

Klaus Mehrens (Hrsg.)

# Alternative Produktion

Arbeitnehmerinitiativen für sinnvolle Arbeit

Mit Beiträgen von  
Heinz Bierbaum, Johannes Dünnwald,  
Klaus Mehrens, Edmund Möller, Horst Neumann,  
Klaus Schomaker, Günther Stolz, Peter Wilke,  
Herbert Wulf und Herbert Zeretzke



Bund-Verlag

# Inhalt

Hans Mayr	
Vorwort . . . . .	9
Einleitung . . . . .	11
<b>Klaus Mehrens</b>	
<b>Alternative Produktion und gewerkschaftliche Politik</b>	
1. Neue Begriffe – alte Inhalte? . . . . .	13
2. Neuer Ansatz unter erschwerten Bedingungen . . . . .	14
2.1 Arbeitslosigkeit, Wachstumskritik und Unternehmerverhalten . . . . .	14
2.2 Erfahrungen mit den vorhandenen Mitbestimmungsstrukturen. . . . .	16
2.3 Die rüstungsproduzierende Industrie als Sonderfall. . . . .	18
3. Zum Stand der Diskussion in den Gewerkschaften . . . . .	19
3.1 Gewerkschaftliche Beschlüsse – betriebliche Entwicklungen . . . . .	19
3.2 Zur internationalen Diskussion . . . . .	22
3.3 Ein neuer Ansatz in der gesellschaftspolitischen Diskussion	26
4. Realistische Bewertung erforderlich . . . . .	27
4.1 Offene Probleme . . . . .	27
4.2 Realistischer Erfolgsmaßstab . . . . .	30
4.3 Politische Bewertung . . . . .	31
5. Schlußfolgerung. . . . .	33
Dok. 1 Entschließungen und Anträge – 14. ordentlicher Gewerkschaftstag der IG Metall 1983: Frieden, Entspannung und Abrüstung; Entwicklung alternativer Produktion	34
Dok. 2 Gesetz über rüstungswirtschaftliche Anpassung. Vorlage für das Repräsentantenhaus der USA. . . . .	39

## **Herbert Zeretzke**

### **Initiativen für alternative Produktion**

#### **Teil der betrieblichen Interessenvertretung**

1.	Betriebliche Interessenvertretung auf verschiedenen Ebenen . . . . .	47
2.	Unternehmen und Produktqualität . . . . .	50
3.	Neue Fragestellung für Arbeitnehmer: Welche gesellschaftlichen Auswirkungen hat unsere Produktion? . . . . .	51
4.	Veränderung der Produktion – Folgewirkungen auf Qualifizierung und Arbeitsbedingungen . . . . .	57
4.1	Ansatzpunkte für erste Erfolge . . . . .	57
4.2	Einflußmöglichkeiten auf die Technologiegestaltung . . . . .	58
4.3	Bewußtseinsänderung erforderlich . . . . .	61
4.4	Qualifikationen . . . . .	64
5.	Anmerkungen zur Entlohnungsfrage . . . . .	66

## **Johannes Dünnwald**

### **Betriebliche Durchsetzung alternativer Produktion – betriebliche Mitbestimmungsstrukturen**

1.	Einleitung . . . . .	69
2.	Grundsätze und Ziele alternativer Produktion . . . . .	69
3.	Betriebliche Arbeitskreise »Alternative Produktion« . . . . .	72
4.	Woher kommen die Vorschläge? . . . . .	73
5.	Umsetzungsprobleme . . . . .	78
6.	Durchsetzungsstrategien und -erfolge . . . . .	82
7.	Schlußbemerkungen . . . . .	88

## **Peter Wilke**

### **Alternative Produktion:**

#### **Zu den Erfahrungen des Arbeitskreises bei Blohm & Voss**

1.	Wie kommt es zur Gründung eines Arbeitskreises? . . . . .	91
2.	Erste Schritte: Was will der Arbeitskreis? . . . . .	94
3.	Produktvorschläge . . . . .	98
4.	Reaktion der Geschäftsleitung . . . . .	101
5.	Forderungen an kommunale und regionale Politik . . . . .	103
6.	Initiativen gegen Rüstung: Keine Fregatten für die Türkei! . . . . .	105
7.	Wie geht es weiter? . . . . .	109

