

**Schriftenreihe der  
Zeitschrift für Betriebswirtschaft**  
Herausgeber: Prof. Dr. Drs. h. c. Erich Gutenberg

---

**Band 8**

# **Organisation der Langfristplanung**

**Theoretische Perspektiven und empirische Ergebnisse**

**Von Dr. Werner Keppler, Dr. Ingolf Bamberger und Dr. Eduard Gabele**

**Mit einer Einführung von Prof. Dr. Werner Kirsch**



---

**Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler, Wiesbaden**

# Inhaltsverzeichnis

Seite

## **Institutionalisierung langfristiger Planung und politische Führung von Unternehmen**

Eine Einführung in den Problembereich der Untersuchung

*Von Professor Dr. Werner Kirsch* . . . . . 9

### **1. Gegenstand der Untersuchung** . . . . . 17

1.1 Aufgabe und Merkmale der langfristigen Planung . . . . . 17

1.2 Langfristige Planungssysteme als Gegenstand theoretischer und empirischer Aussagen . . . . . 18

1.3 Bestimmung der Untersuchungseinheiten . . . . . 20

### **2. Deskriptive Analyse der Gestaltung langfristiger Planungssysteme** . . . 21

2.1 Einsatzbereiche und Ausmaß der langfristigen Planung . . . . . 21

2.2 Aufbau langfristiger Planungssysteme . . . . . 23

2.21 Zentrale Planungsstäbe und -ausschüsse . . . . . 23

2.22 Die Beteiligung der Geschäftsleitung im langfristigen Planungsprozeß . . . . . 27

2.23 Planungseinheiten auf unteren Ebenen, Projektgruppen und externe Berater . . . . . 29

2.3 Der Ablauf langfristiger Planungsprozesse . . . . . 29

2.4 Anforderungen an langfristige Planungssysteme . . . . . 34

### **3. Erklärende Analyse der Gestaltung langfristiger Planungssysteme** . . . 36

3.1 Ein Bezugsrahmen zur Erklärung von Planungsorganisationen . . 36

3.11 Generelle Klassen von Einflußfaktoren . . . . . 36

3.12 Konkretisierung der Einflußfaktoren . . . . . 39

3.2 Darstellung und Interpretation der empirischen Befunde . . . . .	43
3.21 Das Planungsausmaß als Einflußfaktor . . . . .	44
3.211 Einflüsse des Planungsausmaßes auf institutionelle Merkmale . . . . .	44
3.212 Einflüsse auf das Ausmaß einer innovationsorientierten Planung . . . . .	47
3.213 Einflüsse auf das Ausmaß einer integrationsorientierten Planung . . . . .	51
3.22 Merkmale der Organisationsstruktur als Einflußfaktoren . . .	54
3.23 Anforderungen als Einflußfaktoren . . . . .	58
3.231 Einflüsse innovationsorientierter Anforderungen . . . .	58
3.232 Einflüsse integrationsorientierter Anforderungen . . . .	60
3.3 Kritische Würdigung und Ausblick . . . . .	61
<b>Literaturverzeichnis . . . . .</b>	<b>63</b>