

Die Deutsche Bibliothek - CIP-Einheitsaufnahme

Schierenbeck, Henner:

Grundzüge der Betriebswirtschaftslehre / Henner Schierenbeck. - 13.,
überarb. Aufl. - München ; Wien : Oldenbourg, 1998

ISBN 3-486-24426-4

Universitäts- und
Landesbibliothek
Darmstadt

© 1998 R. Oldenbourg Verlag
Rosenheimer Straße 145, D-81671 München
Telefon: (089) 45051-0, Internet: <http://www.oldenbourg.de>

Das Werk einschließlich aller Abbildungen ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Bearbeitung in elektronischen Systemen.

Gedruckt auf säure- und chlorfreiem Papier
Gesamtherstellung: R. Oldenbourg Graphische Betriebe GmbH, München

ISBN 3-486-24426-4

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Inhaltsverzeichnis	V
Vorwort	XIII
<i>Einleitung: Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaften</i>	1
1. Der Begriff des Wirtschaftens	1
2. Das ökonomische Prinzip	3
3. Disziplinäre Arbeitsteilung in den Wirtschaftswissenschaften	5
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	11
<i>Literaturhinweise</i>	11
<i>Erster Teil: Betrieb und Unternehmung</i>	13
<i>Erstes Kapitel: Betriebe und Haushalte als Träger des arbeitsteiligen Wirtschaftsprozesses</i>	15
1. Hauptmerkmale moderner marktwirtschaftlicher Systeme	15
2. Schema der gesamtwirtschaftlichen Güter- und Geldströme	20
3. Die Unternehmungen im Brennpunkt des Wirtschaftskreislaufs	22
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	26
<i>Literaturhinweise</i>	26
<i>Zweites Kapitel: Typologie der Unternehmungen</i>	27
1. Wesen und Sinn der Typenbildung	27
2. Rechtsformen der Unternehmung	28
3. Gliederung der Unternehmungen nach Branchen und Größenklassen ..	34
4. Merkmale der technisch-ökonomischen Struktur von Industriebetrieben	38
5. Räumliche Strukturmerkmale der Unternehmenstätigkeit	42
6. Unternehmensverbindungen und verbundene Unternehmen	49
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	52
<i>Literaturhinweise</i>	53
<i>Zweiter Teil: Der Wirtschaftsprozess der Unternehmung</i>	55
<i>Drittes Kapitel: Unternehmungsziele</i>	57
1. Entstehung von Unternehmungszielen	57
2. Ökonomische Dimension der Unternehmungsziele	61
3. Soziale und ökologische Dimension der Unternehmungsziele	68
4. Die formale Struktur des Zielplanungsprozesses	75
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	79
<i>Literaturhinweise</i>	80
<i>Viertes Kapitel: Unternehmungsführung</i>	81
A. Hauptfunktionen des Management	81
1. Begriff und Merkmale des Management	81
2. Phasenstruktur des Managementprozesses	83
3. Organisation als Managementfunktion	89
4. Führung und Management	93

<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	97
<i>Literaturhinweise</i>	98
B. Elemente und Strukturen von Managementsystemen	99
1. Bestandteile des Managementsystems der Unternehmung	99
2. Organisationssysteme	100
3. Planungs- und Kontrollsysteme	112
4. Informationssysteme	128
5. Personal-(Führungs-)Systeme	133
6. Analyse ausgewählter „Management-by“-Konzepte	139
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	144
<i>Literaturhinweise</i>	146
C. Management-Techniken	147
1. Übersicht über wichtige Management-Techniken	147
2. Brainstorming als Kreativitätstechnik	149
3. Punktbewertungsverfahren (Scoring-Modelle)	151
4. Netzplantechnik	156
5. Extrapolierende Prognoseverfahren	166
6. Entscheidungstabellentechnik	167
7. Entscheidungsregeln bei Ungewißheit	171
8. Lineare Programmierung als analytische Optimierungstechnik	174
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	178
<i>Literaturhinweise</i>	179
<i>Fünftes Kapitel: Betriebliche Leistungsprozesse</i>	181
A. Güterwirtschaftliches Gleichgewicht im Leistungsprozeß	181
1. Grundphasen des betrieblichen Leistungsprozesses	181
2. Begriff des güterwirtschaftlichen Gleichgewichts	183
3. Phasenbezogene Gestaltungsprobleme eines optimalen güterwirtschaftlichen Gleichgewichts	184
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	184
<i>Literaturhinweise</i>	184
B. Bereitstellungsplanung	185
1. Gegenstand der Bereitstellungsplanung	185
2. Personalbereitstellung	185
3. Betriebsmittelbereitstellung	191
4. Materialbereitstellung	196
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	205
<i>Literaturhinweise</i>	206
C. Produktionsplanung	207
I. Gegenstand der Produktionsplanung	207
1. Die Teilpläne betrieblicher Produktionspolitik	207
2. Kostendeterminanten und Kostenkategorien im Rahmen der Produktionsplanung	211
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	214
<i>Literaturhinweise</i>	242
II. Produktionsaufteilungsplanung	215
1. Produktionstheoretische Grundlagen	215
2. Produktionsaufteilungsplanung auf der Basis einer substitutionalen Produktionsfunktion	223

