# Risk Management im internationalen Bankgeschäft

von

Dr. Guido Fürer

## Inhaltsverzeichnis

Teil I: Grundlegung	17
1. Kapitel: Einleitung	19
<ul><li>1.1 Problemstellung und Zielsetzung</li><li>1.2 Aufbau der Arbeit</li><li>1.3 Empirische Grundlagen</li></ul>	19 20 21
2. Kapitel: Begriffliche Abgrenzungen	22
<ul> <li>2.1 Gliederung der Bankgeschäfte</li> <li>2.2 Wesen und Bedeutung des internationalen Bankgeschäftes</li> <li>2.3 Kennzeichnung der Risiken im internationalen Bankgeschäft</li> </ul>	22 27 41
3. Kapitel: Risiko und Führung	55
<ul><li>3.1 Theoretische Grundlagen</li><li>3.2 Prozessuale Aspekte des Risk Management</li><li>3.3 Risikoanalyse</li></ul>	55 62 69
Teil II: Risikoanalyse internationaler Bankgeschäfte	77
4. Kapitel: Risikoanalyse bilanzwirksamer internationaler Bank- geschäfte	79
<ul> <li>4.1 Internationale Kreditgeschäfte</li> <li>4.2 Internationale Geld- und Kapitalmarktgeschäfte</li> <li>4.3 Internationale Devisen-, Noten- und Edelmetallgeschäfte</li> </ul>	79 88 101
5. Kapitel: Risikoanalyse bedingt bilanzwirksamer internationaler Bankgeschäfte	109
<ul> <li>5.1 Internationale Eventualverbindlichkeiten</li> <li>5.2 Internationale Terminkontrakte</li> <li>5.3 Internationale Feste Zusagen</li> </ul>	111 121 130

6. Kapitel: Risikoanalyse internationaler Dienstleistungsgeschäfte	137	
<ul> <li>6.1 Internationale Zahlungsverkehrsleistungen</li> <li>6.2 Internationale Treuhandgeschäfte</li> <li>6.3 Zusammenfassende Würdigung der Risiken im internationalen Bank-</li> </ul>		
geschäft	151	
Teil III: Risikosteuerungsinstrumente im internationalen Bank- geschäft	155	
7. Kapitel: Steuerung des Ausfallrisikos	157	
7.1 Risikosteuerungsansätze im allgemeinen	157	
7.2 Steuerung des Länderrisikos		
7.3 Steuerung des individuellen Bonitätsrisikos	187	
8. Kapitel: Steuerung des Währungsrisikos	199	
8.1 Ziel und Inhalt des Währungsrisiko-Management	199	
8.2 Währungspositionsführung als Voraussetzung zur Risikosteuerung	205	
8.3 Steuerungsinstrumente und Entscheidungskriterien	209	
9. Kapitel: Steuerung des Abwicklungsrisikos	223	
9.1 Technisch-organisatorische Schlüsselbereiche einer international		
tätigen Bank	223	
<ul><li>9.2 Instrumente zur Steuerung des Abwicklungsrisikos</li><li>9.3 Zusammenfassende Würdigung der Risikosteuerung im internationalen</li></ul>	232	
Bankgeschäft	243	

