Strategien der Personalentwicklung

Beiersdorf, Bertelsmann, Esso, IBM, Opel, Otto Versand, Philips, VW

Herausgegeben von

Dr. Hans-Christian Riekhof

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT
Fachbereich 1
Gesamtbibliothek
Betriebswirtschaftslehre
Inventar-Nr. : 38.839
Abstell-Nr. : A32/608
Sachgebiete: 7.5
00279079

GABLER

BWL TU Darmstadt
54479794

Inhalt

Vorwort V

Teil A: Ein realistisches Menschenbild als Grundlage der Personalentwicklung 1

I. Verhaltenswissenschaftliche Aspekte der Pesonalentwicklung 3
Günther Schanz
II. Menschliche Arbeit: Grundbedürfnis oder fremdgesetzte Norm? Konsequenzen für die Personalentwicklung 23
Manfred Antoni

Teil B: Unternehmensstrategie und Personalentwicklung 45

I. Strategieorientierte Personalentwicklung 47
Hans-Christian Riekhof
II. Strategisches Management von Human-Ressourcen 77
Thomas Laukamm

Teil C: Personalentwicklung in der Praxis 115

I. Personalentwicklung bei der Adam Opel AG 117
Herbert Hölterhoff/Manfred Becker
II. Personalentwicklung bei der Esso A.G. 141
Horst G. Widderich
III. Personalentwicklung im Otto Versand 155
Rudolf Ehrenthal
IV. Personalentwicklung bei Beiersdorf 169
Albrecht Lange

Teil D: Management- und Führungskräfteentwicklung in der Praxis 183

I. Managemententwicklung bei Bertelsmann 185
Joachim Bieker
II. Auswahl und Förderung von Führungskräften bei IBM 195
Ehrenfried Stoffer/Wolfgang Sommermeyer

III. Führungskräfteentwicklung und Führungskräftefortbildung bei Philips 215
Otto Esser/Ulrich Pühse
IV. Führungsgrundsätze und Führungsausbildung in der Volkswagen AG . 227
Günter Heitbreder/Ralf Litzenberg

Teil E: Instrumente der Personalentwicklung in der Diskussion 241

I. Die Management-Potential-Analyse in der Praxis 243
Walter Jochmann
II. Kreativitätsförderung als Aufgabe der Personalentwicklung 263
Helmut Schlicksupp
III. Warum denken wir „einseitig"?
Der Brain-Dominance-Test als Instrument der Personalentwicklung ... 283
Sjoerd van der Ploeg
IV. Bildungs-Controlling – Instrumente zur Effizienzsteigerung
der Personalentwicklung 299
Otto S. Wilkening

Die Autoren 327

Stichwortverzeichnis 333