

80

MITTEILUNGEN
AUS DEM HANDELSWISSENSCHAFTLICHEN SEMINAR
DER UNIVERSITÄT ZÜRICH

Begründer:

Prof. Dr. Gottlieb Bachmann

Herausgeber:

Prof. Dr. Dr. h.c. Karl Käfer

Prof. Dr. Paul Weilenmann, Prof. Dr. Kurt Hässig

Band 171

**Management Accounting
für ein strategisches
Material-Ressourcen-
Management**

unter besonderer Berücksichtigung
motivationspsychologischer Erkenntnisse

von

Dr. Andreas Häni

00 221009

SCHULTHESS POLYGRAPHISCHER VERLAG ZÜRICH

BWL TU Darmstadt



54520379

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT
Fachbereich 1
Gesamtbibliothek
Betriebswirtschaftslehre
Inv.-Nr. : 43.634
Abt.-Nr. : A24/297
Sonstige:
1.2.1
4.0

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	5
2	Motivationsaspekte der Unternehmungsführung	7
2.1	Begriff und formales Grundschema der Unternehmungsführung	8
2.1.1	Der Zürcher Ansatz	8
2.1.2	Motivationsaspekte im Führungsansatz	10
2.2	Motivationsaspekte beim Einsatz des Rechnungswesens als Führungsinstrument	12
2.2.1	Rechnungswesen als Führungsinstrument	12
2.2.2	Rechnungswesen und Verhaltenswissenschaft ("Behavioral Accounting")	16
2.2.2.1	Überblick	16
2.2.2.2	Aspekte des Behavioral Accounting in der Planungsphase	22
2.2.2.3	Aspekte des Behavioral Accounting in der Entscheidungsphase	26
2.2.2.4	Aspekte des Behavioral Accounting in der Anordnungsphase	29
2.2.2.5	Aspekte des Behavioral Accounting in der Kontrollphase	31
2.2.2.6	Divisionalisierung und Behavioral Accounting	40
2.2.2.7	Grenzen des Behavioral Accounting	45
2.3	Motivation in der psychologischen Literatur	46
2.3.1	Einige Begriffe	46
2.3.2	Eigenschaftstheorien	48
2.3.3	Situative Determinanten des Verhaltens	51
2.3.4	Leistungsmotivation	57
2.3.5	Selbstmotivation	63

3	Materialwirtschaft: Begriff, Stellung und Ziele des strategischen Material-Ressourcen-Managements	67
3.1	Zur Wahl der Materialwirtschaft als Untersuchungsobjekt	68
3.2	Begriffe der Materialwirtschaft und des strategischen Material-Ressourcen-Managements	69
3.3	Stellung der Materialwirtschaft in der Unternehmung	77
3.4	Zielsystem der Materialwirtschaft	80
	3.4.1 Notwendigkeit eines Zielsystems	80
	3.4.2 Zielsystem der Unternehmung	81
	3.4.3 Zielsystem der Materialwirtschaft	83
3.5	Persönliche Ziele der Führungskräfte im Bereich Materialwirtschaft	96
4	Gestaltungsaspekte für ein Management Accounting System im strategischen Material-Ressourcen-Management	101
4.1	Informations-Aufgaben des Management Accounting Systems	102
	4.1.1 Systemdenken im Management Accounting	102
	4.1.2 Informationsbedürfnisse an ein Management Accounting System	103
	4.1.3 Informationen, um die Informationsbedürfnisse zu decken	109
	4.1.4 Vorgehen bei der Systembildung	115
4.2	Beurteilung heutiger Management Accounting-Instrumente im Bereich der Materialwirtschaft	119
	4.2.1 Das heutige Instrumentarium	119
	4.2.1.1 Budget, insbesondere Kostenkontrolle	119
	4.2.1.2 Kennzahlen	122
	4.2.2 Beurteilung des heutigen Instrumentariums	128
	4.2.2.1 Beurteilung von Budget und Kostenkontrolle	128
	4.2.2.2 Beurteilung der Kennzahlen	133
4.3	Gestaltung eines Materialwirtschafts-Rechnungswesens unter besonderer Berücksichtigung neuester Entwicklungstendenzen und der Motivation der Mitarbeiter	138
	4.3.1 Der Einfluss der Organisationsstruktur	138

4.3.2	Materialwirtschaft als Cost Center	140
4.3.2.1	Definition des Cost Centers	140
4.3.2.2	Instrumente zur Leistungsmessung	141
4.3.2.3	Festlegen der Standards	143
4.3.2.4	Kostenkontrolle	148
4.3.2.5	Verfeinerte Kalkulation	158
4.3.2.6	Exkurs: Grundrechnung	159
4.3.3	Materialwirtschaft als Profit Center	166
4.3.3.1	Definition des Profit Centers	166
4.3.3.2	Problem der Nutzen- und Erlösmessung	169
4.3.3.3	Mögliches Zielsystem für den Leiter des Profit Centers "Materialwirtschaft"	177
4.3.4	Materialwirtschaft als Investment Center	178
4.3.4.1	Definition des Investment Centers	178
4.3.4.2	Planung im Investment Center	179
4.3.4.3	Lebenszyklusorientiertes, langfristiges Controlling	184
4.3.4.4	Bestandescontrolling	187
4.3.4.5	Mögliches Zielsystem für den Leiter des Investment Centers "Materialwirtschaft"	198
5	Zusammenfassung	201
	Anhang: Fragebogen der eigenen Befragung	205
	Abkürzungsverzeichnis	213
	Literaturverzeichnis	215