

Hans-Christian Pfohl

# Logistikmanagement

Funktionen und Instrumente.

Implementierung der Logistikkonzeption  
in und zwischen Unternehmen

Mit 158 Abbildungen

Springer-Verlag

Berlin Heidelberg New York

London Paris Tokyo

Hong Kong Barcelona Budapest

# Inhaltsverzeichnis

## Band I:

<b>A Funktionelle Dimension des Logistikmanagements .....</b>	<b>1</b>
1 Entwicklung des Logistikmanagements .....	3
1.1 Logistiktrends .....	3
1.2 Entwicklungsphasen des Logistikmanagements .....	13
1.3 Modelle des Logistikmanagements .....	19
2 Logistik als Erfolgsfaktor .....	28
2.1 Wert logistischer Dienstleistungen .....	28
2.2 Verbesserung der Unternehmenseffizienz durch Logistikmanagement .....	32
2.3 Beitrag des Logistikmanagements zu Unternehmenszielen .....	41
2.4 Logistikmanagement in exzellenten (erfolgreichen) Unternehmen .....	57
3 Logistik in der Unternehmenspolitik .....	68
3.1 Logistikkonzeption als Unternehmensprinzip .....	68
3.2 Operative und strategische Dimension des Logistikmanagements .....	75
<b>B Instrumentelle Dimension des Logistikmanagements .....</b>	<b>83</b>
1 Logistik und strategische Planung .....	86
1.1 Unternehmensgesamtstrategien in Industrie- und Handelsunternehmen .....	86
1.2 Bereichsstrategien in Industrie- und Handelsunternehmen .....	92

1.3	Geschäftsstrategien in Logistikunternehmen .....	99
1.4	Lieferservicestrategien in Industrie- und Handelsunternehmen .....	116
1.5	Logistische Netzwerkstrategien .....	132
1.6	Differenzierung von Logistikstrategien .....	153
1.7	Schnittstellen der Logistikstrategien mit Forschungs-/ Entwicklungs- und Produktionsstrategien .....	158
1.8	Schnittstellen der Logistikstrategien mit Beschaffungs- und Absatzstrategien .....	183
2	Logistik und Controlling .....	199
2.1	Grundlagen des Logistik-Controlling .....	199
2.2	Ziele und Kennzahlen der Logistik .....	209
2.3	Logistikbudgets .....	229
2.4	Analyse logistischer Systemzusammenhänge .....	236
2.5	Kosten- und Leistungsrechnung in der Logistik .....	258
2.6	Ökologische Erfassung und Bewertung logistischer Prozesse ...	288
2.7	Logistikaudit .....	293
3	Logistik und modellgestützte Entscheidungsfindung .....	302
3.1	Logistikmodelltypen .....	302
3.2	Integrationsgrad von Logistikmodellen .....	315
3.3	Anwendung von Logistikmodellen .....	323
3.4	Einsatz von Simulationsmodellen .....	330
3.5	Einsatz von Expertensystemen .....	334
	<b>Literatur</b> .....	<b>341</b>
	<b>Sachverzeichnis</b> .....	<b>371</b>