

Ludger Pries · Rudi Schmidt ·  
Rainer Trinczek (Hrsg.)

# Trends betrieblicher Produktionsmodernisierung

*Chancen und Risiken für Industriearbeit.  
Expertenberichte aus sieben Branchen*



Westdeutscher Verlag

# INHALTSVERZEICHNIS

<b>Vorwort</b>	1
<b>Einleitung</b>	5
<b>1. MASCHINENBAU</b>	
<i>Rüdiger Seltz, Eckart Hildebrandt</i>	
<b>Rationalisierungsstrategien im Maschinenbau - systemische Kontrolle und betriebliche Sozialverfassung</b>	
1. Einleitung	27
2. Anlage und Erhebungstechniken der Maschinenbau-Untersuchung	32
3. Managementkompetenz und Rationalisierungsstrategien	36
4. Organisation und Produktion im Maschinenbau und PPS-Einbindung	40
5. Wechsel der zentralen Rationalisierungsakteure und Implementationsstrategien	43
6. Neue Rationalisierungsakteure und Kontrollpolitiken	48
7. Veränderte Anforderungen an 'Handlungsautonomie' und der Wandel von Kontrollformen	52
8. Informationstechnische Rationalisierung, industrielle Beziehungen und Betriebsratshandeln	62
<i>Christoph Köhler, Hartmut Hirsch-Kreinsen</i>	
<b>Divergierende Rationalisierungsstrategien im Maschinenbau Anmerkungen zum Beitrag von R. Seltz und E. Hildebrandt</b>	
	72
<b>2. ELEKTROINDUSTRIE</b>	
<i>Sabine Gensior</i>	
<b>Die mikroelektronische Modernisierung der Elektroindustrie und ihre arbeitspolitischen Implikationen</b>	
Vorbemerkung	87
1. Einleitung: Stand der Forschung und Branchenbedingungen	89
1.1. Industriosociologische Untersuchungen in der Elektroindustrie	89
1.2. Derzeitige Branchenbedingungen der elektrotechnischen Industrie in der Bundesrepublik	99

2.	Der Einsatz von Mikroelektronik in der elektrotechnischen Industrie - Die Rationalisierungsebenen	102
2.1.	Produkte	105
2.2.	Produktion	108
2.3.	Arbeitskräfte	113
2.4.	Organisation und Information	117
3.	Technisch-organisatorische und soziale Dimensionen der Arbeitssituation	119
3.1.	Arbeitskräfte im Produktionsbereich: Funktionale und fachliche Arbeitsteilung	119
3.2.	Arbeitssituation und Anforderungsstruktur	120
3.3.	Interessenvertretung	126
	<i>Volker Wittke</i>	
	Elektronisierung und Rationalisierung - zur Veränderungsdynamik von Produktionsarbeit in der Elektroindustrie	130
3.	AUTOMOBILINDUSTRIE	
	<i>Thomas Malsch</i>	
	<b>Flexibilisierung der Massenproduktion in der Automobilindustrie und ihre arbeitspolitischen Gestaltungsperspektiven</b>	
1.	Einleitung	139
2.	Produktionstechnik im Spannungsfeld zwischen Massenfertigung und Flexibilitätsdruck	140
2.1.	Modernisierung als Einheit von Produkt- und Prozeßinnovation	140
2.2.	Umstellungsflexibilität, Schnellrüstsysteme, Umrüstorganisation	145
2.3.	Bearbeitungsflexibilität, Robotereinsatz, Teambildung	148
3.	Modernisierungskonzepte im Motoren- und Getriebebau	154
3.1.	Flexible Fertigungssysteme und Transferstraßen in der mechanischen Fertigung	154
3.2.	Neue Automationskonzepte und alte Humanisierungsexperimente in der Aggregatmontage	160
4.	Strategien für die Zukunftsfabrik	168
4.1.	"Halle 54" (VW) und "Saturn"(GM) als wegweisende Automationsprojekte	168
4.2.	Computerintegration und Vernetzungsstrategien	173

5.	Arbeitspolitische Gestaltungs- und Entwicklungsperspektiven	178
5.1.	Rationalisierungsfolgen	178
5.2.	Modernisierungsfolgen	180

*Manfred Wannöffel*

Aspekte der 'technikfreien' Rationalisierung in der Automobilindustrie - Ergänzende Bemerkungen zu T. Malsch	186
--	-----

#### 4. CHEMIEINDUSTRIE

*Hans Wöcherl*

##### **Die Modernisierung der Chemischen Industrie und deren arbeitspolitische Konsequenzen**

1.	Einleitung	199
1.1.	Ausgangspunkt	199
1.2.	Neuere Untersuchungen	202
1.3.	Jüngste Entwicklung in der chemischen Industrie	203
1.4.	Gegenthese zu den Befunden Kern/Schumanns	204
1.5.	Benutzte Quellen und Aufbau der Expertise	207
2.	Situation der Chemie-Branche	207
2.1.	Sparten und Absatzstruktur	207
2.2.	Betriebsgrößen-Struktur	209
2.3.	Umsatz- und Beschäftigungsentwicklung	210
2.4.	Entwicklung der Beschäftigtenstruktur und der Brutto-Lohn- und Gehaltssumme je Beschäftigtem	211
2.5.	Investitionen in Sachanlagen, Forschung und Entwicklung sowie Exportanteil bzw. Auslandsgeschäft	211
2.6.	Strategische Führungsgrößen der Modernisierung	215
3.	Rationalisierungsebenen	216
3.1.	Produkt	218
3.2.	F+E und Produktion	222
3.3.	Arbeitskräfte	234
3.4.	Organisation und Information	246
4.	Dimensionen sozialer Differenzierung	247
4.1.	Entwicklung der branchentypischen Haupttätigkeitsgruppen	247
4.2.	Veränderungen der Anforderungen	250
4.3.	Entwicklungsrichtung der Handlungsautonomie	252
4.4.	Leistungsintensität und Belastung	252

