## **WOLFGANG DÖHL**

## Akzeptanz innovativer Technologien in Büro und Verwaltung

Grundlagen, Analyse und Gestaltung

Mit 48 Abbildungen





VANDENHOECK & RUPRECHT IN GÖTTINGEN

## Inhaltsverzeichnis

						Seite	
۷є	rzei	chnis (	der Abb.	ildungen	und Abkürzungen	XVIII	
l	Eini	führun	g			1	
	1.1	tigun	auen un g der "I nnovatio	Ooppelges	en als Alternativstragegien zur Bewäl- ichtigkeit" von technischem Fortschritt	1	
	1.2	nisch Mang	em Fort	schritt ur	usuferndes Mißtrauen gegenüber tech- nd Innovation als Ausdruck eines akuten alisierten Mechanismen zur Mißtrauens-	15	
	1.3	Innovative Informations- und Kommunikationstechnologie als Objekt der Technologiebewertung unter den Bedingungen plu- ralistischer Interessen					
	Telekommunikationsbericht, Wirkungsforschung und Akzeptanzforschung als Ansatzpunkt einer Vertrauen und Mißtrauen integrierenden Strategie zur Bewältigung des informations- und kommunikationstechnologischen Strukturwandels unter den Bedingungen pluralistischer gesellschaftlicher Interessenlagen					. 40	
	2.1	2.1 Einsatz der Kommission für den Ausbau des technischen Kom- munikationssystems als Versuch einer Neuorientierung im Be- reich der Technologieplanung					
		2.1.1			ag und Vorgehensweise der/Kommission des technischen Kommunikationssystems	40	
		2.1.2 Erfassung und Bewertung von Bedürfnissen und Bedarf nach Telekommunikationsformen als Bestandteil der Po- litik-Beratung zum Ausbau des technischen Kommunika- tionssystems				47	
			2.1.2.1	für den	und Methodik des von der Kommission Ausbau des technischen Kommunikations- vorgeschlagenen Bewertungsverfahrens	50	
			2.1.2.2		nmanente Mängel und Schwachstellen des nlagenen Bewertungsverfahrens	54.	
				2.1.2.2.1	Einseitig-orientierte Erfassung von Kon- sequenzen als Ausgangsbasis der Bewer- tung	56	
		-		2.1.2.2.2	Abschneiden von Interessen im Rahmen des Bewertungsprozesses	62	
				2.1.2.2.3	Homogenisierung divergierender Interessen im Rahmen der Nutzwertanalyse	66	

				•	36116			
2.2	Wirkungsforschung im Bereich der Informationstechnologie als integrierender Ansatz zur wirtschafts- und sozialpoliti- schen Bewältingung des informations- und kommunikations- technologischen Strukturwandels							
	2.2.1	Neuorientierung der Wirkungsforschung als Reflex der informations- und kommunikationstechnologischen Ent- wicklung						
	2.2.2	Abschätzung und Bewertung zukünftiger Technikwir- kungen als Voraussetzungen einer Steuerung des infor- mations- und kommunikationstechnologischen Struk- turwandels						
		2.2.2.1	zukünftig munikatio	oothesen und Bedingungen der Prognose ger Wirkungen der Informations- und Kom- onstechnologie zur Offenbarung der Ge- er informationstechnologischen Entwick-	90			
		2.2.2.2		zukünftiger Wirkungen der Informations- gie als Generator kontroversen Wissens	97			
			2.2.2.1	Kritik der zugrundegelegten Anfangsbedingungen	97			
			2.2.2.2.2	Kritik der zugrundegelegten Randbedingungen	104			
2,3	Akzeptanzforschung als Ansatz zur Erforschung und Gestaltung der Beziehungen zwischen Technik und Mensch, Technik und Organisation sowie Technik und Gesellschaft							
	2.3.1 Akzeptanzforschung und Wirkungsforschung als scheinbar konkurrierende Programme zur Bewältigung des informationstechnologischen Strukturwandels							
	2.3.2	Akzeptanzforschung als Rückkopplungsmechanismus im in- formations- und kommunikationstechnologischen Struktur- wandel						
		2.3.2.1	kungen d	g einzel- und gesamtgesellschaftlicher Wir- er innovativen Informations- und Kommuni- chnologie im Forschungsprogramm der Ak- orschung	121			
		2,3.2.2	Informati bereich a scher und	ng der Wirkungen innovativer Systeme der ionstechnologie im Büro- und Verwaltungs- als Bindeglied zwischen empirisch-analyti- d pragmatisch-konstruktiver Zielsetzung	131			

