

Adrian J. Slywotzky/David J. Morrison/Ted Moser/
Kevin Mundt/James Quella

Die 30 besten Strategien für mehr Gewinn

Der schnellste Weg zu profitablem Wachstum

Aus dem Amerikanischen übersetzt
von Almuth Braun

A12

Technische Universität Darmstadt	
Fachbereich 1	
Betriebswirtschaftliche Bibliothek	
Inventar-Nr.:	52.259
Abstell-Nr.:	A12/3369

	90327602



verlag
moderne industrie

Inhaltsverzeichnis

Danksagung	9
Wovon dieses Buch handelt und an wen es sich richtet	13
Einleitung Picasso und die Kunst der Strategie	18

TEIL 1

Die neuen Spielregeln für Unternehmenserfolg

Kapitel 1 Die Strategieregeln verstehen	25
Kapitel 2 Polarisierung	33
Kapitel 3 Überzeugungskraft	55

TEIL 2

30 Gewinnmuster

Kapitel 4 Megamuster	70
Verlustzonen	71
Rückkehr zur Profitabilität	77
Konvergenz	81
Polarisierung	91
De-Facto-Standard	99
Technologiewandel	105
Kapitel 5 Wertschöpfungsmuster	111
Desintegration	112
Wertschöpfungszange	120
Stärkung schwacher Wertschöpfungsnachbarn	123
Reintegration	128

Kapitel 6	Kundenmuster	136
	Veränderte Kundenprofitabilität	137
	Mikrosegmentierung	143
	Machtverschiebung	147
	Kundenredefinition	153
Kapitel 7	Vertriebsmuster	160
	Multiplikation	161
	Konzentration	165
	Komprimierung/Ausschaltung von Absatzmittlern	170
	Neue Absatzmittler	174
Kapitel 8	Produktmuster	180
	Von Produkten zu Marken	181
	Von Produkten zu Kassenschlagern	190
	Gewinnmultiplizierung	194
	Von Produkten zur Produktpyramide	199
	Von Produkten zu Lösungen	203
Kapitel 9	Wissensbasierte Muster	210
	Von Produkten zu Kunden-Know-how	211
	Von operativen Prozessen zu Wissen	215
	Von Wissen zu Produkten	219
Kapitel 10	Organisationsstrukturmuster	224
	Neue Kompetenzen	229
	Netzwerk	237
	Cornerstoning – systematischer Aufbau auf lukrativen Marktchancen	244
	Die Digitalisierung des Business Design	249

TEIL 3
Muster gewinnbringend nutzen

Kapitel 11 Muster gewinnbringend nutzen	259
Cisco Systems	261
Honeywell	268
Capital One	274
SAP	280
Staples	287
Nokia	292
Dell Computer	298
Amazon.com	305
Bang & Olufsen	310
Kapitel 12 Beschleunigte Mustererkennung	318
Kapitel 13 Kurzhandbuch Mustererkennung	332
Literaturverzeichnis	357
Bildnachweis	359
Stichwortverzeichnis	361