247

250

Zusammenfassende Schlussbemerkungen

Literaturverzeichnis

## Inhaltsverzeichnis

Teil	I: G	rundlegung	17		
1. I	Kapitel	: Einleitung	19		
1.2	Aufba	mstellung und Zielsetzung u der Arbeit ische Grundlagen	19 20 21		
2. 1	Kapite	: Begriffliche Abgrenzungen	22		
2.1	Gliede	rung der Bankgeschäfte	22		
	2.1.1	Wesen der Bankgeschäfte	22		
	2.1.2	Darstellung verschiedener Gliederungsansätze	23		
	2.1.3	Folgerungen	25		
2.2	Wesen und Bedeutung des internationalen Bankgeschäftes				
	2.2.1	Begriff des internationalen Bankgeschäftes	28		
	2.2.2	Quantitative Angaben zum internationalen Bankgeschäft	31		
		2.2.2.1 Gesamtentwicklung der Verbindlichkeiten und Forderungen	32		
		2.2.2.2 Die bankgruppenspezifischen Eigenschaften im bilanzwirk-			
		samen internationalen Bankgeschäft	34		
		2.2.2.3 Struktur der Aktiven und Passiven nach In- und Ausland	35		
		2.2.2.4 Transaktionen ausserhalb der Bilanz	37		
		2.2.2.5 Ausländische Niederlassungen	39		
		2.2.2.6 Perspektiven	40		
2.3	Kennzeichnung der Risiken im internationalen Bankgeschäft				
	2.3.1	Zum Begriff des Risikos	41		
	2.3.2	Typologie bankspezifischer internationaler Risiken	44		
		2.3.2.1 Das Länderrisiko	45		
		2.3.2.2 Das individuelle Bonitätsrisiko	49		
		2.3.2.3 Das Währungsrisiko	50		
		2.3.2.4 Das Abwicklungsrisiko	53		

#### 3. Kapitel: Risiko und Führung

- 3.1 Theoretische Grundlagen
  - 3.1.1 Zur bankbetrieblichen Risikopolitik
  - 3.1.2 Risk Management als Teil der Unternehmensführung
    - 3.1.2.1 Institutionelle Aspekte
    - 3.1.2.2 Funktionelle Aspekte
    - 3.1.2.3 Instrumentale Aspekte
- 3.2 Prozessuale Aspekte des Risk Management
  - 3.2.1 Zielsetzung des Risk Management
  - 3.2.2 Phasenstruktur des Risk Management
    - 3.2.2.1 Risikoerkennung
    - 3.2.2.2 Risikobewertung
    - 3.2.2.3 Risikosteuerung
- 3.3 Risikoanalyse
  - 3.3.1 Qualitativer Teil der Risikoanalyse
    - 3.3.1.1 Ertrags- und Liquiditätsrisiken
    - 3.3.1.2 Basis- und Folgerisiken
    - 3.3.1.3 Risiken im Betriebs- und Geschäftsbereich
    - 3.3.1.4 Klassifikation nach Geschäftsbereichen und -arten
  - 3.3.2 Quantitativer Teil der Risikoanalyse

### Teil II: Risikoanalyse internationaler Bankgeschäfte

#### 4. Kapitel: Risikoanalyse bilanzwirksamer internationaler Bankgeschäfte

- 4.1 Internationale Kreditgeschäfte
  - 4.1.1 Aktive internationale Kreditgeschäfte
    - 4.1.1.1 Wesen und Risiken von Aussenhandelskrediten
    - 4.1.1.2 Wesen und Risiken von Eurokrediten
    - 4.1.1.3 Wesen und Risiken ungebundener internationaler Kredite
  - 4.1.2 Passive internationale Kreditgeschäfte
- 4.2 Internationale Geld- und Kapitalmarktgeschäfte
  - 4.2.1 Besonderheiten internationaler Geldmarktgeschäfte
    - 4.2.1.1 Wesen und Risiken internationaler Geldmarktaktiven
    - 4.2.1.2 Wesen und Risiken internationaler Geldmarktpassiven
    - 4.2.1.3 Wesen und Risiken des Eurogeldmarktes

