

# Betriebswirtschaftslehre

Gründung und Führung  
kleiner und mittlerer Unternehmen

Von  
Diplom-Kaufmann  
Dr. Thomas R. Hummel

2., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage

R. Oldenbourg Verlag München Wien

# Inhaltsverzeichnis

Einleitung .....	1
<b>1. Welche (Aus-)Bildung braucht der zukünftige Unternehmer? .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Was bedeutet Betriebswirtschaft – Gegenstand und Grundbegriffe der Betriebswirtschaftslehre .....</b>	<b>7</b>
2.1 Die Entwicklung der Lehre von der Betriebswirtschaft .....	7
2.2 Zum heutigen Standort der Betriebswirtschaftslehre .....	12
<b>3. Konstitutive Entscheidungen bei der Gründung einer Unternehmung .....</b>	<b>13</b>
3.1 Rechtsformen .....	13
3.2 Standortfragen .....	35
3.3 Literaturhinweise .....	50
<b>4. Informationsgewinnung und -verarbeitung in der Unternehmung .....</b>	<b>51</b>
4.1 Grundlagen der Buchführung .....	51
4.2 Grundlagen der Betriebsstatistik .....	64
4.3 Betriebswirtschaftliche Kennzahlen .....	72
4.4 Grundlagen der Kalkulation .....	83
4.5 Literaturhinweise .....	91
<b>5. Controlling als Instrument der Unternehmensführung .....</b>	<b>92</b>
5.1 Problemstellung .....	92
5.2 Personelle und organisatorische Konsequenzen .....	93
5.2.1 Personelle Konsequenzen .....	93
5.2.2 Organisatorische Konsequenzen .....	94
5.3 EDV-Unterstützung des Controlling .....	96
5.4 Einige neuere Entwicklungen im Controlling .....	96
5.5 Literaturhinweise .....	98
<b>6. Rechtliche Fragen bei der Führung einer Unternehmung .....</b>	<b>99</b>
<b>7. Führung und Personalentwicklung in kleinen und mittleren Unternehmen ....</b>	<b>117</b>
7.1 Unternehmensführung .....	118
7.2 Einstellung zur Arbeit .....	119
7.3 Aufgaben und Entlohnung .....	119
7.4 Leistungsbeurteilung und Mitarbeitergespräch als Führungsmittel ...	119
7.5 Information als Führungsmittel .....	120

7.6	Schlanke Organisation und Auswirkungen auf die Führung .....	121
7.7	Literaturhinweise .....	125
<b>8.</b>	<b>Investition und Finanzierung .....</b>	<b>125</b>
8.1	Investition .....	126
8.2	Finanzierung .....	129
<b>9.</b>	<b>Grundlegende Literatur .....</b>	<b>139</b>
	<b>Sachregister .....</b>	<b>141</b>