

Gerald D. Feldman/Heidrun Homburg

Industrie und Inflation

*Studien und Dokumente zur Politik
der deutschen Unternehmer 1916–1923*

Hoffmann und Campe

Inhalt

Abkürzungsverzeichnis	11
Vorwort	13
<i>I. Textteil</i>	17
Einleitung	19
<i>Kapitel 1</i>	
Die deutsche Eisen- und Stahlindustrie in der Vorkriegswirtschaft: Konzerne, Kartelle und Verbände	27
<i>Kapitel 2</i>	
Das Dilemma industrieller Selbstverwaltung: September 1916–Juli 1919	48
<i>Kapitel 3</i>	
Risse im Unternehmerlager: Der Verfall der Solidarität von Erzeugern und Abnehmern (Juli 1919–April 1920)	78
<i>Kapitel 4</i>	
Die wiedergewonnene Einheit: Der Kampf für eine freie Wirtschaft und die vertikale Konzentration (1920–1921)	94
<i>Kapitel 5</i>	
1922: Zwischen Geschäftsinteressen und hoher Politik	113
<i>Kapitel 6</i>	
1923: Ruhrbesetzung und Zwölfstundenschicht	129
Epilog	160
Anmerkungen	172
<i>II. Dokumententeil</i>	187
<i>Dokumente zu Kapitel 2</i>	189
1. <i>Roh- und Halbstoffpreise für die mittelbare Ausfuhr</i> : Verhandlungen zwischen Eisen- und Stahlerzeugern und ihren Abnehmern in Düsseldorf am 1. März 1918	189
2. <i>Probleme der Ausfuhrregulierung nach dem Waffenstillstand</i> : Besprechung mit Vertretern der eisenschaffenden und eisenverar- beitenden Industrie im Reichswirtschaftsamt am 8. November 1918	194
3. <i>Wirtschaftliche und soziale Folgeprobleme der Demobilmachung</i> .	

- Umstellung der Rüstungsindustrie, Rohstoffversorgung, Arbeitsmarktregulierung*: Bericht über die 7. Sitzung des Arbeitsausschusses der Kommission für Demobilisierung der Arbeiterschaft im Reichswirtschaftsamt am 29. Oktober 1918 198
4. *Zwischen Kooperation und Obstruktion. Neue Höchstpreise oder freie Wirtschaft*: Protokoll einer Besprechung führender Stahlindustrieller in Düsseldorf am 21. November 1918 200
5. *Konfrontation oder Kooperation in der Preispolitik*: Bericht über die Hauptversammlung des Roheisen-Verbandes zu Essen am 21. März 1919 206
6. *Festpreise und Verzicht auf Aufschläge für mittelbare Ausfuhr*: Protokoll über die Preisaussprache zwischen den Verbänden und Werken mit den Verbrauchern und Behörden in Düsseldorf am 29. April 1919 208
7. *Industrie und Gemeinwirtschaft. Diskussion des Moellendorff/Buttlar-Projektes eines Zweckverbandes für die Eisen und Stahlschaffende Industrie*: Aufzeichnung einer Besprechung im Reichswirtschaftsministerium am 15. Mai 1919 210
8. *Planwirtschaft oder Sozialisierung*: Albert Vögler an Carl Gerwin, Schreiben vom 24. Juni 1919 217
- Dokumente zu Kapitel 3* 219
9. *Konzentration und Rationalisierung in der rheinisch-westfälischen Eisen- und Stahlindustrie*: Memorandum Albert Vöglers vom 12. Juli 1919 219
10. *Zur Reorganisation der deutschen Stahlindustrie. Weiterbestehen der alten Verbände oder neue Organisationsformen*: Protokoll der Verhandlungen des Stahlwerksverbandes in Düsseldorf am 16. Juli 1919 225
11. *Rationalisierung und Konzentration. Rückwirkung der Kohlenknappheit auf die Organisation der Eisenindustrie*: Niederschrift über die Besprechung mit Vertretern der Eisenindustrie im Reichswirtschaftsministerium am 11. September 1919 230
12. *Rückkehr zu gleitenden Preisen und Hausse- und Baisse-Klauseln*: Protokoll der Verhandlungen des Deutschen Stahlbundes mit den Verbrauchern über Preisfragen in Essen am 9. Oktober 1919 237
13. *»Heran an die Weltmarktpreise«. Diskussion über das preispolitische Programm von Jakob Reichert*: Stenographisches Protokoll der Hauptvorstandssitzung des Vereins Deutscher Eisen- und Stahlindustrieller in Berlin am 27. Februar 1920 239
14. *Selbstverwaltung oder Staatskontrolle. Die Auseinandersetzung um den Entwurf für den Eisenwirtschaftsbund und um Außenhandelskontrollen*: Stenographisches Protokoll der Hauptvorstandssitzung des Vereins Deutscher Eisen- und Stahlindustrieller in Berlin am 27. Februar 1920 247
15. *Aufgaben und Funktionen des Eisenwirtschaftsbundes*: Bericht über die Verhandlungen in dem (6.) Ausschuß über Volkswirtschaft der