	4.2.2	Entwicklung und Risiken internationaler Kapitalmarktgeschäfte	97
4.3	Interna	ationale Devisen-, Noten- und Edelmetallgeschäfte	101
	4.3.1	Besonderheiten des Devisengeschäftes	101
		4.3.1.1 Organisation, Teilnehmer und Motive des Devisenge-	
		schäftes	102
		4.3.1.2 Risiken im internationalen Devisenkassageschäft	104
	4.3.2	Wesen und Risiken des internationalen Noten- und Edelmetall-	
		handels	106
5. I	Kapitel	: Risikoanalyse bedingt bilanzwirksamer internationaler	
		Bankgeschäfte	109
5.1	Interna	ationale Eventualverbindlichkeiten	111
	5.1.1	Garantiegeschäft der Banken im Aussenhandel	112
		5.1.1.1 Wesen und Arten von Bankgarantien	112
		5.1.1.2 Risiken im internationalen Bankgarantiegeschäft	114
	5.1.2	Besonderheiten im Dokumentarakkreditivgeschäft	116
		5.1.2.1 Wesen der Dokumentarakkreditive	116
		5.1.2.2 Ausgestaltungsmöglichkeiten von Dokumentarakkreditiven	118
		5.1.2.3 Risiken im internationalen Dokumentarakkreditivgeschäft	119
5.2	Interna	ationale Terminkontrakte	121
	5.2.1	Internationale Financial Futures und Termingeschäfte	121
		5.2.1.1 Funktionsweise der Financial Futures-Märkte	121
		5.2.1.2 Risiken im internationalen Financial Futures-Geschäft	122
		5.2.1.3 Wesen und Risiken internationaler Termingeschäfte	123
	5.2.2	Internationale Optionen	125
		5.2.2.1 Funktionsweise des Optionshandels	125
		5.2.2.2 Risiken im internationalen Optionsgeschäft	126
	5.2.3	Internationale Swaps	127
		5.2.3.1 Funktionsweise der Swap-Märkte	127
		5.2.3.2 Risiken im internationalen Swapgeschäft	129
5.3		ationale Feste Zusagen	130
	5.3.1		131
		5.3.1.1 Wesen und Arten von Euronote-Fazilitäten	131
		5.3.1.2 Risiken internationaler Euronote-Fazilitäten	133
	5.3.2	Wesen und Risiken von Euro Commercial Paper-Programmen	135

