Planungs- und Kontrollsystem	237
3.8	Lösung von Koordinationsproblemen in Planungs- und Kontrollsystemen in der Praxis	296
3.9	Zusammenfassung	328
	Testfragen zu Kapitel 3	329
	Literaturempfehlung zu Kapitel 3	330
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 3	330
4.	Koordination des Informationsversorgungssystems	345
4.1	Controller und Informationsversorgung	347
4.2	Das Informationsversorgungssystem	348
4.3	Ermittlung des Informationsbedarfs	371
4.4	Informationsbeschaffung und -aufbereitung	392
4.5	Informationsübermittlung	564
4.6	Lösung von Koordinationsproblemen in IV-Systemen der Praxis	582
4.7	Zusammenfassung	613
	Testfragen zu Kapitel 4	614
	Literaturempfehlung zu Kapitel 4	614
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 4	615

5. Koordination des ADV-Systems	633
5.1 Controller und ADV	635
5.2 Das ADV-System	636
5.3 Das Koordinationspotential der ADV	649
5.4 Der Koordinationsbedarf der ADV: ADV-Controlling	665
5.5 Koordinationspotential und Koordinationsbedarf der ADV in der Praxis	685
5.6 Zusammenfassung	700
Testfragen zu Kapitel 5	701
Literaturempfehlung zu Kapitel 5	701
Literaturverzeichnis zu Kapitel 5	701
6. Interne Revision	709
6.1 Controller und interne Revision	711
6.2 Überwachung, Revision, Internal Control und Kontrolle	712
6.3 Entwicklungen der internen Revision	717
6.4 Einzelfallorientierte Prüfungen	721
6.5 Systemorientierte Prüfungen	725
6.6 Organisationsfragen der internen Revision	743
6.7 Interne Revision in der Praxis	750
6.8 Zusammenfassung	757
Testfragen zu Kapitel 6	758
Literaturempfehlung zu Kapitel 6	758
Literaturverzeichnis zu Kapitel 6	758
7. Gesamtorganisation des Controlling	763
7.1 Der Controller in der Organisation	765
7.2 Kontextfaktoren für die Controllingorganisation	768
7.3 Gestaltungsvariablen der Controllingorganisation	774
7.4 Einführung und Reorganisation des Controllingsystems	812
7.5 Lösungen zu Organisationsfragen des Controlling in der Praxis	819
7.6 Zusammenfassung	835
Testfragen zu Kapitel 7	836
Literaturempfehlung zu Kapitel 7	836
Literaturverzeichnis zu Kapitel 7	837
Sachverzeichnis	843