Dok. 3	Antrag 1 – 12. ordentlicher DGB-Kongreß 1982: Entspannung, Abrüstung und Frieden in der Welt . . . . .	112
--------	---	-----

**Edmund Möller**

	<b>Arbeitskreise »Alternative Produktion« . . . . .</b>	<b>113</b>
--	---	------------

Dok. 4	Generalsekretär des IMB fordert die Schaffung von Ministerien für Rüstungsumstellung in den Industrieländern . .	119
--------	--	-----

Dok. 5	Entschießung des EMB über Frieden, Abrüstung und Begrenzung der Waffenexporte . . . . .	121
--------	---	-----

**Klaus Schomaker/Peter Wilke/Herbert Wulf**  
**Produktumstellung als gewerkschaftliche Forderung**  
**und Handlungsmöglichkeit**  
**Überlegungen zu einem Forschungsprojekt**

1.	Wirtschaftliche Perspektiven im norddeutschen Küstenraum . . . . .	126
----	--	-----

2.	Rüstungsproduktion: Probleme aus gewerkschaftlicher und wirtschaftlicher Sicht . . . . .	128
----	--	-----

3.	Die Arbeitskreise: Forderung nach neuen Produkten . . . .	131
----	---	-----

4.	Produktumstellung und Mitbestimmung . . . . .	132
----	---	-----

5.	Viele offene Fragen . . . . .	133
----	-------------------------------	-----

Dok. 6	Diskussionsbeiträge zu den Anträgen 62 bis 66 »Entwicklung alternativer Produktion« auf dem 14. ordentlichen Gewerkschaftstag der IG Metall 1983 . . . . .	136
--------	--	-----

**Horst Neumann/Günther Stolz**

**Alternative Produktion und Strukturpolitik**

1.	Alternative Produktion – ein Thema für die Gewerkschaften? . . . . .	139
----	--	-----

1.1	Neue Qualität der gewerkschaftlichen Diskussion . . . . .	139
-----	---	-----

1.2	Umfassende Zielsetzung – schwierige Durchsetzung . . . .	141
-----	--	-----

2.	Alternative Produktion in der kapitalistischen Wirtschaftsordnung. . . . .	144
----	--	-----

2.1	Unternehmerisches Renditedenken gegen gesellschaftlichen Nutzen . . . . .	144
-----	---	-----

2.2	Alternative Produktion und qualitatives Wachstum . . . . .	145
-----	--	-----

3.	Ansatzpunkte arbeitsorientierter Strukturpolitik . . . . .	148
3.1	Betriebliche Initiativen . . . . .	148
3.2	Regionalpolitik . . . . .	151
3.3	Einfluß auf die Unternehmenspolitik . . . . .	154
3.4	Nationale Beschäftigungs- und Strukturpolitik . . . . .	156
4.	Aussichten auf Erfolg? . . . . .	157
Dok. 7	Vorschläge des DGB zum Abbau der Arbeitslosigkeit und zur Verbesserung der Arbeits- und Lebensbedingungen durch qualitatives Wachstum . . . . .	160

**Edmund Möller**

**Beschäftigungsinitiativen und Kommunalpolitik**

<b>Das Londoner GLEB-Experiment . . . . .</b>	<b>166</b>
---	------------

**Heinz Bierbaum**

**Finanzierungsprobleme bei alternativer Produktion**

1.	Einführung . . . . .	170
2.	Probleme . . . . .	171
2.1	Produktinnovation . . . . .	171
2.2	Beratung . . . . .	172
2.3	Weiterführende Finanzierungsfragen . . . . .	173
2.4	Der politische Charakter der Finanzierungsprobleme . . . . .	175
3.	Woher soll das Geld kommen? . . . . .	176
3.1	Kapitaleigner . . . . .	176
3.2	Arbeitnehmer . . . . .	177
3.3	Gewerkschaften . . . . .	178
3.4	Sympathisanten . . . . .	179
3.5	Haftungsassoziation und »Öko-Bank« . . . . .	180
3.6	Öffentliche Hand . . . . .	181
4.	Finanzierungslösungen in der Praxis . . . . .	183
5.	Das Konzept eines öffentlichen Finanzierungsinstituts . . . . .	186

Literatur zum Thema »Rüstungskonversion« . . . . .	191
--	-----

Über die Autoren . . . . .	193
----------------------------	-----