				Seite	
zept	ts zur	Bewälti	rtrauen und Mißtrauen integrierenden Strategie-Kon- gung des informations- und kommunikationstechno- wandels im Büro- und Verwaltungsbereich	143	
3.1	Selektivität als Charakteristikum bisheriger Ansätze zur Bewältigung des informations- und kommunikationstechnologischen Strukturwandels				
zepts zur Bewältigung des informationslogischen Strukturwandels im Büro- und 3.1 Selektivität als Charakteristikum bistigung des informations- und kommuturwandels 3.2 Bewertung innovativer Technologien zwischen konkurrierenden Interesser 3.2.1 Abschneiden von Interessen al jedweder Technologiebewertur 3.2.2 Schneller Rückkopplungsmecha Institutionalisierung von Mißtr vativer Technologien 3.2.2.1 Systemimmanente Zeit und Beseitigung negat nologieeinführung 3.2.2.2 Zeitgewinn für erforde durch Integration eine chanismus in den Proz 3.3 Informationsgewinnung über Konsequitver Informations- und Kommunikat Verwaltungsbereich 3.3.1 Analyse der Bediener- und Nuindirekten Messens 3.3.2 Theoretische Grundlagen zur vativer Informations- und Kom Büro- und Verwaltungsbereich 3.3.2.1 Bezugnahme auf Verhaschung zur theoretisch dums "Akzeptanz" 3.3.2.2 Determinanten der Au als Verhaltensdispositi Nutzern gegenüber im Kommunikationstechnot tungsbereich 3.3.2.3 Bedeutung des Implem Zustandekommen von 3.3.2.4 Hypothesen zum Zusta als positive Einstellungegenüber einem Akze voraussetzung einer ut tanz und Nutzung von	Bewertung innovativer Technologien als kommunikativer Prozeß zwischen konkurrierenden Interessen				
	eiden von Interessen als unumgängliches Problem er Technologiebewertung	154			
	3.2.2	Institut	er Rückkopplungsmechanismus als Möglichkeit einer cionalisierung von Mißtrauen bei der Einführung inno- Technologien	160	
		3.2.2.1	Systemimmanente Zeitverluste bei der Aufdeckung und Beseitigung negativer Konsequenzen der Technologieeinführung	161	
. :		3.2.2.2	Zeitgewinn für erforderliche Anpassungsmaßnahmen durch Integration eines schnellen Rückkopplungsme- chanismus in den Prozeß des Innovationsvollzugs	167	
3.3	tiver	Informa	gewinnung über Konsequenzen der Einführung innova- tions- und Kommunikationstechnologie im Büro- und ereich	173	
ż	3.3.1	1 Analyse der Bediener- und Nutzerakzeptanz als Prozeß des indirekten Messens			
j	3.3.2	Theoretische Grundlagen zur Analyse der Akzeptanz inno- vativer Informations- und Kommunikationstechnologie im Büro- und Verwaltungsbereich			
		3.3.2.1	Bezugnahme auf Verhaltens- und Einstellungsfor- schung zur theoretischen Anreicherung des Indikan- dums "Akzeptanz"	178	
1		3.3.2.2	als Verhaltensdispositionen von Bedienern bzw. Nutzern gegenüber innovativer Informations- und Kommunikationstechnologie im Büro- und Verwal-	, 189	
		3.3.2.3	Bedeutung des Implementierungsprozesses für das Zustandekommen von Einstellungen	196	
		3.3.2.4	Hypothesen zum Zustandekommen von Akzeptanz als positive Einstellung eines Akzeptanzsubjektes gegenüber einem Akzeptanzobjekt	202	
		3.3.2.5	Berücksichtigung situationaler Variablen als Grund- voraussetzung einer umfassenden Analyse von Akzep- tanz und Nutzung von Innovations- und Kommunika- tionstechnologie im Biro- und Verwaltungsbereich	208	