1920

16. *Auf der Suche nach Alternativen zum Eisenwirtschaftsbund: Aktennotiz über die Besprechung führender Mitglieder des Stahlbundes in Essen am 9. März 1920* 258
261

Dokumente zu Kapitel 4 266

17. *»Stirb zur rechten Zeit!« Ein Rückblick auf die einjährige Arbeit des Eisenwirtschaftsbundes: Artikel in der Kölnischen Zeitung, Nr. 297, vom 24. April 1921* 266
18. *Von der institutionalisierten Konfliktlösung im Eisenwirtschaftsbund zu informellen Absprachen. Angebot des Zentralverbandes der Deutschen Elektrotechnischen Industrie: Schreiben an den Verein Deutscher Eisen- und Stahlindustrieller vom 21. Juni 1920* 268
19. *»Politisierung« des Eisenwirtschaftsbundes?: Protokoll der Hauptvorstandssitzung des Vereins Deutscher Eisen- und Stahlindustrieller in Berlin am 18. November 1920* 270
20. *Erreichtes und Versäumtes in der Organisation der Eisenwirtschaft. Die zukünftigen Aufgaben des Reichswirtschaftsministeriums in der Eisenwirtschaft: Memorandum des Fachreferenten Dr. Stellwaag vom Sommer 1920* 276
21. *Interessengemeinschaft als Mittel industrieller Selbsthilfe. Zur Entstehungsgeschichte der Siemens-Rhein-Elbe-Schuckert-Union: Direktor Otto Henrich an Carl F. von Siemens, Schreiben vom 27. Februar 1920* 281
22. *Aufgaben und Bedeutung der Siemens-Rhein-Elbe-Schuckert-Union: Memorandum von Direktor Heinrich Jastrow vom 7. April 1920* 282
23. *Auf der Suche nach Betriebskapital. Zur Vorgeschichte der Interessengemeinschaft zwischen der Gutehoffnungshütte und der Maschinenfabrik Augsburg-Nürnberg: Der Vorstand der Maschinenfabrik Augsburg-Nürnberg an den Aufsichtsratsvorsitzenden Baron von Cramer-Klett, Schreiben vom 2. November 1920* 287
24. *Zur Koordination der Unternehmenspolitik in der Siemens-Rhein-Elbe-Schuckert-Union: Niederschrift über die Sitzung des Gemeinschaftsrates der Union am 29. Dezember 1920* 291
25. *Der Auflösungsprozeß der Siemens-Rhein-Elbe-Schuckert-Union. Vergleich der Entstehungsbedingungen mit den neuen betriebs- und volkswirtschaftlichen Erfordernissen: Carl F. von Siemens an Albrecht Vögler, Schreiben vom 27. Dezember 1925* 295

Dokumente zu Kapitel 5 303

26. *Opposition führender Stahlkonzerne gegen die von Hugo Stinnes geforderten drastischen Kohlenpreiserhöhungen: Bericht Direktor Woltmanns an Paul Reusch vom 16. Februar 1922* 303
27. *»Weltmarktpreise oder Stagnation«. Vermittlungsversuch des Reichsverbandes der Deutschen Industrie im Konflikt über Stinnes'*