4.5. Interessenlagen und -orientierungen	253
5. Rationalisierung und soziale Differenzierung - Thesen zum Gesamtzusammenhang	253

*Angela Paul-Kohlhoff*

Wandel des Arbeitskräfteeinsatzes in der Chemieindustrie - Ergänzende Bemerkungen zur Expertise von H. Wöcherl	261
---	-----

## 5. TEXTILINDUSTRIE

*Hans-Jürgen Weißbach, unter Mitarbeit von Barbara Weißbach*

### **Rationalisierungsprozesse in der Textilindustrie: Arbeitspolitische Risiken und Chancen**

1. Einleitung	269
1.1. Die Textilindustrie: Produkte, Verfahren und Absatzmärkte	273
1.2. Produktivitätsentwicklung	277
2. Prozeßtypen und Arbeitstätigkeiten	280
2.1. Spinnen	281
2.2. Weben	284
2.3. Stricken und Wirken	289
2.4. Textilveredelung	292
2.5. Non-Wovens	294
2.6. Lagerhaltung und Logistik	296
2.7. Zusammenfassung: Prozeßtypischer Arbeitskräfteeinsatz	297
3. Globale Indikatoren des Arbeitskräfteeinsatzes	301
3.1. Arbeitskräfte und Beschäftigung	301
3.2. Ausbildung	303
3.3. Leistungsintensität und Belastung	305
3.4. Tarifpolitik und Interessenorientierung	307
4. Arbeitspolitische Chancen und Risiken	309

*Klaus Wagenhals*

Aktuelle Trends in der Textilindustrie - Anmerkungen zur Expertise von H.-J. Weißbach	314
---	-----

## 6. STAHLINDUSTRIE

*Jens Bünnig*

### **Die Stahlindustrie - Arbeitspolitik zwischen Krise und Modernisierung**

1.	Einleitung: Zur Branchensituation der Eisen- und Stahlindustrie	325
2.	Modernisierungsprozesse in der Eisen- und Stahlindustrie	329
2.1.	Produktinnovation	329
2.2.	Entwicklungen in der Produktion	333
2.3.	Computerintegrierte Produktion	340
2.4.	Arbeitskräfte	345
3.	Computerintegrierte Produktion und Arbeit	349
3.1.	Das Arbeitssystem Stranggießanlage	349
3.2.	Arbeitsstrukturierung und ihre Reichweite	361
3.3.	Motive für Arbeitsstrukturierung	368
4.	Neue Produktionskonzepte?	371

*Rainer Lichte*

	Modernisierung der Produktionstechnik und soziale Differenzierung Thesen zur Eisen- und Stahlindustrie (ESI)	383
--	---	-----

## 7. HOLZVERARBEITENDE INDUSTRIE

*Joachim Soyez*

### **Modernisierung der Produktionstechnik und soziale Differenzierung in der Holzwirtschaft**

	Vorbemerkung	391
1.	Stand der Forschung - die wichtigsten abgeschlossenen und laufenden Forschungsvorhaben aus dem Bereich der Holzwirtschaft	392
2.	Die Struktur der Holzwirtschaft	393
2.1.	Die fachliche Abgrenzung und Verflechtung der Holzwirtschaft	393
2.2.	Die Holzbearbeitung	394
2.3.	Die Holzverarbeitung	398

3.	Die Möbelindustrie	403
3.1.	Strukturmerkmale der Möbelindustrie	403
3.2.	Die Strukturkrise der Möbelindustrie	406
3.3.	Die Beschäftigten in der Möbelindustrie	407
4.	Die Produktionsstrukturen und Arbeitsanforderungen in der Möbelindustrie Ende der 70er Jahre	408
4.1.	Die Fertigungsstufen der Kastenmöbelindustrie	409
5.	Veränderte Marktparameter, Produktinnovationen und die Konsequenzen für die Produktionsstruktur in der Möbelindustrie	418
6.	Entwicklungstendenzen der Produktionsstruktur in der Möbelindustrie	420
6.1.	Modell- und Konstruktionsabteilung/Fertigungsplanung und -steuerung	421
6.2.	Oberflächenbeschichtung und Plattenzuschnitt	423
6.3.	Teilefertigung und Vormontage	424
6.4.	Korpus- und Endmontage	425
7.	Ansatzpunkte und Durchsetzungsformen neuer Produktionsstrukturen	428
8.	Die zukünftige Entwicklung der Beschäftigung und der Qualifikationsanforderungen in der Möbelindustrie	429
9.	Die Belastungsverschiebungen in der Leistungserbringung	431
10.	Das Verhalten der betrieblichen Interessenvertretung bei Rationalisierungsmaßnahmen	433
	<i>Volker Döhl, Dieter Sauer</i> Zur Entwicklung von Markt, Technik und Arbeit in der Möbelindustrie - Eine Stellungnahme	438
	<b>Statistischer Anhang</b>	449
1.	Definitionen und Aussagekraft der statistischen Kategorien	449
2.	Branchengliederung	451

---

3.	Zur wirtschaftlichen Situation der verschiedenen Branchen	455
4.	Entwicklung der Beschäftigung und Arbeitskräftestruktur	459
	Tabellen	471
	<b>Autorenverzeichnis</b>	<b>489</b>