	•		ē		Seite
		3.3	derer V und ver	nalyse im Büro- und Verwaltungsbereich unter be erwendung von Indikatoren zur Erfassung einstell haltensrelevanter Daten als Verbindung von Begr bbachtungsebene	ungs-
			3.3.3.1	System-Modell der industriellen Verwaltung als B einer systematischen Analyse realer Verwaltungs- einheiten	
-			3.3.3.2	Langzeittest des Akzeptanzobjekts unter Realitä bedingungen als Basis zur Ableitung einstellungs- verhaltensrelevanter Bewertungskriterien (Indikat	und
			3.3.3.3	Pragmatische Differenzierung des Analyseinstrumentariums	230
	3	.3.4		nung des Meßverfahrens und Auswahl der Meßme- (Metrisierung und Meßmethoden)	240
			3.3.4.1	Bestimmung der numerischen Struktur als spezifis Problem der Einstellungsforschung	sches 240
			3.3.4.2	Auswahl der Meßmethoden	247
	3	.3.5	gewonn als Bas	ische Integration und empirische Interpretation denen Daten über Akzeptanz und Nutzungsverhalte s für die Entwicklung von Gestaltungsmaßnahmen gung aufgedeckter Probleme	en
, <b>L</b>	Empi tari		er Test	des aus dem Strategie-Konzept abgeleiteten Inst	rumen- 266
	4.1	Unte such		e und Gemeinsamkeiten der durchgeführten Feldver	er- 266
		4.1.1		ale der Untersuchungsfelder, Zielsetzung der einz rsuche und Vorgehensweise der Datengewinnung	elnen 266
		4.1.2		ale der in den Feldversuchen eingesetzten Inform und Kommunikationstechnologie (Akzeptanzobjekt	
			4.1.2.1	Merkmale der innovativen Informationstechnolog in Form des Textsystems SE 2000	ie
			4.1.2.2	Merkmale der innovativen Kommunikationstechn- logie in Form des Teletex-Endgerätes SE 2000 TELETEX sowie des Teletex-Dienstes	o- 276
				4.1.2.2.1 Merkmale des Teletex-Endgerätes SE 2 TELETEX	276
				4.1.2.2.2 Merkmale des Teletex-Dienstes	277
	4.2	Erge	bnisse	der Feldversuche	280
	4.2.1 Ergebnisse des Feldversuchs "innovative Kommologie"			stech- 280	
			4.2.1.1	Ergebnis der Erhebungsstelle A	280
			4.2.1.2	Ergebnis der Erhebungsstelle B	286
			4.2.1.3	Ergebnis der Erhebungsstelle C	292
			4.2.1.4	Ergebnis der Erhebungsstelle D	298

			Seite		
	4.2.2 Ergebnis technolo	des Feldversuchs "innovative Informations- egie	304		
	4.2.2.1	Ergebnisse der Erhebungsstelle 54/55	304		
		4.2.2.1.1 Ergebnis des Erhebungsplatzes 55	304		
	,	4.2.2.1.2 Ergebnis des Erhebungsplatzes 54	308		
	4.2.2.2	Ergebnis der Erhebungsstelle 28	313		
4.3.	Diagnose und Therapie der im Feldversuch "innovativer Infor- mationstechnologie" aufgetretenen Probleme bei der Bewälti- gung der erforderlichen Lernprozesse beim Technologiesprung Mechanik/Elektronik				
	4.3.1 Schulungsmängel als Ursache der im Feldversuch "inno- vativer Informationstechnologie" aufgetretenen Lern- und Bedienungsprobleme				
	4.3.2 Integration der Bedienerschulung in das Programm der Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen des Kooperationspartners				
Literat	urverzeichnis		333		