3. Produktionsaufteilungsplanung auf der Basis einer limitationalen Produktionsfunktion	227
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	234
<i>Literaturhinweise</i>	242
III. Operative Produktionsprogrammplanung	235
1. Problemstrukturen der operativen Produktions- programmplanung	235
2. Programmplanung ohne Kapazitätsbeschränkung	237
3. Programmplanung bei Bestehen eines Kapazitätsengpasses	238
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	242
<i>Literaturhinweise</i>	242
D. Absatzplanung	243
I. Gegenstand der Absatzplanung	243
1. Marketing als integrierendes Konzept der Absatzplanung	243
2. Marketing in der Wettbewerbswirtschaft	245
3. Gestaltungsfelder und Instrumente des Marketing	247
4. Marketingforschung zur Unterstützung der Absatzplanung	252
5. Das Problem der Optimierung des Marketingmix	255
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	261
<i>Literaturhinweise</i>	295
II. Erlösplanung bei gegebener Preis-Absatzfunktion	263
1. Das preispolitische Entscheidungsfeld	263
2. Klassische Preistheorie	266
3. Praxisorientierte Preisfestlegung	272
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	278
<i>Literaturhinweise</i>	295
III. Planung des präferenzpolitischen Mitteleinsatzes	279
1. Produkt- und sortimentspolitische Entscheidungen	280
2. Konditionenpolitische Entscheidungen	286
3. Distributionspolitische Entscheidungen	287
4. Kommunikationspolitische Entscheidungen	290
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	294
<i>Literaturhinweise</i>	295
<i>Sechstes Kapitel: Betriebliche Finanzprozesse</i>	297
A. Komponenten und Grundmaximen betrieblicher Finanzprozesse	297
1. Finanzielle Bestands- und Stromgrößen	297
2. Determinanten des Kapital-, Finanz- und Geldbedarfs	300
3. Begriff und Wesen von Investitionen	304
4. Finanzierung und finanzielles Gleichgewicht	307
5. Teilpläne der Finanzpolitik	309
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	314
<i>Literaturhinweise</i>	314
B. Investitionskalküle	315
I. Investitionsrechnungen als Entscheidungshilfe	315
1. Bedeutung von Investitionsrechnungen für Investitionsentscheidungen	315
2. Arten und Merkmale von Investitionsrechnungen	316

3. Einsatz von Investitionsrechnungen für alternative Fragestellungen	321
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	323
<i>Literaturhinweise</i>	324
II. Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung	324
1. Fundierung von Investitionsentscheidungen mit Hilfe statischer Kalküle	324
2. Fundierung von Investitionsentscheidungen mit Hilfe dynamischer Kalküle	335
3. Wirtschaftlichkeitsrechnung unter Berücksichtigung von Gewinnsteuern	360
4. Ansätze zur Bewältigung der Unsicherheit bei Wirtschaftlichkeitsrechnungen	369
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	384
<i>Literaturhinweise</i>	386
III. Verfahren der Unternehmensbewertung	387
1. Überblick über die Anlässe und Verfahren der Unternehmensbewertung	387
2. Die modernen, investitionstheoretisch gestützten Verfahren	388
3. Der objektive Unternehmenswert als Gegenstand der traditionellen Verfahren	393
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	399
<i>Literaturhinweise</i>	400
C. Finanzierung und Finanzierungsrechnungen	401
I. Finanzierungsformen	401
1. Systematik der Finanzierungsformen	401
2. Die Beteiligungsfinanzierung emissionsfähiger und nicht-emissionsfähiger Unternehmen	403
3. Grundtypen und Mischformen der Kreditfinanzierung	409
4. Leasing und Factoring als Kreditsubstitute	422
5. Subventionsfinanzierung	430
6. Überschußfinanzierung und Finanzierung aus Vermögensumschichtung	433
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	438
<i>Literaturhinweise</i>	440
II. Finanzierungsmodelle	440
1. Arten und Gegenstand von Finanzierungsmodellen	440
2. Effektivzinskalküle	441
3. Kapitalstrukturmodelle	461
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	472
<i>Literaturhinweise</i>	473
III. Liquiditätssteuerung	473
1. Kriterien und Modelle der Liquiditätssteuerung	473
2. Kassenhaltungsmodelle	474
3. Inhalt und Struktur des Finanzplans	477
4. Finanzieller Mobilitätsstatus	481
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	486
<i>Literaturhinweise</i>	486

