

Siegfried Roth, Heribert Kohl (Hrsg.)

Perspektive: Gruppenarbeit



Bund-Verlag

Inhalt

Einleitung	9
----------------------	---

Teil I

Unternehmens- und Gewerkschaftspolitik im beschleunigten Wandel

– Einführung: Selbststeuerung der Arbeit und neue Unternehmensstrategien (Thomas Klebe/Siegfried Roth)	15
– Umriss der Fabrik 2000: alle Macht den Automaten? (Peter Brödner)	41
– Betriebliche Sozialtechniken – eine Herausforderung für die Interessenvertretung (Thomas Breisig)	56
– Qualifizierte Gruppenarbeit – Überlegungen zu einem Orientierungskonzept technisch-organisatorischer Gestaltung (Burkhard Lutz)	68

Teil II

Gestaltungsinitiativen der Arbeitnehmer:

Gruppenarbeit, Technik- und Organisationsgestaltung

– Gruppenarbeit als Gestaltungsalternative bei CIM-Einsatz (Siegfried Roth/Peter Königs)	81
– Wege zur Gruppenarbeitsorganisation (Wilfried Kuckelkorn)	95
– Arbeitnehmerbeteiligung bei der CIM-Gestaltung: Betriebsvereinbarung »Fabrik der Zukunft« bei der Kodak AG (Rainer Salm)	100

- Unsere Idee: Alle machen alles – Rotation in der Gruppe bei Gruner + Jahr (Heike Issaias)	115
- »Beteiligungsgruppen« im Kaltwalzwerk – ein Modell? (Rainer Lichte/Rolf Reppel)	123
- Erfahrungen mit Gruppenarbeit bei Volkswagen (Heinrich Buhmann/Karl-Heinz Mihr)	138
- Die Bedeutung der Gruppenarbeit für die Zukunft der Interessenvertretung der Arbeitnehmer bei Volkswagen (Walter Hiller)	153
- Organisation im Wandel: Der Mensch bestimmt die Zukunft (Karl-Heinz Briam)	161
- Arbeit in der Automobilindustrie im Jahr 2000 – ein Szenario (Kurt Schmah)	173
- Das Konzept der Gruppenarbeit in Fertigungsinseln bei Felten & Guillaume (Regina Kiehne/Werner Kohl)	187
- Gruppenarbeit auf der Werft – »unvorstellbar!« (Paul Bloem)	205
- Erfahrungen mit der Technologievereinbarung bei der Leonberger Bausparkasse (Bernd Riexinger)	209
- Gruppenarbeit in der Bank? Überlegungen der Interessenvertretung in der Commerzbank (Ursula Duwe/Elisabeth Becker-Töpfer)	220
- Teamkonzept im Experimentierstadium: General Motors (Heribert Kohl)	230
- Von der Arbeitsrotation zur qualifizierten Teamorganisation – Schwedische Erfahrungen mit neuen Arbeitsstrukturen in der Automobilmontage (Christan Berggren)	243
- Zum Stand der Gruppenarbeit in der Automobilindustrie in der Bundesrepublik (Manfred Muster)	259

Teil III

Qualifizierung für veränderte Arbeitsgestaltung

- Betriebsräte schalten sich in den Qualifizierungsprozeß ein –
der Fall VW-Kassel
(Heinz Apel/Gerd Kakalick) 285
- Qualifizierung von Industriearbeitern
(Werner Kohl) 296
- Eine Antwort auf unternehmerische Weiterbildungsstrategien:
das Beispiel Merck
(Manfred Bendel/Dieter Hönerhoff/Wolfgang Zimmermann) . . 315

Teil IV

Perspektiven einer humanen Arbeitswelt

- Gruppenarbeit – ein Problem rechtlicher und politischer
Gestaltung
(Wolfgang Däubler) 327
- Technik- und Arbeitsgestaltung – ein Schlüsselthema der politi-
schen Zukunftsdiskussion
(Rudolf Dreßler) 340
- Gestaltung der Arbeit
Ein Zukunftsaufgabe für Gewerkschaften
(Horst Klaus) 346

Anhang

1. Regelungspunkte für eine Rahmenbetriebsvereinbarung
»Qualifizierte Gruppenarbeit« 361
 2. Gewerkschaftliche Beschlüsse zur Mitbestimmung am
Arbeitsplatz und Gruppenarbeit (Auszüge) 368
 3. »Zukunft der Arbeit im Dienstleistungssektor«
Diskussionsgrundlage für ein Arbeitsprogramm der Gewerk-
schaft HBV zur Rationalisierungs- und Technologiepolitik
(Auszug) 376
- Zu den Autoren 379