- Preispolitik*: Niederschrift über die Vorstandssitzung des Reichsverbandes der Deutschen Industrie am 22. Februar 1922 303
28. *Protest gegen die egoistische Preispolitik der Erzeuger*: »Feste und gleitende Preise am Eisenmarkt«, Artikel in der Kölnischen Zeitung, Nr. 379, vom 30. Mai 1922 307
29. *Primat der Konzernriesen? Der Konflikt zwischen den großen Mitgliederwerken und der Verbandsspitze des Vereins Deutscher Maschinenbauanstalten*: Direktor Mayer-Etscheid, GHH, an Kommerzienrat Dr. Guggenheimer, MAN-Augsburg, Schreiben vom 2. Februar 1922 308
30. *Liquiditätssorgen in der Siemens-Rhein-Elbe-Schuckert-Union*: Direktor Max Haller an Carl Koettgen, Schreiben vom 20. April 1922 308
31. *Finanzierungsengpässe im schwerindustriellen Bereich der Siemens-Rhein-Elbe-Schuckert-Union*: Direktor Oscar Sempell an Adolf Wirtz, Schreiben vom 1. Juli 1922 310
32. *Zur Devisenpolitik der Deutsch-Luxemburgischen Bergwerks- und Hütten-AG*: Albert Vögler an Carl F. von Siemens, Schreiben vom 6. September 1922 310
33. *Zur Devisenpolitik des Siemens-Konzerns*: Direktor Max Haller an Carl F. von Siemens, Schreiben vom 11. September 1922 311
34. *Liquiditätsprobleme und Währungsstabilisierung*: Niederschrift über die Sitzung des Vorstandes des Reichsverbandes der Deutschen Industrie in Berlin am 6. September 1922 313
35. *»Wiederaufbau der deutschen Wirtschaft«*: Paul Silverbergs Entwurf für ein Wirtschaftsprogramm des Reichsverbandes der Deutschen Industrie vom 26. Dezember 1922 324
36. *Stellungnahme der Reichskanzlei zu Silverbergs Programmwurf*: Ministerialrat Kempner an Staatssekretär Hamm, Reichswirtschaftsministerium, Schreiben vom 6. Januar 1923 328
37. *Entwurf für ein Wirtschaftsprogramm des Reichsverbandes der Deutschen Industrie*: Die Vorlage des Geschäftsführenden Präsidialmitgliedes Geheimrat Dr. Bücher, Juni 1922 328
38. *Primat der Produktivitätssteigerung und der Mehrarbeit. Diskussion von Büchers Entwurf im Reichsverband der Deutschen Industrie*: Niederschrift über die zweite Sitzung des Sonderausschusses für ein Wirtschaftsprogramm am 9. August 1922 332
39. *Abschlußbericht über die Arbeit des Sonderausschusses für ein Wirtschaftsprogramm des Reichsverbandes der Deutschen Industrie*: Aktennotiz vom April 1923 344

Dokumente zu Kapitel 6

40. *Preiserhöhungen, wertbeständige Preise, verkürzte Zahlungsfristen. Die Erzeuger auf der Suche nach Überlebenschancen*: Protokoll der Verhandlungen des Deutschen Stahlbundes in Düsseldorf am 23. Januar 1923 345
41. *Verbraucher-Protest gegen die Preispolitik der Erzeuger*: Oscar Funcke auf der Sitzung des Vereins der märkischen Kleiseisen-In-

dustrie am 9. Februar 1923	348
42. <i>Taktische Wende in der Preispolitik der Erzeuger</i> : Bericht über die Verhandlungen des Deutschen Stahlbundes am 27. Februar 1923	349
43. <i>Zur Entstehungsgeschichte der Stahlfinanz-Gesellschaft mbH</i> : Bericht des GHH-Direktors Heinrich Klemme vom 17. April 1923	350
44. <i>Risikovermeidung. Die Modalitäten des dritten Stahlfinanzkredit</i> : Bericht über die Verhandlungen in Berlin am 26. Juli 1923	353
45. <i>Forderung der Stahlindustriellen nach weiteren staatlichen Ausfallgarantien im Zusammenhang mit dem Ruhrkampf</i> : Bericht über die Besprechungen am 11. und 12. September 1923 in Düsseldorf	358
46. <i>Forderungen der Stahlindustriellen zur Wiederaufnahme der Arbeit an der Ruhr</i> : Niederschrift über die Besprechung in Unna am 11. Oktober 1923	360
47. <i>Arbeitszeit und Löhne im Schatten der Micum-Verträge</i> : Bericht über die Arbemo-Vorstandssitzung in Essen am 7. November 1923	362
48. <i>Verpflichtung der Arbeitgeber auf eine gemeinsame Strategie in Arbeitszeit- und Lohnfragen</i> : Aufzeichnung über die erweiterte Vorstandssitzung der Arbemo in Essen am 7. Dezember 1923	366
49. <i>Um die künftige Arbeitszeit</i> : Bericht über die Berliner Besprechungen führender Ruhrindustrieller vom 12. Dezember 1923	369
50. <i>Der Triumph der Ruhrindustriellen. Die Wiedereinführung der Doppelschicht</i> : Protokoll der Verhandlungen im Reichsarbeitsministerium am 13. Dezember 1923	372
Anhang	375
Tabellen	377
Quellen- und Literaturverzeichnis	389
Summary	401
Personen- und Sachregister	403