

Modell- und computer-gestützte Unternehmensplanung

Herausgegeben von

Prof. Dr. Erwin Grochla ✓

Prof. Dr. Norbert Szyperski ✓

Direktoren des Betriebswirtschaftlichen Instituts
für Organisation und Automation an der Universität zu Köln



Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler · Wiesbaden

Inhaltsverzeichnis

Seite

Einführung

Grochla, Erwin: Die Aufgabe des Symposiums	17
Szyperski, Norbert: Forschungs- und Entwicklungsprobleme der Unternehmungsplanung	21
Mans, Günter: Stand und Entwicklung von Planungssystemen in Unternehmungen der BRD — Analyse einer empirischen Untersuchung	41

Sektion A:

Grundlagen und Organisation der Unternehmungsplanung

Workshop I: Planungstheoretische Grundlagen der Unternehmungsplanung
Diskussionsleitung: Prof. Dr. Norbert Szyperski

Gälweiler, Aloys: Zur Formalisierung von Planungssystemen	67
Hayes, Robert: Planning Models for Entrepreneurial Organizations . .	85
Zangemeister, Christof: Werturteil und formalisierte Planungsprozesse — Zur Notwendigkeit und praktischen Möglichkeit einer systema- tischen Integration menschlicher Urteilskraft und Erfahrung in modell- und computer-gestützte Planungssysteme	97
Jantsch, Erich: Computer Simulation and Systems Approach	125
<u>Dinkelbach, Werner: Modell — ein isomorphes Abbild der Wirklichkeit?</u>	<u>151</u>
Coenberg, Adolf G.: Return on Investment und interner Zinsfuß — Zur Aussagefähigkeit des Return on Investment für betriebliche Planungs- und Kontrollrechnungen	163
Stedry, Andrew C.: Computers, Data and Decision-Making: Some Requirements for Rational Planning	191
Szyperski, Norbert; Schönemann, Jürgen: Bericht über die Ergebnisse des Workshop I	197

Workshop II: Organisatorische Gestaltung der Unternehmungsplanung <i>Diskussionsleitung: Prof. Dr. Jürgen Wild</i>	
Helms, Eugene W.: Formal Approaches to Strategic Planning	205
Wild, Jürgen: Bestandteile, Aufbauprinzipien und Entwicklungsstufen von Planungssystemen	215
Mulvaney, John E.: Model Based Systems for Corporate Planning and Control	231
Lanstein, Ronald J.: Using mathematical models in the planning process of a complex financial organization	255
Grochla, Erwin: Organisatorische Voraussetzungen einer effizienten modell- und computer-gestützten Unternehmungsplanung	263
Schweitzer, Marcell: Zur Bestimmung optimaler Reorganisationsstrate- gien wachsender Unternehmungen	281
Wild, Jürgen; Joepen, Alfred: Bericht über die Ergebnisse des Workshop II	307

Sektion B:

|| Gegenwärtiger Entwicklungsstand modell- und computer-gestützter Unternehmungsplanung

Workshop III: Erfahrungen mit Modellen für die Unternehmungsplanung <i>Diskussionsleitung: Dipl.-Ing. Herbert Tröscher</i>	
Hamilton, William F.; Moses, Michael A.: An Analytical System for Corporate Strategic Planning	321
Stahlknecht, Peter: Erfahrungen mit computer-gestützten Planungs- modellen	339
Wood, Allen J.: Corporate Models in the Electric Utility Industry . . .	351
Tröscher, Herbert: Implementation Problems in Model Building for Corporate Planning	363
Stach, Manfred: PROFORMA — ein computer-gestütztes System zur Unternehmungsplanung	383

Thaler, Georg: Entwicklung eines Rechensystems für die Jahresplanung in einem Unternehmen der Stahlrohrfertigung	397
Tröscher, Herbert; Höring, Klaus: Bericht über die Ergebnisse des Workshop III	413
Workshop IV: Software für die Unternehmensplanung	
<i>Diskussionsleitung: Prof. Dr. Franz Steffens</i>	
Gillette, Jack M.: The Planning Language and the Planning Model . .	425
Burwick, Horst: Der Aufbau von Planungs- und Kommunikationssystemen mit der problemorientierten Sprache PS 1	445
Schild, Heinz G.: Überlegungen zu Software für die strategische Planung	463
Tillinger, Günter: PLATO — Das IBM-interne Planungssystem mit EDV	473
Steffens, Franz; Tilemann, Thilo: Bericht über die Ergebnisse des Workshop IV	485

Sektion C:

Konzeptionen und weitere Entwicklung der modell- und computer-gestützten Unternehmensplanung

Workshop V: Konzeptionen für Modelle der Unternehmensplanung	
<i>Diskussionsleitung: Prof. Dr. Peter Mevert</i>	
Carter, Eugene; Cohen, Kalman: Portfolio Aspects of Strategic Planning	497
Kollmannsperger, Dieter: Computer-gesteuerte Operations Planning in einem Körperpflegemittel-Unternehmen	533
Buckley, John W.: A Systemic Credit Model	547
Chmielewicz, Klaus: Grundzüge einer integrierten Finanz- und Erfolgsplanung	571
Zahn, Erich: Zur Anwendung mathematischer Modelle bei der strategischen Planung	597

Mevert, Peter; Dickson, Gary W.: Short-Term Planning: An Interactive Modeling Approach	621
Mevert, Peter; Emde, Wilhelm B.: Bericht über die Ergebnisse des Workshop V	637
Workshop VI: Organisatorische Implementierung und Schaffung der notwendigen Datenbasis	
<i>Diskussionsleitung: Dr. Harald Rölle</i>	
Sackman, Harold: Theory and Rudiments of Participatory Online Planning	645
Rölle, Harald: Ein formales Planungssystem als Grundlage computer- gestützter Planungsprozesse	667
Bedford, Norton M.: Information Organization and Retrieval Systems for Corporate Planning	697
Swanson, Carl V.: Ingredients for Success in Corporate Planning Models	711
Roberts, Edward B.: Strategies for Effectiv Implementation of Complex Corporate Models	723
Burrill, Claude W.: Training Management in the Construction of Financial Models	733
Rölle, Harald; Gillner, Reinhard: Bericht über die Ergebnisse des Workshop VI	743
Szyperski, Norbert; Sikora, Klaus: Zur Bedeutung betriebswirtschaft- licher Planungsmodelle beim Aufbau interdimensionaler Bezugs- rahmen für die Unternehmungsplanung	751