	xapite	: Risikoanalyse internationaler Dienstleistungsgeschäfte	137
6.1		ntionale Zahlungsverkehrsleistungen	137
	6.1.1	Besonderheiten im internationalen Zahlungsverkehr	138
		6.1.1.1 Organisatorische Voraussetzungen im internationalen	
		Zahlungsverkehr	138
		6.1.1.2 Abwicklungsinstrumente im internationalen Zahlungs-	14
	_	verkehr	140
	612	6.1.1.3 Das internationale Kommunikationssystem SWIFT Risiken im internationalen Zahlungsverkehr	144 146
	0.1.2	Risiken ini internationalen Zantungsverken	170
6.2	Interna	ationale Treuhandgeschäfte	148
	6.2.1	Besonderheiten im internationalen Treuhandgeschäft	148
		6.2.1.1 Wesen der bankbetrieblichen Treuhandgeschäfte	148
		6.2.1.2 Motive der Teilnehmer	149
	6.2.2	Risiken im internationalen Treuhandgeschäft	150
6.3	Zusam	menfassende Würdigung der Risiken im internationalen Bank-	
	geschä		15
Tei	i III:	Risikosteuerungsinstrumente im internationalen Bank-	
_ 01			15
_ •••	·	geschäft	153
			15: 15'
<b>7.</b> ]	Kapiţe	geschäft É: Steuerung des Ausfallrisikos	15′
<b>7.</b> ]	Kapițe Risiko	geschäft  : Steuerung des Ausfallrisikos steuerungsansätze im allgemeinen	
<b>7.</b> ]	Kapiţe	geschäft  : Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen  Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente	15′ 15′
<b>7.</b> ]	Kapițe Risiko	geschäft  E: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen  Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente  7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen	15′ 15′ 15′
<b>7.</b> ]	Kapițe Risiko	geschäft  : Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen  Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente	15° 15° 15° 15°
<b>7.</b> ]	Kapițe Risiko 7.1.1	geschäft  E: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen  Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente  7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen  7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen	15° 15° 15° 159 16°
<b>7.</b> ]	Kapite Risiko 7.1.1	geschäft  E: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen  Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente  7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen  7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen  7.1.1.3 Neuere Ansätze in der Risikosteuerung  Komponenten des Ausfallrisikos	15° 15° 15° 16° 16° 16°
<b>7.</b> ]	Risiko 7.1.1	f: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente 7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.3 Neuere Ansätze in der Risikosteuerung Komponenten des Ausfallrisikos  ung des Länderrisikos	15° 15° 15° 16° 16° 16°
<b>7.</b> ]	Kapite Risiko 7.1.1	f: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente 7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.3 Neuere Ansätze in der Risikosteuerung Komponenten des Ausfallrisikos  ung des Länderrisikos  Zur Notwendigkeit der Länderrisikosteuerung	15° 15° 15° 16° 16° 16° 16° 16°
<b>7.</b> ]	Risiko 7.1.1	f: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente 7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.3 Neuere Ansätze in der Risikosteuerung Komponenten des Ausfallrisikos  ung des Länderrisikos  Zur Notwendigkeit der Länderrisikosteuerung 7.2.1.1 Zweck und Ablauf der Länderrisikosteuerung	15° 15° 15° 16° 16° 16° 16° 16°
<b>7.</b> ]	Risiko 7.1.1 7.1.2 Steuer 7.2.1	f: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente 7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.3 Neuere Ansätze in der Risikosteuerung Komponenten des Ausfallrisikos  ung des Länderrisikos  Zur Notwendigkeit der Länderrisikosteuerung 7.2.1.1 Zweck und Ablauf der Länderrisikosteuerung 7.2.1.2 Problembereiche bei der Länderrisikosteuerung	15° 15° 15° 16° 16° 16° 16° 16°
<b>7.</b> ]	Risiko 7.1.1 7.1.2 Steuer 7.2.1	f: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente 7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.3 Neuere Ansätze in der Risikosteuerung Komponenten des Ausfallrisikos  ung des Länderrisikos  Zur Notwendigkeit der Länderrisikosteuerung 7.2.1.1 Zweck und Ablauf der Länderrisikosteuerung 7.2.1.2 Problembereiche bei der Länderrisikosteuerung Verfahren der Länderrisikoeinschätzung	15° 15° 15° 16° 16° 16° 16° 16°
<b>7.</b> ]	Risiko 7.1.1 7.1.2 Steuer 7.2.1	f: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente 7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.3 Neuere Ansätze in der Risikosteuerung Komponenten des Ausfallrisikos  ung des Länderrisikos  Zur Notwendigkeit der Länderrisikosteuerung 7.2.1.1 Zweck und Ablauf der Länderrisikosteuerung 7.2.1.2 Problembereiche bei der Länderrisikosteuerung	15° 15° 15° 15° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16
<b>7.</b> ]	Risiko 7.1.1 7.1.2 Steuer 7.2.1	f: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente 7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.3 Neuere Ansätze in der Risikosteuerung Komponenten des Ausfallrisikos  rung des Länderrisikos  Zur Notwendigkeit der Länderrisikosteuerung 7.2.1.1 Zweck und Ablauf der Länderrisikosteuerung 7.2.1.2 Problembereiche bei der Länderrisikosteuerung Verfahren der Länderrisikoeinschätzung 7.2.2.1 Länderrisikoevaluationssysteme	15° 15° 15° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16
<b>7.</b> ]	Risiko 7.1.1 7.1.2 Steuer 7.2.1	f: Steuerung des Ausfallrisikos  steuerungsansätze im allgemeinen Typologie bankspezifischer Risikosteuerungsinstrumente 7.1.1.1 Aktive, ursachenbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.2 Passive, wirkungsbezogene Risikosteuerungsmassnahmen 7.1.1.3 Neuere Ansätze in der Risikosteuerung Komponenten des Ausfallrisikos  rung des Länderrisikos  Zur Notwendigkeit der Länderrisikosteuerung 7.2.1.1 Zweck und Ablauf der Länderrisikosteuerung 7.2.1.2 Problembereiche bei der Länderrisikosteuerung Verfahren der Länderrisikoeinschätzung 7.2.2.1 Länderrisikoevaluationssysteme 7.2.2.2 Kommerzielle Anbieter von Länderrisikobewertungen	15° 15° 15° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16° 16

