

Andreas Lauermann

# Autonomie von Fertigungssegmenten

Analyse zur Gestaltung  
neuer Fabrikstrukturen

Mit einem Geleitwort  
von Prof. Dr. Horst Wildemann

00230872

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	45.267
Abstell-Nr. :	A25/910
Sachgebiete:	05.3
	4.1

DeutscherUniversitätsVerlag

	<b>Seite</b>
<b>Inhaltsverzeichnis</b>	XI
<b>Abbildungsverzeichnis</b>	XV
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	XVII
<b>1. Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1. Ausgangssituation und Problemstellung	1
1.2. Bisherige Behandlung der Problemstellung in der Literatur	7
1.3. Charakterisierung des Lösungsansatzes und Gang der Untersuchung	15
<b>2. Fertigungssegmentierung als Organisationsprinzip</b>	<b>19</b>
2.1. Fertigungsorganisation als Erfolgsfaktor	19
2.2. Definitionsmerkmale und Gestaltungsprinzipien von Fertigungssegmenten	22
2.3. Ausprägungsformen von Fertigungssegmenten	29
<b>3. Der Autonomiegrad als Gestaltungsparameter von Fertigungssegmenten</b>	<b>33</b>
3.1. Begriff der Autonomie	33
3.2. Gestaltungsebenen der Autonomie	38
3.3. Autonomiegrad von Fertigungssegmenten	61
3.3.1. Autonomie als Gestaltungsparameter von Fertigungssegmenten	61
3.3.2. Determination des Autonomiegrades von Fertigungssegmenten	63
3.3.2.1. Integrationsgrad der logistischen Kette	63
3.3.2.2. Funktionsintegration	68
3.3.2.3. Informationsintegration	74

	<b>Seite</b>
<b>4. Empirische Analyse des Autonomiegrades von Fertigungssegmenten</b>	<b>78</b>
4.1. Erhebungsmethode und Charakterisierung der Fallbeispiele	78
4.2. Merkmalsausprägungen der Fallbeispiele	81
4.3. Analyse der Einflußgrößen des Autonomiegrades von Fertigungssegmenten	83
4.3.1. Integrationsgrad der Materialflußstrecke	83
4.3.1.1. Integrationstypen und Einflußgrößen	83
4.3.1.2. Gestaltungsprinzipien und -kriterien	104
4.3.1.3. Technologieplanung und Investitionsschwerpunkte	115
4.3.2. Funktionsintegration	119
4.3.2.1. Überblick	119
4.3.2.2. Fertigungsbegleitende indirekte Funktionen	123
4.3.2.3. Vorgelagerte indirekte Funktionen	148
4.3.2.4. Nachgelagerte indirekte Funktionen	155
4.3.2.5. Übergeordnete indirekte Funktionen	156
4.3.2.6. Autonomiegrad indirekter Funktionen	157
4.3.3. Informationsintegration	161
4.4. Zusammenfassende Beurteilung der empirischen Analyse	175
<b>5. Simulative Analyse des Autonomiegrades von Fertigungssegmenten</b>	<b>179</b>
5.1. Grundlagen der Simulation	179
5.2. Ein Simulationsmodell zur Analyse des Autonomiegrades von Fertigungssegmenten	182
5.2.1. Darstellung der Modell- und Datenstrukturen	182
5.2.2. Charakterisierung des Grundmodells	194
5.2.3. Simulative Analyse der Einflußgrößen des Autonomiegrades	198

	<b>Seite</b>
5.2.3.1. Integrationsgrad der Materialflußstrecke	198
5.2.3.2. Funktionsintegration	203
5.2.3.3. Informationsintegration	207
5.3. Zusammenfassende Beurteilung der Simulationsergebnisse	211
<b>6. Gestaltungsaspekte des Autonomiegrades von Fertigungssegmenten</b>	<b>214</b>
6.1. Führung und Koordination	214
6.2. Materialfluß	223
6.3. Information	229
6.4. Indirekte Bereiche	235
6.5. Personal	242
<b>7. Zusammenfassung und Ausblick</b>	<b>250</b>
<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>257</b>
<b>Anhang</b>	<b>281</b>