<i>Dritter Teil: Das Rechnungswesen der Unternehmung</i>	487
<i>Siebentes Kapitel: Grundbegriffe und Systematik des Rechnungswesens</i> ...	489
1. Gliederung des Rechnungswesens	489
2. Buchhalterische Systeme und Grundzusammenhänge	490
3. Kontenrahmen und Kontenplan	494
4. Abgrenzung rechnungstheoretischer Strom- und Bestandsgrößen	497
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	501
<i>Literaturhinweise</i>	502
<i>Achtes Kapitel: Bilanzen</i>	503
A. Bilanzarten und Bilanzauffassungen	503
1. Übersicht über wichtige Bilanzarten	503
2. Bilanztheoretische Auffassungen im Überblick	505
3. Anglo-amerikanische versus kontinentaleuropäische Bilanzierungspraxis	509
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	518
<i>Literaturhinweise</i>	519
B. Der handelsrechtliche Jahresabschluß	520
I. Rechtliche Grundlagen und Aufbau des Jahresabschlusses	520
1. Vorbemerkungen	520
2. Grundvorschriften und Zwecke der Bilanzierung nach Handelsrecht	520
3. Aufbau der Handelsbilanz nach § 265ff. HGB	526
4. Aufbau der GuV gemäß § 275ff. HGB	535
5. Aufgaben und Inhalt des Anhangs und Lageberichts	540
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	541
<i>Literaturhinweise</i>	542
II. Bilanzierung und Bewertung im Jahresabschluß	542
1. Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB)	542
2. Bilanzierung von Wirtschaftsgütern	546
3. Bewertung von Wirtschaftsgütern	549
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	561
<i>Literaturhinweise</i>	562
III. Besonderheiten des konsolidierten Jahresabschlusses	562
1. Die Grundlagen der Konzernrechnungslegung	562
2. Die Konsolidierung der Einzelbilanzen zur Konzernbilanz	565
3. Die Erstellung der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	572
4. Der Pyramideneffekt im Konzern	575
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	580
<i>Literaturhinweise</i>	580
C. Bilanzanalyse und Bilanzpolitik	581
I. Die Bilanz als Instrument unternehmenspolitischer Analyse und Gestaltung	581
1. Zum Begriff Bilanzanalyse und Bilanzpolitik	581

2. Wechselseitige Abhängigkeiten zwischen Bilanzanalyse und Bilanzpolitik	582
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	583
<i>Literaturhinweise</i>	603
II. Bilanzpolitik	583
1. Ziele der Bilanzpolitik	583
2. Instrumente der Bilanzpolitik	589
3. Die optimale Kombination bilanzpolitischer Instrumente	601
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	602
<i>Literaturhinweise</i>	603
III. Bilanzanalyse	604
1. Erkenntnisziele, Grenzen und Stufen der Bilanzanalyse	604
2. Aufbereitung des bilanzanalytischen Zahlenmaterials	605
3. Bildung und Berechnung von Bilanzkennzahlen	611
4. Durchführung von Kennzahlenvergleichen	621
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	624
<i>Literaturhinweise</i>	625
 <i>Neuntes Kapitel: Kalkulatorische Erfolgsrechnungen</i>	 627
A. Aufgaben und Systeme der kalkulatorischen Erfolgsrechnung	627
1. Gegenstand der kalkulatorischen Erfolgsrechnung	627
2. Kostenrechnungssysteme und Kostenrechnungsgrundsätze	628
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	633
<i>Literaturhinweise</i>	633
B. Betriebsabrechnung und Kalkulation	634
I. Traditionelle Betriebsabrechnung auf Vollkostenbasis	634
1. Grundstruktur der periodischen Betriebsabrechnung	634
2. Kostenartenrechnung	635
3. Kostenstellenrechnung	640
4. Kostenträger-(ergebnis-)rechnung	648
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	651
<i>Literaturhinweise</i>	651
II. Moderne Betriebsabrechnung auf Teilkostenbasis	652
1. Arten von Teilkostenrechnungen	652
2. Das System des Direct Costing	652
3. Das System der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung	655
4. Das System der relativen Einzelkostenrechnung	657
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	660
<i>Literaturhinweise</i>	661
III. Verfahren der Kalkulation	661
1. Wesen und Aufgaben der Kalkulation	661
2. Divisionskalkulationen	663
3. Zuschlagskalkulationen	667
4. Kuppelkalkulationen	668
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	670
<i>Literaturhinweise</i>	670

C. Plankostenrechnung	671
1. Aufgaben und Arten der Plankostenrechnung	671
2. Voll- und Grenzplankostenrechnung	672
3. Prozeßkosten- und Standard-Einzelkostenrechnung	678
4. Zielkostenrechnung	683
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	685
<i>Literaturhinweise</i>	685
Abkürzungsverzeichnis	687
Literaturverzeichnis	693
Stichwortverzeichnis	719