

Ulrich Lorscheider

Dialogorientierte Verfahren zur kurzfristigen Unternehmensplanung unter Unsicherheit

Mit 15 Abbildungen

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT	
Fachbereich 1	
<u>Gesamtbibliothek</u>	
<u>Betriebswirtschaftslehre</u>	
Inventar-Nr. :	38.062
Abstell-Nr. :	A12/1422
Sachgebiete :	1.7.2.2
	1.6.9.1.0
	1.7.9.1



Physica-Verlag Heidelberg Wien

Inhaltsverzeichnis

	<u>Seite</u>
A. <u>EINLEITUNG</u>	1
B. <u>EINE KONZEPTION DER BETRIEBLICHEN PLANUNG</u>	5
1. Begriff und Bedeutung der betrieblichen Planung	5
2. Ein sukzessiver Planungsansatz	11
2.1. Grundsätzliche Überlegungen	11
2.2. Die langfristige Planung	14
2.3. Die mittelfristige Planung	17
2.4. Die kurzfristige Planung	19
C. <u>ENTSCHEIDUNGSMODELLE ALS GRUNDLAGE DER PLANUNG UNTER UNSICHERHEIT</u>	26
1. Überblick	26
2. Die Verwendung deterministischer Entscheidungsmodelle	29
3. Die Verwendung stochastischer Entscheidungsmodelle	34
3.1. Stochastische Entscheidungsmodelle	34
3.2. Ersatzmodelle bei stochastischer Zielfunktion	40
3.3. Ersatzmodelle bei stochastischer Alternativenmenge	56
4. Die Verwendung vektorieller Entscheidungsmodelle	70
4.1. Vektorielle Entscheidungsmodelle	70
4.2. Die Lösung mit Hilfe von starren Kompromißmodellen	74
4.3. Die Lösung mit Hilfe von interaktiven Verfahren	76
4.4. Die Transformation stochastischer Entscheidungsmodelle in Vektoroptimierungsmodelle	87
D. <u>KURZFRISTIGE UNTERNEHMENSPLANUNG BEI UNSICHERER NACHFRAGE</u>	101
1. Übersicht	101
2. Die Absatzplanung	106

	<u>Seite</u>
2.1. Problemstellung	106
2.2. Simultane Planungsansätze	112
2.2.1. Ein stochastisches Entscheidungsmodell zur Preis- und Werbeplanung	112
2.2.2. Die Lösung mit Hilfe quasi-deterministischer Modelle	119
2.2.3. Die Lösung mit Hilfe von Ersatzmodellen	120
2.2.4. Die Lösung durch interaktive Verfahren	126
2.3. Sukzessive Planungsansätze	132
2.4. Das Ergebnis der Absatzplanung	143
3. Die simultane Produktionsprogramm-, Absatzmengen- und Lager- mengenplanung	146
3.1. Problemstellung	146
3.2. Die Produktionsprogramm- und Absatzmengenplanung im Falle nicht lagerfähiger Erzeugnisse	152
3.3. Die simultane Produktionsprogramm-, Absatzmengen- und Lagermengenplanung lagerfähiger Erzeugnisse	163
3.3.1. Formulierung eines stochastischen Entscheidungs- modells	163
3.3.2. Ansätze der starren Planung	165
3.3.3. Ansätze der flexiblen Planung	171
3.4. Das Ergebnis der simultanen Produktionsprogramm-, Ab- satzmengen- und Lagermengenplanung	175
4. Die Produktionsvollzugsplanung und die Bereitstellungs- planung der Produktionsfaktoren	181
5. Die Beschaffungsplanung	187
6. Die Finanzplanung	196
7. Umsatz-, Kosten- und Gewinnplan	205
7.1. Der Umsatzplan	205
7.2. Der Kostenplan	207
7.3. Der Gewinnplan	210
8. Unsichere Daten in der kurzfristigen Unternehmensplanung	214
<u>E. DIE LÖSUNG STOCHASTISCHER ENTSCHEIDUNGSMODELLE UNTER ÖKONO- MISCHEN GESICHTSPUNKTEN</u>	217
1. Die Problemstellung und ihre Behandlung in der Literatur	217

2. Die sukzessive Ermittlung eines Lösungsweges	222
2.1. Überblick	222
2.2. Die Zuordnung von Modellstruktur und Algorithmus	223
2.3. Die Projektion ausgewählter Zufallsvariablen auf quasi- deterministische Daten	232
2.4. Die Auswahl eines deterministischen Ersatzmodells bzw. vektoriellen Entscheidungsmodells	245
F. <u>ZUSAMMENFASSUNG</u>	268
Literaturverzeichnis	271