
Hans-Joachim A. Preuss

**Intégration d'approches de
Recherche-Développement dans la
recherche agricole nationale
– Le cas du Bénin**

Band 29
Materialien des Zentrums für regionale Entwicklungsforschung
der Justus-Liebig-Universität Giessen

Giessen, September 1994

TABLE DES MATIERES

PREFACE	V
L'AUTEUR	IX
REMERCIEMENTS	IX
TABLE DES MATIERES	XI
LISTE DES TABLEAUX	XV
LISTE DES GRAPHIQUES	XVI
LISTE DES CARTES	XVII
LISTE DES ABREVIATIONS	XVIII
RESUME	XXI
1. INTRODUCTION	1
1.1. La problématique	1
1.1.1. La situation de départ en Afrique au sud du Sahara	1
1.1.2. Le rôle de la recherche scientifique et son échec en Afrique	2
1.1.3. Tâches des institutions internationales et nationales de recherche agricole	3
1.1.4. L'importance des systèmes nationaux de recherche agricole en Afrique	5
1.1.5. Niveaux, tâches et méthodes de recherche pour les systèmes nationaux	8
1.1.6. La contribution de la coopération internationale	10
1.2. Objectifs de l'étude	11
1.3. Utilisation des résultats	12
1.4. La structure du présent rapport	12
2. LE CADRE METHODOLOGIQUE DE L'ENQUETE	15
2.1. L'arrière-plan : l'approche "situative" de la théorie de l'organisation	15
2.2. Application de l'approche situative aux questions de l'organisation de systèmes nationaux de recherche agricole	18
	XI

2.2.1.	L'environnement des systèmes nationaux de recherche agricole : les conditions de leur organisation	18
2.2.2.	Les objectifs et priorités des systèmes de recherche agricole	22
2.2.3.	Les variables organisatrices des systèmes de recherche agricole	23
2.3.	Questions principales de l'étude	27
2.4.	Déroulement de l'étude	28
3.	RECHERCHE AGRICOLE ET PARTICIPATION - UNE VUE D'ENSEMBLE DES APPROCHES ET TERMES UTILISES	35
3.1.	Recherche agricole nationale et approches participatives	36
3.1.1.	Qu'est-ce que la participation ?	36
3.1.2.	Raisons pour l'introduction d'approches participatives dans des systèmes nationaux de recherche agricole	37
3.1.3.	Principes pour les approches participatives	38
3.2.	Procédures et méthodes des approches participatives	39
3.2.1.	Les étapes du processus de recherche	39
3.2.2.	Participation des groupes cibles au processus de recherche	41
3.3.	Conclusion	51
4.	L'AGRICULTURE AU BENIN : LE CADRE DE LA RECHERCHE AGRICOLE	53
4.1.	Le rôle du secteur agricole dans l'économie du Bénin	53
4.2.	Zonage agro-écologique, utilisation des terres et structure agricole	55
4.2.1.	Les zones agro-écologiques	55
4.2.2.	Utilisation des terres	58
4.2.3.	Aspects fonciers	60
4.3.	Le développement démographique	65
4.4.	Le développement de l'agriculture béninoise	65
4.4.1.	Changements climatiques	67
4.4.2.	Introduction de nouvelles variétés	67
4.4.3.	L'emploi d'engrais minéraux	69
4.4.4.	Intensification de la production par l'augmentation de l'emploi de la main-d'oeuvre	71
4.4.5.	Différences régionales	72
4.5.	L'environnement institutionnel du secteur agricole	74
4.5.1.	La distribution des intrants	74
4.5.2.	Le crédit agricole	76
4.5.3.	Politique de prix et commercialisation	76
4.5.4.	Vulgarisation agricole	77
4.6.	Conclusion : Le contexte général dans ses grandes lignes	78

5.	RECHERCHE AGRICOLE AU BENIN : UNE ETUDE DE CAS	81
5.1.	Evolution, structure et programmes de la recherche agricole nationale	81
5.1.1.	Evolution et structure du système	81
5.1.2.	Personnel, équipement et moyens financiers	85
5.2.	Programmes de la recherche agricole nationale	86
5.3.	Expériences issues des projets "Recherche-Développement"	90
5.3.1.	L'approche "bricoleur" : Etude des Systèmes de Culture Traditionnels ..	91
5.3.2.	L'approche "ermite" : Recherche-Développement dans le Zou	93
5.3.3.	L'approche "astronote" : Recherches sur les systèmes de production Borgou	95
5.3.4.	L'approche "flotteur" : Recherche Appliquée en Milieu Réel	96
5.4.	Présentation et analyse des résultats du sondage	99
6.	DEFINITION DES PRIORITES DE LA RECHERCHE AGRICOLE NATIONALE	103
6.1.	Processus de la prise de décisions dans la recherche agricole nationale du Bénin	103
6.2.	Priorités de la recherche agricole nationale	104
6.3.	Critères pour la définition des priorités	107
6.4.	Participation de différents groupes à la définition des priorités	111
6.5.	Conclusion	117
7.	CONTRAINTES ET POTENTIELS DE L'ORGANISATION DE LA RECHERCHE AGRICOLE	119
7.1.	Contraintes et potentiels au niveau des tâches	119
7.2.	Contraintes et potentiels au niveau du personnel	120
7.3.	Equilibre entre contraintes et potentiels	121
7.4.	Stratégies de la gestion du système pour influencer les contraintes et potentiels	124
7.4.1.	Stratégies environnementales	124
7.4.2.	Stratégies technologiques	125
7.4.3.	Stratégies de recrutement et de formation	126
7.5.	Conclusion	129

8.	EMPLOI ET DEGRE D'APPLICATION DE VARIABLES ORGANISATRICES	131
8.1.	Décentralisation et régionalisation	131
8.2.	Fonctionnalisation	136
8.3.	Conclusion	137
9.	LA GESTION DES UNITES DE RECHERCHE	139
9.1.	Modèles de programmation des activités de recherche	139
9.1.1.	Premier modèle : Programmation au sein des unités "conventionnelles"	139
9.1.2.	Deuxième modèle : Programmation au sein des unités "participatives" ..	142
9.2.	Acquisition d'informations	143
9.3.	Le transfert d'informations et d'innovations	144
9.4.	La participation des paysans	146
9.5.	Conclusion	148
10.	RECOMMANDATIONS	149
10.1.	Principes d'introduction d'approches participatives	150
10.1.1.	Le principe de subsidiarité des approches participatives	150
10.1.2.	Orientation des programmes en fonction de la demande des paysans ..	150
10.1.3.	Pérennité des actions	151
10.2.	Amélioration de la planification au niveau national et de la programmation des activités de recherche	152
10.3.	Amélioration des capacités d'acquisition d'informations des systèmes nationaux de recherche agricole	155
10.4.	Amélioration et diversification du transfert des résultats de recherche	156
10.5.	Niveaux, tâches et structure organisationnelle de la recherche participative	158
10.6.	Renforcement de la coopération régionale et internationale	159
10.7.	La contribution de conseillers et chercheurs internationaux	160
10.8.	Prise en charge de coûts d'opération de programmes de recherche	161
	BIBLIOGRAPHIE	163