		7.2.3.1 Festsetzung von Länderlimiten	182	
		7.2.3.2 Moderne Portfolio-Theorie und Länderrisikosteuerung	g 185	
		7.2.3.3 Risikosteuernde Vertragsausgestaltung	186	
7.3	Steuer	rung des individuellen Bonitätsrisikos	187	
	7.3.1	Bonitätsprüfung im internationalen Bankgeschäft	187	
		7.3.1.1 Wesen und Instrumente der Bonitätsprüfung	188	
		7.3.1.2 Besonderheiten der Bonitätsprüfung im internationalen Bankgeschäft	n 191	
		7.3.1.3 Bedeutung des Rating im internationalen Bankgeschäft	193	
	7.3.2	Ursachen- und wirkungsbezogene Risikosteuerungsinstrumente	194	
		7.3.2.1 Festlegung von Adressenlimiten	194	
		7.3.2.2 Vertragsklauseln als Risikosteuerungsinstrumente	195	
		7.3.2.3 Rückversicherung und interne Risikovorsorge	197	
8. I	Kapite	l: Steuerung des Währungsrisikos	199	
8.1	Ziel ui	nd Inhalt des Währungsrisiko-Management	199	
	8.1.1	Kurssicherungsziele und Devisenkursprognosen	200	
		8.1.1.1 Formulierung des Kurssicherungszieles	200	
		8.1.1.2 Problematik der Devisenkursprognose	201	
	8.1.2	Strategien der Wechselkursabsicherung	204	
		8.1.2.1 Strategie der vollständigen Absicherung	204	
		8.1.2.2 Strategie des vollständigen Absicherungsverzichts	204	
		8.1.2.3 Strategie der partiellen Absicherung	205	
8.2	Währungspositionsführung als Voraussetzung zur Risikosteuerung			
	8.2.1	<b>U</b>	206	
		8.2.1.1 Währungs-Einzelposition	206	
		8.2.1.2 Währungs-Gesamtposition	207	
	8.2.2	Dynamische Betrachtung der Währungsposition	208	
8.3	Steuer	rungsinstrumente und Entscheidungskriterien	209	
	8.3.1	Instrumente zur Steuerung des Währungsrisikos	210	
		8.3.1.1 Analytische Kontrollinstrumente	210	
		8.3.1.2 Währungslimiten und risikobegrenzende Kreditpolitik		
		8.3.1.3 Devisentermin- und Devisenoptionsgeschäfte	213	
		8.3.1.4 Risikosteuernde Vertragsgestaltung	217	
		8.3.1.5 Diversifikation und Syndizierung	218	
	837	Entscheidungskriterien für die Wahl der Steuerungsinstrumente	210	

9. I	Sapite	: Steuerung des Abwicklungsrisikos	223
9.1	Techn	isch-organisatorische Schlüsselbereiche einer international	
	tätigen		223
	9.1.1	Gefahren aus dem EDV-Einsatz im internationalen Bankgeschäft	224
		9.1.1.1 Bankbetriebliche EDV-Lösungen	224
		9.1.1.2 Rentabilitäts- und Risikoaspekte der EDV	226
	9.1.2	Gefahren aus personellen und organisatorischen Mängeln	230
		9.1.2.1 Gefahren aus personellen Fehlleistungen	231
		9.1.2.2 Gefahren aus organisatorischen Mängeln	232
9.2	Instrumente zur Steuerung des Abwicklungsrisikos		
	9.2.1	Instrumente zur Risikobegrenzung	233
		9.2.1.1 Sicherheitsmassnahmen in der EDV	233
		9.2.1.2 Die Vorschläge der Group of Thirty	235
		9.2.1.3 Gesetzliche Steuerungsinstrumente	239
	9.2.2	Instrumente zur Risikoabwälzung	240
		9.2.2.1 Anwendbares Recht und Gerichtsstand	241
		9.2.2.2 Mangelhafte Durchführung von Kundenaufträgen	242
		9.2.2.3 Die Ersatzrefinanzierungs- und Kostenerhöhungsklausel	243
9.3	Zusammenfassende Würdigung der Risikosteuerung im internationalen		
	Bankg	eschäft	243
Zus	amme	nfassende Schlussbemerkungen	247
Lite	eratur	verzeichnis	250