

Rationelle Lagerwirtschaft

Leitfaden für die betriebliche
Lager- und Materialwirtschaft

Von Prof. Kurt Kompenhans
Dipl.-Kfm.

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
Gesamtbibliothek	
Betriebswirtschaftliche	
Inventar-Nr. :	3A.215
Abstell-Nr. :	A24/145
Sachgebiete :	4.6
	00219488

HANSTEIN

Inhaltsverzeichnis

1.0	Die Verwaltungsarbeit in der Lagerwirtschaft	9
1.1.	Ziele moderner Lagerverwaltung	9
1.1.1.	Senkung der Lagerkosten	10
1.1.2.	Verbesserung der Informations- und Abwicklungsverfahren	12
1.2.	Kontrolle in der Lagerwirtschaft	12
2.0	Die Materialdisposition	20
2.1.	Ziele der Materialdisposition	22
2.1.1.	Geringe Kapitalbindung im Lager	22
2.1.2.	Hohe Lieferbereitschaft	24
2.2.	Die Bestandsoptimierung	25
2.2.1.	Die Bedarfsermittlung	25
2.2.1.1.	Gleitende Mittelwertbildung	26
2.2.1.2.	Exponentielle Glättung 1. Ordnung	28
2.2.1.3.	Die Trendrechnung	29
2.2.2.	Die wirtschaftliche Bestellmenge	34
2.2.2.1.	Die klassische Bestellmengenformel	36
2.2.2.2.	Die wirtschaftliche Bestellmenge bei ungleichmäßigem Bedarf	41
2.2.3.	Mengenkontrolle	44
2.2.3.1.	Bestellzeitpunkt – Meldebestand	44
2.2.3.2.	Der Sicherheitsbestand	47
2.2.4.	Die ABC-Analyse	51
2.3.	Die Materialbuchhaltung	56
2.3.1.	Die Erfassung des Materialverbrauchs	58
2.3.2.	Die Materialbewertung	60
3.0	Die Nummerung als Hilfsmittel in der Materialwirtschaft	63
3.1.	Die Identifizierung	63
3.2.	Die Klassifizierung	64
3.3.	Die Sachnummer	66
3.4.	Nummernsysteme in der Lagerverwaltung	68
3.4.1.	Die Lieferantenummer	69
3.4.2.	Die Kundennummer	71
3.4.3.	Die Artikelnummer	72
3.4.3.1.	Zählnummer – Systemfreie Nummerung	74
3.4.3.2.	Die Nummerung nach Warengruppen	74

3.4.3.3.	Nummerung nach mnemonischem Aufbau; alphanumerische Nummerung	75
3.4.3.4.	Dezimalklassifikation – Dekadische Nummerung	76
3.4.4.	Auftrags- und Bestellnummer	78
3.4.5.	Die Lagerplatznummer	80
3.5.	Einführung eines neuen Nummernsystems	81
4.0	Lagerplanung und Organisation	83
4.1.	Das Lagersystem	84
4.2.	Die Standortwahl	85
4.3.	Lagergebäude	92
4.4.	Lagerausstattung	93
4.4.1.	Lagern und Stapeln	94
4.4.2.	Hebe- und Fördermittel	95
4.4.3.	Personalausstattung	97
5.0	Die EDV im materialwirtschaftlichen Bereich	98
5.1.	Die Automatisierung im Lagerbereich	98
5.2.	Die Systemtypen	101
5.2.1.	On-line-Betrieb oder Off-line-Betrieb	101
5.2.2.	Die Grenzen der Lagerautomatisierung	102
	Literaturverzeichnis	107
	Sachwörterverzeichnis	109