

MANAGEMENT **script**

HERAUSGEGEBEN VOM DEUTSCHEN BETRIEBSWIRTE-VERLAG

Band 12

Material-Management Logistik

Dag Ericsson

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
Gesamtbibliothek	
Betriebswirtschaftslehre	
Inventar-Nr. :	34.098
Abstell-Nr. :	A 24 / 126
Sachgebiete :	4.6
	00219297

DBV

DEUTSCHER BETRIEBSWIRTE-VERLAG GMBH

Inhaltsverzeichnis	Seite
MATERIALMANAGEMENT - THEORIE	9
Definitionen von System und Umgebung	11
VERSCHIEDENE SYSTEMTYPEN	15
Das Betriebssystem und dessen Umgebung	16
Der Betrieb als ein gesteuertes System	21
Der Distributionskanal als ein gesteuertes System	27
Das Materialsystem	28
DAS MATERIALSYSTEM	34
Das Materialmanagement	37
Das Führungssystem	41
Zusammenfassung der Steuerung und der Betriebsführung	45
STEUERUNG VON KOMPLEXEN SYSTEMEN	47
Die Aufgaben der Unternehmensführung	52
ADMINISTRATIVE PROZESSE	53
Planung	54
Organisation	60
Kommunikation	63
Kontrolle	67
Weiterentwicklung	73
MM-PRAXIS	75
DIE EINFÜHRUNG DES MM	79
Die Gestaltung des MM-Systems	83
Das Informationssystem	85
Das Budgetsystem	88

	Seite
DER AUFBAU DES INFORMATIONSSYSTEMS	92
Der totale Material- und Informationsfluss	94
Die Gestaltung von Steuerungssystemen	101
PHYSISCHE DISTRIBUTION	102
Das physische Distributionssystem	104
MM in Handelsbetrieben	111
Mechanisierte Lagerung und und Automatenlager	116
Distributionsstudien in fünf Etappen	120
Organisatorische Aspekte	122
MARKETING	123
Die Einführung neuer Produkte	124
Die Verkaufstaktik	126
Integrationsformen	127
Das Prognosensystem	130
DIE PRODUKTIONSFUNKTION	132
Material- und Produktionssteuerung	134
DIE EINKAUFSFUNKTION	139
Die Einkaufsfunktion als Bindeglied	140
Der Beitrag der Einkaufsfunktion zur Zielerfüllung	144
Die Informationsflüsse der Einkaufsfunktion	146
Der Entscheidungsprozess bei der Auswahl von Lieferanten	149
Die Lieferantenentwicklung - LE	152
Zusammenfassung der Aufgaben der Einkaufsabteilung	160
ORGANISATION	161
Traditionelle Organisation	162
Die Gestaltung des Materialsystems	165

	Seite
BEISPIEL VON DER ERFAHRUNG MIT DER MM-BETRACHTUNGSWEISE IN ZWEI UNTERNEHMEN	173
AB GULU	174
AB DERIC	179
Zusammenfassung der Erfahrungen der AB GULU und der AB DERIC	182
 PRAKTISCHES VORGEHEN BEI DER ANALYSE EINES MM-SYSTEMS	 188
Das MM-System vom Gesichtspunkt der Untersuchung	189
Die Entwicklung auf dem Material- manipulationssektor	194
Analyse der Materialmanagement-Probleme	196
Erhöhter Lieferservice durch kürzere Leitzeiten	199
Beeinflussungsfaktoren, Kosten und Service	202
Einführungsproblem des MM	206
Beurteilung der Effektivität des Materialsystems	208
 DIE ENTWICKLUNG DES MM-BEGRIFFES	 220
Zenz Studie	222
Sylvania Studie	224
Eine schwedische Untersuchung	233
Zusammenfassung	234
 LITERATURVERZEICHNIS	 236
 SACHREGISTER	 238